



**Gemeente en OCMW Horebeke**

**MEERJARENPLAN 2020-2025**

## Inhoudsopgave

---

Voorwoord	
<b>1. <u>Strategische nota</u></b>	
1.1 Strategische nota .....	2
1.2 Overzicht van alle beleidsdoelstellingen en actieplannen .....	19
<b>2. <u>Financiële nota</u></b>	
2.1 Financieel doelstellingenplan (schema M1) .....	22
2.2 Staat van het financieel evenwicht (schema M2) .....	26
2.3 Overzicht van de kredieten (schema M3).....	29
<b>3. <u>Toelichting</u></b>	
3.1 Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1).....	33
3.2 Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2).....	37
3.3 Investeringsproject (schema T3).....	45
3.4 Evolutie van de financiële schulden (schema T4) .....	49
3.5 Overzicht van de financiële risico's (omschrijving + dekking).....	52
3.6 Grondslagen en assumpties opmaak meerjarenplan.....	55
<b>4. <u>Documentatie</u></b>	
4.1 Omgevingsanalyse .....	59
4.2 Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met bijhorende cijfers	132
4.3 Overzicht van de toegestane werkings – en investeringssubsidies .....	134
4.4 Overzicht van de beleidsdomeinen en de beleidsvelden die er deel van uitmaken .....	139
4.5 Overzicht verbonden entiteiten.....	141
4.6 Overzicht van de personeelsinzet waar is vanuit gegaan voor de ramingen.....	143
4.7 Overzicht van de jaarlijkse opbrengst per soort van belasting die het bestuur heft .....	145
4.8 Detail van het exploitatiebudget .....	148
4.9 Detail van het investeringsbudget .....	155

## Voorwoord

---

Op 21 december 2017 werd het decreet over het lokaal bestuur (DLB) goedgekeurd door het Vlaams Parlement.

Het decreet Lokaal Bestuur (DLB) bevat alle organieke regels over de gemeenten, de OCMW 's en de intergemeentelijke samenwerking. Het decreet streeft naar een maximale integratie van de gemeente en het openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn waarbij er weliswaar twee aparte rechtspersonen blijven bestaan.

Volgens de nieuwe bepalingen over de BBC (BBC2020) maken het gemeentebestuur en het OCMW een gezamenlijk meerjarenplan (weliswaar elk met hun eigen kredieten), én is het budget geen afzonderlijk beleidsrapport meer maar worden deze eveneens geïntegreerd in het meerjarenplan.

Het DLB bepaalt dat het meerjarenplan dient te bestaan uit de volgende delen:

1. een strategische nota waarin de beleidsdoelstellingen voor het te voeren beleid geïntegreerd wordt weergegeven
2. een financiële nota die een financiële vertaling maakt van de beleidsopties uit de strategische nota
3. De toelichting bevat alle informatie over de verrichtingen in het ontwerpmeerjarenplan die relevant is voor de raadsleden om met kennis van zaken een beslissing te kunnen nemen



## **1. Strategische nota**

## **1.1. Strategische nota**

## **Toelichting bij de strategische nota**

---

De strategische nota vertrekt vanuit één doelstellingenboom die zowel de beleidsdoelstellingen van de gemeente als deze van het OCMW omvat, ook al blijven deze bestaan als aparte rechtspersonen.

Het is één geïntegreerd beleid dat vertaald werd in één doelstellingenboom, en wordt idealiter voorafgegaan door een gemeenschappelijke omgevingsanalyse en een gezamenlijk planningsproces.

In de strategische nota ligt de focus op de prioritaire acties of actieplannen en de beleidsdoelstellingen waarin deze kaderen. De nadruk ligt op "of" want een bestuur heeft de keuze om te werken met prioritaire acties of met prioritaire actieplannen. In Horebeke heeft men er voor gekozen om te werken met prioritaire actieplannen.

Het decreet schrijft voor dat naast de omschrijving van de prioritaire actieplannen (en de beleidsdoelstelling waar in ze kaderen) er ook per jaar van het meerjarenplan een overzicht moet worden gegeven van de verwachte ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering. Voor de niet-prioritaire actieplannen binnen deze beleidsdoelstellingen kaderen, dient een totaal van de verwachte ontvangsten en uitgaven te worden weergegeven in de nota.

Aanvullend werd er voor geopteerd om in de strategische nota ook de geraamde ontvangsten en uitgaven te vermelden van de beleidsdoelstellingen waarin geen prioritaire actieplannen kaderen en van het overig beleid (werking zonder een gekoppelde actie).

Het schematisch overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met de geraamde ontvangsten en uitgaven is terug te vinden in de documentatie bijhorend aan het meerjarenplan onder punt 4.2.



## Strategische nota 2020

HOREBEKE

Kerkplein 3

KBO: 0216771442

De Burgemeester:

De Algemeen Directeur:

De Financieel Directeur:

NIS: 45062

Cynthia Browaeys

Katrien Blommaert

Jürgen Dejaeghere

### I. Beleidsdoelstellingen waarin prioritaire actieplannen kaderen

#### Beleidsdoelstelling: Horebeke, duurzaam en leefbaar dorp

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Saldo	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	95.888	95.888	95.888	95.888	95.888	95.888
Uitgaven	867.290	566.993	602.500	602.500	602.500	602.500
Saldo	-771.402	-471.105	-506.612	-506.612	-506.612	-506.612
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

#### Actieplan AP2025/04: Waken over de kwaliteit en betaalbaarheid van het woningen (Prioritair)

Het is prachtig wonen in onze gemeente. Dat willen we zo houden en waar mogelijk ook verbeteren door in te zetten op een kwalitatief en duurzaam woonpatrimonium waarbij ook rekening wordt gehouden met de sociaal behoevenden. (SDG 7, 11)

Geen financiële gegevens

#### Actie AP2025/04/01 (Prioritair)

Strijd tegen leegstand en verwaarlozing opvoeren

Geen financiële gegevens

#### Actie AP2025/04/02 (Prioritair)

Informeren over en stimuleren van het duurzaam renoveren van oude woningen

Geen financiële gegevens

HOREBEKE  
Kerkplein 3  
KBO: 0216771442  
NIS-code: 45062

Strategische nota 2020

De Algemeen Directeur: Katrien Blommaert  
De Financieel Directeur: Jürgen Dejaeghere  
De Burgemeester: Cynthia Browaeys

## Inzetten op de realisatie van sociale huisvesting

## Geen financiële gegevens

Actieplan AP2025/05: Mobiliteitsplan met aandacht voor de zachte weggebruiker (Prioritair)  
 Vorige legislatuur werd ingezet op een uitgebreid mobiliteitsplan. Dit zal verder uitgewerkt, geconcretiseerd en gerealiseerd worden met specifieke aandacht voor het dorps karakter van onze gemeente en de zachte weggebruiker. (SDG 11)

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
Saldo	-3.500	-3.500	-3.500	-3.500	-3.500	-3.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	117.000	190.000	0	0	0	0
Saldo	-117.000	-190.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie AP2025/05/01 (Prioritair)

## Studie trage wegen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	10.000	0	0	0	0
Saldo	0	-10.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0



### Vernieuwen wegenis

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	115.000	180.000	0	0	0	0
Saldo	-115.000	-180.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie AP2025/05/03 (Prioritair)

### Verkeersveilige en fraaie dorpen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
Saldo	-3.500	-3.500	-3.500	-3.500	-3.500	-3.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.000	0	0	0	0	0
Saldo	-2.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie AP2025/05/04 (Prioritair)

### Uitbouwen van het Lokaal functioneel fietsnetwerk (LFF)

Geen financiële gegevens

Totaal niet prioritaire acties van actieplan AP2025/03

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Saldo	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	15.000	35.000	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-35.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire acties van actieplan AP2025/06

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	485.290	339.493	600.000	600.000	600.000	600.000
Saldo	-485.290	-339.493	-600.000	-600.000	-600.000	-600.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire acties van actieplan PLF

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	95.888	95.888	95.888	95.888	95.888	95.888
Uitgaven	250.000	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Saldo	-154.112	93.388	93.388	93.388	93.388	93.388
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Saldo	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000

Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	95.888	95.888	95.888	95.888	95.888	95.888
<i>Uitgaven</i>	750.290	376.993	602.500	602.500	602.500	602.500
Saldo	-654.402	-281.105	-506.612	-506.612	-506.612	-506.612
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	17.750	17.250	17.250	17.250	17.250	17.250
Saldo	-17.750	-17.250	-17.250	-17.250	-17.250	-17.250
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	540.000	0	0	0	0	0
Saldo	-540.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan AP2025/11: Uitbouw aangepaste infrastructuur voor vrije tijd (Prioritair)

De vrijetijdsbesteding is vaak een laagdrempelige vorm van socioculturele cohesie. We investeren daarom in de infrastructuur die dit onder meer voor onze talrijke verenigingen mogelijk maakt.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	530.000	0	0	0	0	0
Saldo	-530.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie AP2025/11/01 (Prioritair)

Renovatie Arcadia

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	200.000	0	0	0	0	0
Saldo	-200.000	0	0	0	0	0

Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie AP2025/11/02 (Prioritair)

### Studie over de nieuwbouw voor verenigingen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	80.000	0	0	0	0	0
Saldo	-80.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie AP2025/11/03 (Prioritair)

### Omvorming kerk St-Kornelis tot cultuurcentrum

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	250.000	0	0	0	0	0
Saldo	-250.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire acties van actieplan AP2025/13

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	17.250	17.250	17.250	17.250	17.250	17.250
Saldo	-17.250	-17.250	-17.250	-17.250	-17.250	-17.250

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	10.000	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire acties van actieplan AP2025/14

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	500	0	0	0	0	0
Saldo	-500	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	17.750	17.250	17.250	17.250	17.250	17.250
Saldo	-17.750	-17.250	-17.250	-17.250	-17.250	-17.250
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	10.000	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## II Beleidsdoelstellingen waarin geen prioritaire actieplannen kaderen

### Beleidsdoelstelling: Horebeke, administratief toegankelijk

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500
Saldo	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	834.809	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.110.125	25.000	250.000	0	0	0
Saldo	-275.316	-25.000	-250.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Totaal niet prioritaire acties van actieplan AP2025/01

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	834.809	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.110.125	25.000	250.000	0	0	0
Saldo	-275.316	-25.000	-250.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Totaal niet prioritaire acties van actieplan AP2025/02

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500
Saldo	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500
Saldo	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	834.809	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.110.125	25.000	250.000	0	0	0
Saldo	-275.316	-25.000	-250.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0



Beleidsdoelstelling: Horebeke, een sterke lokale economie

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
Saldo	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	50.000	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-50.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire acties van actieplan AP2025/07

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	50.000	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-50.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire acties van actieplan AP2025/08

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
Saldo	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
<b>Saldo</b>	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	50.000	50.000	0	0	0	0
<b>Saldo</b>	-50.000	-50.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
<b>Saldo</b>	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: Horebeke, een sterke identiteit en samenhangsgevoel

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	23.500	21.000	21.000	21.000	23.500	21.000
Saldo	-23.500	-21.000	-21.000	-21.000	-23.500	-21.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire acties van actieplan AP2025/09

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	18.500	16.000	16.000	16.000	18.500	16.000
Saldo	-18.500	-16.000	-16.000	-16.000	-18.500	-16.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire acties van actieplan AP2025/10

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	23.500	21.000	21.000	21.000	23.500	21.000
<b>Saldo</b>	<b>-23.500</b>	<b>-21.000</b>	<b>-21.000</b>	<b>-21.000</b>	<b>-23.500</b>	<b>-21.000</b>
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
<b>Saldo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
<b>Saldo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### III. Overig beleid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	2.041.359	2.030.078	2.061.228	2.093.112	2.125.898	2.159.479
<i>Uitgaven</i>	1.875.899	1.906.680	1.941.131	1.976.715	2.009.919	2.049.350
Saldo	165.459	123.398	120.097	116.398	115.978	110.129
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	15.493	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	43.745	42.398	63.329	66.788	66.110	24.292
Saldo	-28.252	-42.398	-63.329	-66.788	-66.110	-24.292
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000

## **1.2 Overzicht van alle beleidsdoelstellingen en actieplannen**

Beleidsdoelstelling	Actieplan	Prioritair actieplan	
Horebeke, administratief toegankelijk	AP2025/01	Uitbouw administratieve infrastructuur	Nee
	AP2025/02	Ontwikkeling administratieve organisatie	Nee
Horebeke, duurzaam en leefbaar dorp	AP2025/03	Zorg voor het klimaat en milieu	Nee
	AP2025/04	Waken over de kwaliteit en betaalbaarheid van het woningen	Ja
	AP2025/05	Mobiliteitsplan met aandacht voor de zachte weggebruiker	Ja
	AP2025/06	Rioleringswerken en bijhorende wegenis	Nee
	PLF	Investerings in vaste activa met subsidie Plattelandsfonds	Nee
Horebeke, een sterke lokale economie	AP2025/07	Ondernemerschap laten ontplooiën	Nee
	AP2025/08	Ondersteunen lokale handelaar	Nee
Horebeke, een sterke identiteit en samenhangsgevoel	AP2025/09	Samenhangsgevoel stimuleren	Nee
	AP2025/10	Heerlijk Horebeke als merk	Nee
Horebeke, voor jong en oud	AP2025/11	Uitbouw aangepaste infrastructuur voor vrije tijd	Ja
	AP2025/12	Inzetten op een gezonde gemeente	Nee
	AP2025/13	Kindvriendelijke gemeente	Nee
	AP2025/14	Integraal en participatief armoedebestrijdingsbeleid	Nee
	AP2025/15	Inzetten op zelfredzaamheid en levenslang thuiswonen	Nee



## **2. Financiële nota**



## **2.1. Financieel doelstellingenplan (schema M1)**

Het financieel doelstellingenplan (schema M1) bevat per boekjaar de volgende informatie:

- de verwachte ontvangsten en uitgaven per beleidsdoelstelling waar de prioritaire actieplannen aan gekoppeld zijn.
- de verwachte ontvangsten en uitgaven per beleidsdoelstelling waar geen prioritaire actieplannen aan gekoppeld zijn.
- de verwachte ontvangsten en uitgaven waar geen beleidsdoelstellingen voor zijn geformuleerd

Er wordt telkens een onderscheid gemaakt tussen exploitatie, investeringen en financiering.

Het financieel doelstellingenplan bevat steeds geconsolideerde cijfers (stad en OCMW samen).

## M1: Financieel doelstellingenplan

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling Horebeke, duurzaam en leefbaar dorp</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00
Investerings						
Uitgaven	867.290,00	566.993,00	602.500,00	602.500,00	602.500,00	602.500,00
Ontvangsten	95.888,17	95.888,17	95.888,17	95.888,17	95.888,17	95.888,17
Saldo	-771.401,83	-471.104,83	-506.611,83	-506.611,83	-506.611,83	-506.611,83
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling Horebeke, voor jong en oud</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	17.750,00	17.250,00	17.250,00	17.250,00	17.250,00	17.250,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-17.750,00	-17.250,00	-17.250,00	-17.250,00	-17.250,00	-17.250,00
Investerings						
Uitgaven	540.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-540.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	39.000,00	36.500,00	36.500,00	36.500,00	39.000,00	36.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-39.000,00	-36.500,00	-36.500,00	-36.500,00	-39.000,00	-36.500,00
Investerings						
Uitgaven	1.160.124,50	75.000,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	834.809,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-325.315,50	-75.000,00	-250.000,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## M1: Financieel doelstellingenplan

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	1.875.899,12	1.906.680,25	1.941.131,14	1.976.714,76	2.009.919,41	2.049.349,74
Ontvangsten	2.041.358,58	2.030.078,47	2.061.227,78	2.093.112,39	2.125.897,64	2.159.478,84
Saldo	165.459,46	123.398,22	120.096,64	116.397,63	115.978,23	110.129,10
Investerings						
Uitgaven	43.745,41	42.398,02	63.329,22	66.787,92	66.109,52	24.291,81
Ontvangsten	15.493,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-28.252,41	-42.398,02	-63.329,22	-66.787,92	-66.109,52	-24.291,81
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Saldo	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
<b>Totalen</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	1.940.149,12	1.957.930,25	2.002.381,14	2.037.964,76	2.073.669,41	2.110.599,74
Ontvangsten	2.041.358,58	2.030.078,47	2.061.227,78	2.093.112,39	2.125.897,64	2.159.478,84
Saldo	101.209,46	62.148,22	58.846,64	55.147,63	52.228,23	48.879,10
Investerings						
Uitgaven	2.611.159,91	684.391,02	915.829,22	669.287,92	668.609,52	626.791,81
Ontvangsten	946.190,17	95.888,17	95.888,17	95.888,17	95.888,17	95.888,17
Saldo	-1.664.969,74	-588.502,85	-819.941,05	-573.399,75	-572.721,35	-530.903,64
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Saldo	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00

## **2.2. Staat van het financieel evenwicht (schema M2)**

De staat van het financieel evenwicht toont aan hoe het bestuur financieel in evenwicht kan blijven en bevat per boekjaar op geconsolideerde basis (inclusief de verbonden entiteiten zoals autonome gemeentebedrijven) minstens volgende informatie:

- Raming van het beschikbare budgettaire resultaat (BBR)
- Raming van de autofinancieringsmarge (AFM)
- Raming van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge (GAFM)
- Een overzicht van het geconsolideerde financiële evenwicht

**Het beschikbare budgettaire resultaat (BBR)** is het verschil tussen het gecumuleerd budgettair resultaat en de onbeschikbare gelden (middelen die omwille van regelgeving of verplichtingen in het bestuur aanwezig zijn, maar niet gebruikt kunnen worden). Het beschikbare budgettaire resultaat dient jaarlijks groter te zijn dan nul. Het 'beschikbare budgettaire resultaat' is de nieuwe term voor het 'resultaat op kasbasis'.

**De autofinancieringsmarge (AFM)** geeft een indicatie van het structurele evenwicht. Deze autofinancieringsmarge dient positief te zijn in het laatste jaar van de financiële nota van het meerjarenplan.

**De gecorrigeerde autofinancieringsmarge (GAFM)** is een nieuwe indicator die ingevoerd werd met het nieuwe lokaal decreet om ervoor te zorgen dat het structurele evenwicht niet beïnvloed wordt door de gekozen financieringswijze. Deze GAFM gaat na hoe realistisch de AFM is, en berekent de AFM opnieuw maar dan rekening houdende met een vast percentage van 8% van de uitstaande schuld als aflossing. Het is slechts een indicator, geen norm.

De staat van het financieel evenwicht is sterk vereenvoudigd t.o.v. vroeger, wat de leesbaarheid ten goede komt.

## M2: Staat van het financieel evenwicht

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>101.209,46</b>	<b>62.148,22</b>	<b>58.846,64</b>	<b>55.147,63</b>	<b>52.228,23</b>	<b>48.879,10</b>
a. Ontvangsten	2.041.358,58	2.030.078,47	2.061.227,78	2.093.112,39	2.125.897,64	2.159.478,84
b. Uitgaven	1.940.149,12	1.967.930,25	2.002.381,14	2.037.964,76	2.073.669,41	2.110.599,74
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-1.664.969,74</b>	<b>-588.502,85</b>	<b>-819.941,05</b>	<b>-573.399,75</b>	<b>-572.721,35</b>	<b>-530.903,64</b>
a. Ontvangsten	946.190,17	95.888,17	95.888,17	95.888,17	95.888,17	95.888,17
b. Uitgaven	2.611.159,91	684.391,02	915.829,22	669.287,92	668.609,52	626.791,81
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-1.563.760,28</b>	<b>-526.354,63</b>	<b>-761.094,41</b>	<b>-518.252,12</b>	<b>-520.493,12</b>	<b>-482.024,54</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>
a. Ontvangsten	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
b. Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-1.559.760,28</b>	<b>-522.354,63</b>	<b>-757.094,41</b>	<b>-514.252,12</b>	<b>-516.493,12</b>	<b>-478.024,54</b>
<b>VI. Gemuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar</b>	<b>4.449.454,28</b>	<b>2.889.694,00</b>	<b>2.367.339,37</b>	<b>1.610.244,96</b>	<b>1.095.992,84</b>	<b>579.499,72</b>
<b>VII. Gemuleerd budgettair resultaat</b>	<b>2.889.694,00</b>	<b>2.367.339,37</b>	<b>1.610.244,96</b>	<b>1.095.992,84</b>	<b>579.499,72</b>	<b>101.475,18</b>
<b>VIII. Onbeschikbare gelden</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>2.889.694,00</b>	<b>2.367.339,37</b>	<b>1.610.244,96</b>	<b>1.095.992,84</b>	<b>579.499,72</b>	<b>101.475,18</b>

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>101.209,46</b>	<b>62.148,22</b>	<b>58.846,64</b>	<b>55.147,63</b>	<b>52.228,23</b>	<b>48.879,10</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>-4.000,00</b>	<b>-4.000,00</b>	<b>-4.000,00</b>	<b>-4.000,00</b>	<b>-4.000,00</b>	<b>-4.000,00</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Periodieke terugvordering leningen	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	<b>105.209,46</b>	<b>66.148,22</b>	<b>62.846,64</b>	<b>59.147,63</b>	<b>56.228,23</b>	<b>52.879,10</b>

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>105.209,46</b>	<b>66.148,22</b>	<b>62.846,64</b>	<b>59.147,63</b>	<b>56.228,23</b>	<b>52.879,10</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>105.209,46</b>	<b>66.148,22</b>	<b>62.846,64</b>	<b>59.147,63</b>	<b>56.228,23</b>	<b>52.879,10</b>

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>2.889.694,00</b>	<b>2.367.339,37</b>	<b>1.610.244,96</b>	<b>1.095.992,84</b>	<b>579.499,72</b>	<b>101.475,18</b>
- Gemeente en OCMW						
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>2.889.694,00</b>	<b>2.367.339,37</b>	<b>1.610.244,96</b>	<b>1.095.992,84</b>	<b>579.499,72</b>	<b>101.475,18</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>	<b>105.209,46</b>	<b>66.148,22</b>	<b>62.846,64</b>	<b>59.147,63</b>	<b>56.228,23</b>	<b>52.879,10</b>
- Gemeente en OCMW						
<b>Totale autofinancieringsmarge</b>	<b>105.209,46</b>	<b>66.148,22</b>	<b>62.846,64</b>	<b>59.147,63</b>	<b>56.228,23</b>	<b>52.879,10</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>105.209,46</b>	<b>66.148,22</b>	<b>62.846,64</b>	<b>59.147,63</b>	<b>56.228,23</b>	<b>52.879,10</b>
- Gemeente en OCMW						
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>105.209,46</b>	<b>66.148,22</b>	<b>62.846,64</b>	<b>59.147,63</b>	<b>56.228,23</b>	<b>52.879,10</b>

## **2.3. Overzicht van de kredieten (schema M3)**



Het overzicht van de kredieten (schema M3) bevat de kredieten voor het huidige boekjaar en het daaropvolgende boekjaar per budgettaire entiteit. In de stad vertoont het dus aparte kredieten voor de gemeente en het OCMW afzonderlijk. Er wordt telkenmale een onderscheid gemaakt tussen exploitatie, investeringen en financiering.

## HOREBEKE

**M3: Kredieten**

	2020	
	Uitgaven	Ontvangsten
<b>Kredieten GEMEENTE HOREBEKE</b>		
Exploitatie	1.815.948,21	1.953.850,58
Investerings	2.611.159,91	946.190,17
Financiering	0,00	4.000,00
<i>Leningen en leasings</i>	0,00	0,00
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0,00	4.000,00
<i>Overige financieringstransacties</i>	0,00	0,00
<b>Kredieten OCMW HOREBEKE</b>		
Exploitatie	124.200,91	87.508,00
Investerings	0,00	0,00
Financiering	0,00	0,00
<i>Leningen en leasings</i>	0,00	0,00
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0,00	0,00
<i>Overige financieringstransacties</i>	0,00	0,00



### **3. Toelichting**

### **3.1. Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1)**

De functionele indeling van het T1-schema splitst de uitgaven en de ontvangsten op volgens hun herkomst of bestemming, d.w.z. volgens de verschillende functies en taken die de besturen vervullen (openbaar bestuur, vrije tijd, onderwijs,...).

Er wordt telkens een onderscheid gemaakt tussen exploitatie, investeringen en financiering.

## Schema T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Algemene financiering</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	17.615,66	16.989,01	17.070,34	17.152,57	17.235,68	17.319,70
Ontvangsten	1.847.248,35	1.835.765,84	1.866.708,70	1.898.382,72	1.930.953,18	1.964.315,30
Saldo	1.829.632,69	1.818.776,83	1.849.638,36	1.881.230,15	1.913.717,50	1.946.995,60
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	95.888,17	95.888,17	95.888,17	95.888,17	95.888,17	95.888,17
Saldo	95.888,17	95.888,17	95.888,17	95.888,17	95.888,17	95.888,17
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Algemeen bestuur</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	992.857,13	1.006.430,23	1.022.836,38	1.039.584,00	1.059.181,97	1.074.139,72
Ontvangsten	15.281,19	15.483,59	15.690,04	15.900,63	16.115,42	16.334,50
Saldo	-977.575,94	-990.946,64	-1.007.146,34	-1.023.683,37	-1.043.066,55	-1.057.805,22
Investerings						
Uitgaven	1.243.624,50	27.500,00	252.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Ontvangsten	834.809,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-408.815,50	-27.500,00	-252.500,00	-2.500,00	-2.500,00	-2.500,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Vrije tijd en Welzijn</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	111.039,16	110.251,86	110.675,07	112.104,68	113.471,95	121.390,86
Ontvangsten	105,00	105,00	105,00	105,00	105,00	105,00
Saldo	-110.934,16	-110.146,86	-110.570,07	-111.999,68	-113.366,95	-121.285,86
Investerings						
Uitgaven	309.291,50	14.695,97	41.197,08	43.920,60	43.672,66	0,00
Ontvangsten	15.493,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-293.798,50	-14.695,97	-41.197,08	-43.920,60	-43.672,66	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Schema T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Omgeving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	387.825,75	388.529,26	389.754,47	391.001,77	392.270,55	393.563,24
Ontvangsten	134.895,54	134.895,54	134.895,54	134.895,54	134.895,54	134.895,54
Saldo	-252.930,21	-253.633,72	-254.858,93	-256.106,23	-257.375,01	-258.667,70
Investerings						
Uitgaven	752.314,00	579.518,00	600.026,00	600.027,00	600.028,00	600.029,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-752.314,00	-579.518,00	-600.026,00	-600.027,00	-600.028,00	-600.029,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Saldo	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
<b>Veiligheid</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	263.821,18	278.805,65	293.663,41	308.259,42	320.142,04	331.289,65
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-263.821,18	-278.805,65	-293.663,41	-308.259,42	-320.142,04	-331.289,65
Investerings						
Uitgaven	29.429,91	27.677,05	22.106,14	22.840,32	22.408,86	24.262,81
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-29.429,91	-27.677,05	-22.106,14	-22.840,32	-22.408,86	-24.262,81
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Bijstand en Zorg</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	166.990,24	166.924,24	168.381,47	169.862,32	171.367,22	172.896,57
Ontvangsten	43.828,50	43.828,50	43.828,50	43.828,50	43.828,50	43.828,50
Saldo	-123.161,74	-123.095,74	-124.552,97	-126.033,82	-127.538,72	-129.068,07
Investerings						
Uitgaven	11.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-11.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## **3.2. Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2)**



De economische indeling volgens het T2-schema geeft een beeld van de diverse soorten uitgaven en ontvangsten. In vergelijking met de functionele indeling van het T1-schema geeft het T2-schema duiding over de aard van de uitgaven of ontvangsten (bijvoorbeeld opbrengsten uit werking, fiscale ontvangsten, ...), alsook over de voornaamste begunstigden of bijdragende sectoren (bijvoorbeeld, subsidies vanuit de federale overheid, of vanuit de provincie of vanuit de gemeente).

## Schema T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>1.939.869,12</b>	<b>1.967.650,25</b>	<b>2.002.101,14</b>	<b>2.037.684,76</b>	<b>2.073.389,41</b>	<b>2.110.319,74</b>
1. Goederen en diensten	513.309,16	508.365,58	509.660,34	510.988,65	514.853,03	513.756,53
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	892.266,62	909.504,41	927.087,93	945.024,09	963.320,04	981.983,04
a. Politiek personeel	148.082,96	150.834,62	153.641,31	156.504,14	159.424,21	162.402,70
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	492.987,46	502.624,52	512.454,36	522.480,76	532.707,70	543.139,17
c. Niet-vasbenoemd niet-onderwijzend personeel	175.349,18	178.727,16	182.172,70	185.687,17	189.271,91	192.928,35
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f. Andere personeelskosten	9.093,11	9.229,12	9.368,79	9.512,24	9.659,64	9.811,11
g. Pensioenen	66.753,91	68.088,99	69.450,77	70.839,78	72.256,58	73.701,71
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	34.800,00	34.800,00	34.800,00	34.800,00	34.800,00	34.800,00
4. Toegestane werkingssubsidies	488.873,34	504.351,26	519.914,71	536.224,53	549.759,36	569.113,52
- aan de districten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan welzijnsverenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de politiezone	194.284,18	206.912,65	219.327,41	231.390,42	240.646,04	249.068,65
- aan de hulpverleningszone	63.672,00	66.028,00	68.471,00	71.004,00	73.631,00	76.356,00
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	15.190,00	14.690,00	14.690,00	14.690,00	14.690,00	14.690,00
- aan besturen van de eredienst	42.444,16	43.438,61	43.640,30	44.845,06	45.984,12	53.671,37
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere begunstigen	173.283,00	173.282,00	173.786,00	174.295,05	174.808,20	175.327,50
5. Andere operationele uitgaven	10.620,00	10.629,00	10.638,16	10.647,49	10.656,98	10.666,65
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>280,00</b>	<b>280,00</b>	<b>280,00</b>	<b>280,00</b>	<b>280,00</b>	<b>280,00</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan financiële instellingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere financiële uitgaven	280,00	280,00	280,00	280,00	280,00	280,00
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Schema T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>II. Exploitatieontvangsten</b>						
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>1.910.869,56</b>	<b>1.899.589,45</b>	<b>1.930.738,76</b>	<b>1.962.623,37</b>	<b>1.995.408,62</b>	<b>2.028.989,82</b>
1. Ontvangsten uit de werking	31.202,00	31.202,00	31.272,00	31.272,00	31.343,40	31.343,40
2. Fiscale ontvangsten en boetes	1.211.277,50	1.150.823,88	1.162.030,87	1.173.349,93	1.184.782,17	1.196.328,74
a. Aanvullende belastingen	1.142.777,50	1.082.323,88	1.093.530,87	1.104.849,93	1.116.282,17	1.127.828,74
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	386.557,11	390.422,68	394.326,91	398.270,18	402.252,88	406.275,41
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	723.045,37	658.726,18	666.028,94	673.404,73	680.854,27	688.378,31
- Andere aanvullende belastingen	33.175,02	33.175,02	33.175,02	33.175,02	33.175,02	33.175,02
b. Andere belastingen en boetes	68.500,00	68.500,00	68.500,00	68.500,00	68.500,00	68.500,00
3. Werkingssubsidies	638.655,72	687.626,83	707.292,70	727.647,66	748.714,48	770.530,03
a. Algemene werkingssubsidies	596.798,72	645.769,83	665.435,70	685.790,66	706.857,48	728.673,03
- Gemeentefonds	479.868,00	496.687,00	514.093,00	532.109,00	550.755,00	570.065,00
- Andere algemene werkingssubsidies	116.930,72	149.082,83	151.342,70	153.681,66	156.102,48	158.608,03
- van de federale overheid	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de Vlaamse overheid	115.930,72	148.082,83	150.342,70	152.681,66	155.102,48	157.608,03
- van de provincie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de gemeente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van het OCMW	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van andere entiteiten	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
b. Specifieke werkingssubsidies	41.857,00	41.857,00	41.857,00	41.857,00	41.857,00	41.857,00
- van de federale overheid	16.375,00	16.375,00	16.375,00	16.375,00	16.375,00	16.375,00
- van de Vlaamse overheid	25.482,00	25.482,00	25.482,00	25.482,00	25.482,00	25.482,00
- van de provincie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de gemeente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van het OCMW	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van andere entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Recuperatie individuele hulpverlening	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
5. Andere operationele ontvangsten	24.734,34	24.936,74	25.143,19	25.353,78	25.568,57	25.787,65
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>130.489,02</b>	<b>130.489,02</b>	<b>130.489,02</b>	<b>130.489,02</b>	<b>130.489,02</b>	<b>130.489,02</b>
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>101.209,46</b>	<b>62.148,22</b>	<b>58.846,64</b>	<b>55.147,63</b>	<b>52.228,23</b>	<b>48.879,10</b>

## Schema T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>	<b>24,00</b>	<b>25,00</b>	<b>26,00</b>	<b>27,00</b>	<b>28,00</b>	<b>29,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	24,00	25,00	26,00	27,00	28,00	29,00
<b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>	<b>2.517.414,50</b>	<b>242.500,00</b>	<b>252.500,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>2.500,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.517.414,50	242.500,00	252.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
a. Terreinen en gebouwen	566.000,00	25.000,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	717.290,00	215.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	160.000,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	1.074.124,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>	<b>64.291,50</b>	<b>60.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>	<b>29.429,91</b>	<b>381.866,02</b>	<b>663.303,22</b>	<b>666.760,92</b>	<b>666.081,52</b>	<b>624.262,81</b>
- aan de districten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan welzijnsverenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de politiezone	9.593,28	7.840,42	7.467,28	8.201,46	7.770,00	9.623,95
- aan de hulpverleningszone	19.836,63	19.836,63	14.638,86	14.638,86	14.638,86	14.638,86
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	0,00	339.493,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan besturen van de eredienst	0,00	14.695,97	41.197,08	43.920,60	43.672,66	0,00
- aan andere begunstigden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Schema T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>946.190,17</b>	<b>95.888,17</b>	<b>95.888,17</b>	<b>95.888,17</b>	<b>95.888,17</b>	<b>95.888,17</b>
- van de federale overheid	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de Vlaamse overheid	946.190,17	95.888,17	95.888,17	95.888,17	95.888,17	95.888,17
- van de provincie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de gemeente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van het OCMW	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van andere entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-1.664.969,74</b>	<b>-588.502,85</b>	<b>-819.941,05</b>	<b>-573.399,75</b>	<b>-572.721,35</b>	<b>-530.903,64</b>
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-1.563.760,28</b>	<b>-526.354,63</b>	<b>-761.094,41</b>	<b>-518.252,12</b>	<b>-520.493,12</b>	<b>-482.024,54</b>

## Schema T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

i. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Toegestane leningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan welzijnsverenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de politiezone	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de hulpverleningszone	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan besturen van de eredienst	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere bgunstigden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Toegestaan betalingsuitstel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>D. Vooruitbetalingen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E. Kapitaalsverminderingen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Schema T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
a. Periodieke terugvorderingen	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Vereffening van betalingsuitstel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>III. Financieringssaldo</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-1.559.760,28</b>	<b>-522.354,63</b>	<b>-757.094,41</b>	<b>-514.252,12</b>	<b>-516.493,12</b>	<b>-478.024,54</b>

### **3.3. Investeringsproject (schema T3)**



De vroegere investeringsenveloppes zijn vervangen door investeringsprojecten. Deze moeten de raadsleden een totaalbeeld geven van de geplande en uitgevoerde investeringsontvangsten en –uitgaven voor de prioritaire actieplannen. Als de raad een actieplan als prioritair definieert en dit actieplan bevat investeringsuitgaven- of ontvangsten, dan moet er een afzonderlijk investeringsproject voor dit prioritaire actieplan worden aangemaakt.

Daarnaast werd ervoor geopteerd om alle andere investeringsontvangsten- en uitgaven (die niet aan een prioritaire actieplannen zijn gekoppeld) op te nemen in één groot investeringsproject.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0,00	0,00	0,00	297.000,00	0,00	297.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	297.000,00	0,00	297.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	297.000,00	0,00	297.000,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
				0,00	0,00	0,00
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	530.000,00	0,00	530.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	530.000,00	0,00	530.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### **3.4. Evolutie van de financiële schulden (schema T4) & van de toegestane leningen**

Het schema T4 geeft een beeld van de totale geraamde openstaande schuld op het einde van ieder boekjaar van het meerjarenplan.

Deze totale openstaande schuld wordt als basis genomen voor de berekening van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge in schema M2. Om de gecorrigeerde autofinancieringsmarge te berekenen, vertrekt men van de openstaande financiële schuld in het begin van ieder boekjaar. Men neemt hiervan 8% van en dit bedrag wordt dan vergeleken met de geraamde aflossingen van dat boekjaar. Indien de gecorrigeerde autofinancieringsmarge groter is dan de geraamde aflossingen, dan wordt het verschil toegevoegd aan de autofinancieringsmarge. Indien de gecorrigeerde autofinancieringsmarge kleiner is dan de geraamde aflossing, dan wordt het verschil afgetrokken van de autofinancieringsmarge. Voortaan worden dus besturen die te veel leningen opnemen zonder voldoende aflossingen te doen, afgestraft in de berekening van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge.

Om de totale openstaande schuld van ieder boekjaar te berekenen wordt er rekening gehouden met:

- de openstaande schulden per één januari van ieder boekjaar
- de geraamde nieuwe leningen die aangegaan worden gedurende ieder boekjaar van het meerjarenplan
- een inschatting van de aflossingen die zullen gedaan worden gedurende ieder boekjaar en een inschatting van de aflossingen die in het daaropvolgende jaar zullen gedaan worden.

## Schema T4: Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Financiële schulden op lang termijn</b>						
1. Financiële schulden op 1 januari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Nieuwe leningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Aflossingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Overboekingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Andere mutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Financiële schulden op lang termijn die binnen het jaar vervallen</b>						
1. Financiële schulden op 1 januari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Aflossingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Overboekingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere mutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>						
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### **3.5. Overzicht van de financiële risico's (omschrijving + indekking)**

Conform de regelgeving dienen de raadsleden geïnformeerd te worden over de financiële risico's die een belangrijke impact kunnen hebben op de financiële situatie van het bestuur indien ze zich zouden voltrekken. Het is de bedoeling dat er een concreet overzicht gegeven wordt van de financiële risico's die het bestuur mogelijks kan lopen, alsook welke budgettaire impact deze risico's mogelijks zouden kunnen hebben en hoe het bestuur de risico's geheel of gedeeltelijk kan afdekken.

De regelgeving geeft geen definitie over de term 'financieel risico' en bevat dus ook geen exhaustieve lijst van elementen die de besturen onder hun financiële risico's moeten opnemen. De website van Binnenland Vlaanderen geeft evenwel een aantal rubrieken weer die als houvast kunnen dienen bij het formuleren van de financiële risico's.

Voor de gemeente Horebeke kunnen de financiële risico's als volgt worden voorgesteld:

#### **Risico's inzake schuldbeheer:**

Gezien het feit dat bij de opmaak van het meerjarenplan zowel de gemeente als het OCMW schuldenvrij zijn, maakt dat er op het vlak van schuldbeheer de financiële beperkt zijn.

Naar aanleiding van de inbreng van de rioleringsinfrastructuur werd aan Farys toegestaan de tegenwaarde van de inbreng in schijven terug te betalen aan de gemeente (= toegestane lening). Op datum van 31/12/2018 bedrag de openstaande toegestane lening xxx euro. Wanneer Farys in gebreke zou blijven, dan is dit voor de gemeente een financieel risico.

#### **Risico's inzake het thesauriebeheer:**

De geldmiddelen van de gemeente en het OCMW zijn gecentraliseerd bij één bank, namelijk Belfius. Het gaat hier over liquide middelen en geldbeleggingen met kapitaalgarantie (TAK26) op middellange termijn (minimum 5 jaar). Het financieel risico bestaat er in dat wanneer Belfius in de problemen zou raken, maar aangezien op heden de Belgische overheid de hoofdaandeelhouder is van Belfius lijkt dit risico beperkt en kleiner dan bij andere banken.



**Risico's inzake de ramingen van ontvangsten en uitgaven van exploitatie en investeringen:**

Voor de opmaak van het meerjarenplan werd uitgegaan van een aantal veronderstellingen: economische vooruitzichten, inflatie, indexverhogingen, ontvangen ramingen van diverse overheden,...

Uiteraard zijn er heel veel externe factoren die een impact kunnen hebben op de cijfers en dit zowel in positieve als in negatieve zin. Op vandaag zijn de cijfers een realistische inschatting.

Het is niet zo dat de gemeente of OCMW afhankelijk zijn van één of enkele grote belastingbetalers, waardoor het risico van wanbetaling op dit vlak zeer beperkt is. Een belangrijke inkomstenbron voor beide besturen is het gemeentefonds, waarvan de Vlaamse Regering heeft beslist dat de jaarlijkse indexatie van 3,5% aangehouden blijft.

Ook de ramingen van ontvangsten (vb. verkopen van onroerende goederen) en uitgaven van investeringen worden steeds met zorg en naar best vermogen gemaakt, maar minderopbrengsten of meeruitgaven zijn nooit uit te sluiten.

Aangezien bij het inschatten van kredieten voorzichtigheidshalve traditioneel de ontvangsten te laag worden ingeschat en de uitgaven te hoog, is er jaarlijks een overschot op de rekening dat een groot deel van bovenstaande risico's ondervangt.

**Risico's als gevolg van bepaalde overeenkomsten en met verbonden partijen:**

De situatie kan zich voor doen dat de gemeente of het OCMW zich borg moet stellen voor operaties die in naam van de gemeente of het OCMW worden ondernomen door intergemeentelijke samenwerkingen of verzelfstandigingen. Bij het ingebreke blijven van de intergemeentelijke samenwerking of verzelfstandiging, kan de borg die de gemeente of het OCMW heeft gesteld worden aangesproken, wat een financieel risico is.

Op dit ogenblik echter heeft noch de gemeente noch het OCMW zich borg gesteld voor dergelijke operaties.

### **3.6. Grondslagen en assumpties opmaak meerjarenplan**

De grondslagen en de assumpties bij de opmaak van het meerjarenplan kunnen als volgt worden samengevat:

Bij de opmaak van het geïntegreerd meerjarenplan werd er vertrokken van uit de cijfers van de vorige meerjarenplannen (gemeente en OCMW). Daarbij werd er op basis van de meest recente inflatiecijfers van het planbureau een indexatie toegekend van 1,8% op de exploitatie-uitgaven. Exploitatie-uitgaven waarvan gekend is dat ze een afwijkende evolutie vertonen (vb. jaarlijks gelijkblijvende uitgaven) werden ook als dusdanig ingeschat. Verder werd er naast de indexatie gekeken of er zich geen grote wijzigingen opdrongen op basis van de laatste jaarrekeningen en een recente standopgave.

Voor wat betreft de exploitatie-ontvangsten zijn de grootste geldstromen terug te vinden in het gemeentefonds en de aanvullende belastingen onroerende voorheffing en personenbelastingen. Voor deze ramingen hebben we ons gebaseerd op de ramingen die ons werden aangeleverd door de hogere overheden.



## **4. Documentatie**

Bij het meerjarenplan en de aanpassing ervan hoort ook een documentatie met achtergrondinformatie. Artikel 4 van het ministerieel besluit BBC bepaalt dat de documentatie minstens de volgende elementen bevat:

- de omgevingsanalyse of, in geval van een aanpassing van het meerjarenplan, de meest actuele versie ervan;
- het overzicht van alle beleidsdoelstellingen met de bijhorende actieplannen en acties, telkens met de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven;
- een overzicht per boekjaar van de toegestane werkings- en investeringssubsidies;
- per beleidsdomein, het overzicht van de beleidsvelden die er deel van uitmaken;
- een overzicht van de verbonden entiteiten: dit zijn alle entiteiten waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in de verliezen of tekorten;
- een overzicht van de personeelsinzet waarvan het bestuur is uitgegaan voor de ramingen;
- een overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven belastingsoort.

## **4.1. Omgevingsanalyse**

# Omgevings- analyse **2020**

## Inspiratienota

Horebeke

26/11/2018



## Vooraf

De omgevingsanalyse is een verplichte toelichting bij het meerjarenplan en is aldus een basis voor oriëntatie van het beleid en voor het bepalen van de beleidsprioriteiten. Het beleid zal erop gericht zijn te veranderen, verbeteren, versterken, in te spelen op maatschappelijke evoluties ...

De analyse werd uitgevoerd aan de hand van de **SWOT-methodologie** en de **DESTEP-analyse**. SWOT-analyse of 'sterkte-zwakteanalyse' is een techniek voor de analyse van een organisatie op basis van Strengths (sterkten), Weaknesses (zwakten), Opportunities (kansen), en Threats (bedreigingen).

DESTEP staat voor Demografische, Economische, Sociaal/culturele, Technologische, Ecologische en Politiek/juridische factoren. Door het analyseren van deze factoren krijgt men een duidelijk beeld van de externe omgeving van de organisatie.

Die externe omgeving wordt in beeld gebracht met de kencijfers opgenomen in de '**profielschets van de gemeente**'.







## Je gemeente in cijfers





 Vooraf

De analyse is het resultaat van een denkoefening met het managementteam (MAT), waar nagedacht werd over de toekomst en het beleid van de gemeente. Met deze **inspiratienota OA2020** probeert de administratie de bestuursploeg te inspireren met het oog op het meerjarenplan. Deze inspiratie werd geordend volgens de klassieke beleidsthema's:

				
ambode	cultuur en vrije tijd	demografie	financien	mobilititeit
				
natuur, milieu en energie	ondernemen en werk	onderwijs en vorming	overheid	ruimte en infrastructuur
				
samenleving	wonen en woonomgeving	gezondheidszorg en gezondheid		

 Vooraf

De inspiratie werd getoetst aan het bredere kader van de Sustainable Development Goals (SDG). Dit zijn de doelstellingen die de wereld zich stelt richting 2030 om aan duurzame ontwikkeling te werken. De 17 hoofddoelstellingen werden ontwikkeld in de schoot van de Verenigde Naties en vormen het belangrijkste internationaal duurzaamheidskader voor de komende 15 jaar.



DOD = Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen  
SDG = Sustainable development goals



overheid



## Strategie en planning

In het kader van de integratie van gemeente en OCMW moet er een **gemeenschappelijke missie en visie** worden opgesteld. Deze gemeenschappelijk missie en visie vormen de basis van het nieuwe meerjarenplan.

Het beleid moet worden uitgewerkt in een beperkt aantal beleidsdoelstellingen, en acties. Het nieuwe meerjarenplan moet **realistisch en beheersbaar** zijn, maar moet een duidelijke weergave zijn van de beleidsaccenten en ambitie voor de komende beleidsperiode. Het beleidsplan moet uiteraard dynamisch en aanpasbaar zijn, zodat kan worden ingespeeld op opportuniteiten en gebeurtenissen.

## Kwaliteit en organisatiebeheersing

Het **klachtenbehandlingssysteem** en het **organisatiebeheersysteem** moeten worden geformaliseerd en verder worden uitgewerkt binnen gemeente en OCMW. Er moeten beheersmaatregelen en een opvolgingssysteem van de risico's worden uitgewerkt en toegepast.

Inzake **infrastructuur**, blijkt het gemeentehuis in de huidige staat niet optimaal voor dienstverlening. De geplande verbouwingen zullen tegemoetkomen aan een betere toegankelijkheid en duurzaamheid.



overheids



## Innovatie en dienstverlening

De dienstverlening is vooral gericht op het vervullen van de kerntaken van een lokaal bestuur. Innovatie is mogelijk door de toepassing van nieuwe technologieën op en digitalisering van de dienstverlening. Door in te zetten op digitalisering en nieuwe technologieën kan er een efficiëntere en effectievere dienstverlening worden bewerkstelligd. Een **verdere optimalisatie van de ICT-infrastructuur** is noodzakelijk om mee te kunnen met actuele ontwikkelingen. Daarnaast moet er verder worden ingezet op een **e-loket en e-dienstverlening**.

Betalen met bancontact en apps aan het loket betekenen een extra dienstverlening aan de klant.

Gezien de schaal van de gemeente kan de invulling van het beleid eventueel gedeeltelijk worden overgedragen aan externe partners of aan verenigingen die actief zijn binnen de gemeente. Deze inzet kan gestimuleerd worden met een **subsidiebeleid**.



overheid



## Communicatie en reputatie

Door de beperkte omvang van de administratieve diensten, verloopt de interne communicatie en informatiedoorstroming optimaal. Ook de communicatie tussen administratie en het politiek bestuur verloopt goed.

De externe communicatiekanalen lijken voldoende om de burger op een efficiënte en effectieve manier te informeren. Dit is echter geen garantie dat de burger ook daadwerkelijk de informatie leest en verwerkt.

In het communicatiebeleid moet er blijvend aandacht zijn voor doelgroepencommunicatie. Er moet rekening worden gehouden met het feit dat de verschillende doelgroepen op een andere manier communiceren. Het gebruik van digitale kanalen (sociale media/facebook, website, Horebeke in 1 app) wordt steeds belangrijker om de burgers te informeren. Het blijft echter noodzakelijk om in te zetten op de traditionele communicatiekanalen (infoblad, activiteitenkalender senioren). Niet elke burger kan of wil gebruik maken van sociale media (digitale kloof).

De huisstijl en logo dient door iedereen van de organisatie (gemeente en OCMW) te worden toegepast. Ook de stijl in mailverkeer dient te worden geüniformiseerd (digitaal visitekaartje).

Het bewustzijn binnen de organisatie inzake informatieveiligheid, discrete en deontologie blijkt hoog. Nochtans moet er verder worden ingezet op het sensibiliseren van medewerkers.



overheids



## Personeel

De **rechtspositieregeling** werd uitgewerkt en geactualiseerd. **Func**tiebeschrijvingen werden geactualiseerd. De **deontologische code** moet worden vernieuwd.

Het huidige systeem van **functionering- en evaluatie** is verouderd en dient te worden vernieuwd. Er moet meer belang worden gehecht aan voortdurend 'waarderend' leiderschap en permanente coaching.

Het aantal **back-ups** binnen de organisatie is beperkt. In een ideale situatie is er voor elke taak een back-up voorzien. De schaal van de gemeente maakt dit echter onmogelijk. Om dit op te vangen dient er prioritair werk gemaakt te worden van het inventariseren en documenteren van **sluutelprocessen**. Daarnaast moet er voldoende aandacht zijn voor **kennisoverdracht**.

## Samenwerking en netwerken

Het belang van **externe samenwerkingsverbanden** mag zeker niet worden onderschat. Om het gemeentelijk beleid te realiseren en de lokale slagkracht te vergroten zijn gemeenten van onze schaal vaak aangewezen op intergemeentelijke samenwerkingsverbanden. De huidige samenwerkingsverbanden kunnen nog verder worden ontwikkeld door op een meer structurele manier deel te nemen aan **lerende netwerken**. Medewerkers moeten worden gestimuleerd om hieraan deel te nemen.



Financien



## Financieel beheer

Binnen de organisatie blijkt voldoende financiële transparantie en betrokkenheid rond budgetten.

Algemeen gezien wordt er binnen de organisatie voldoende ingezet op subsidiewerving. Tegelijk moet voldoende worden stilgestaan bij de consequenties van het instappen op subsidieprojecten (bv. dossiers, voorwaarden, personeelsbelasting, ...).

De sterke vergrijzing en de taks-shift hebben mogelijk een negatieve impact op de ontvangsten uit aanvullende belasting op de personenbelasting.



overheid



### Decreet Lokaal Bestuur

Op 1 januari 2019 treedt het nieuwe decreet lokaal bestuur in werking. Dit decreet bevat bepalingen omtrent de maximale integratie van de gemeente en het OCMW, deze blijven wel twee aparte rechtspersonen. Gezien de integratie van gemeente en OCMW al sinds jaren een feit is, zal dit weinig impact hebben op de organisatie. Een nieuw **organogram** werd opgemaakt en de **softwarepakketten** moeten verder worden afgestemd. De actieve **publicatieplicht** zal echter een extra administratieve belasting betekenen.

### General Data Protection Regulation (GDPR)

GDPR is een Europese verordening die op 25 mei 2018 in werking is getreden. GDPR regelt de omgang met privacy gevoelige gegevens en heeft als doel de bescherming van persoonlijke data van de Europese burgers. Er zal moeten worden aangetoond welke persoonsgegevens worden verzameld, hoe deze data worden gebruikt en hoe deze data worden beveiligd. Hiervoor moet een **informatieveiligheidsplan** worden opgemaakt en moeten er **bewustzijns campagnes** worden uitgewerkt (onder andere omtrent dataclassificatie en het aangeven van incidenten).





overheid



## BBC2020

De Vlaamse Regering keurde op 26 januari 2018 het ontwerp van besluit over de beleids- en beheerscyclus principieel goed. Het ontwerp geeft uitvoering aan de aangepaste regels over de beleids- en beheerscyclus die zijn opgenomen in het decreet over het lokaal bestuur en vertaalt een aantal verbetervoorstellen uit de evaluatie van BBC. Om de medewerkers vertrouwd te maken met de aangepaste regels, moeten er **gerichte opleidingen en informatiesessies** worden voorzien.

## Wet op overheidsopdrachten

Op 30 juni 2017 trad de nieuwe regelgeving overheidsopdrachten in werking. De vernieuwde regelgeving introduceert heel wat nieuwe termen, termijnen en procedures.

Bovendien moeten vanaf 18 oktober 2018 alle offertes, met een geraamde waarde hoger of gelijk aan de Europese drempelwaarde, digitaal worden ingediend (**e-tendering**). Vanaf 1 januari 2020 moeten alle overheidsopdrachten digitaal verlopen. Om de medewerkers en bestuurders vertrouwd te maken met de vernieuwde regelgeving, moeten er **opleidingen** worden voorzien.



gemeente



## Vergrijzing

Horebeke heeft te kampen met een **toenemende vergrijzing**. In 2017 was 26,4% van de inwoners ouder dan 65 jaar. Ook de interne vergrijzing (het aantal inwoners 80+'ers) neemt toe. In 2017 was 10,5% van de totale bevolking ouder dan 80 jaar. Deze evolutie maakt het noodzakelijk om blijvend in te zetten op een **kwalitatieve ouderenzorg**.

Bovendien is het absoluut noodzakelijk om aandachtig te zijn voor **communicatie** en **mobiliteit van deze doelgroep**. Vanuit deze optiek kan er meer aandacht zijn voor **dienstverlening aan huis**, en kan worden ingezet op de **mobiliteit** en **aangepaste woonvormen (levenslang wonen, kangoerewonen, zorgwonen ...)**. Tegelijk dient de **toegankelijkheid** van zowel openbaar domein als publieke gebouwen verder te worden verbeterd. Op vlak van infrastructuur moet aandacht gaan naar **veilige en aangepaste fiets- en voetpaden**, minstens in de buurt van en op verbindingzones van/voor senioren.

Een groot aandachtspunt voor deze doelgroep vormt het risico op **vereenzaming**. Om dit risico te minimaliseren kunnen initiatieven worden uitgewerkt. Er kan bvb. nog meer worden ingezet op **gezamenlijke (sport)initiatieven** voor senioren in samenwerking met buurgemeenten en externe partners (Okra).



demografische



## Veranderende gezinssamenstelling

De laatste jaren kan er een groei worden waargenomen van het aantal alleenstaanden, éénoudergezinnen, nieuw samengestelde gezinnen, ... In 2017 waren er 178 **alleenwonende personen** in Horebeke. Dit is ongeveer 8,8% van de totale bevolking en 24,5% van de huishoudens. Deze personen zijn vaak financieel minder sterk en hebben andere behoeften op het vlak van wonen, zorg en dienstverlening. Het is dan ook noodzakelijk om blijvend in te zetten op de **begeleiding** van deze inwoners.



## Lokaal Sociaal Beleid

De Vlaamse Regering keurde op 31 januari 2018 het ontwerp van decreet betreffende het lokaal sociaal beleid principieel goed. Met het nieuwe decreet Lokaal Sociaal Beleid wil Vlaanderen de sturende rol van het lokaal bestuur in netwerken versterken, om zo te komen tot een **meer integraal beleid**. Ook een lokaal sociaal beleid in samenwerking met andere besturen wordt erin mogelijk gemaakt. Met dit decreet wil Vlaanderen zorgen voor een **toegankelijker en meer betrokken hulp- en dienstverlening** in gemeenten en steden, hiervoor moet een **geïntegreerd breed onthaal** worden uitgebouwd in samenwerking met minstens het centrum voor algemeen welzijnswerk en de diensten maatschappelijk werk van de ziekenfondsen. Om de uitbouw van een geïntegreerd breed onthaal te verwezenlijken, moeten de **samenwerkingen** met andere gemeenten en de noodzakelijke partners versterkt worden.

Het gemiddeld inkomen van de gemeente ligt hoger dan in de gemiddelde Vlaamse gemeente. Ook het aantal aantal cliënten van de sociale dienst in de gemeente is zeer beperkt. Nochtans vergroot de kloof tussen rijk en arm. Er moet blijvende aandacht zijn voor **vroegdetectie** van armoede (en kinderarmoede) via school, thuisdiensten ... Inwoners moeten ook goed worden geïnformeerd over het aanbod van het OCMW en van externe partners (naburige OCMW's, CAW, regionale dienst schuldbemiddeling...).

De systemen van stookoliepremie, steenkooltoelage en mantelzorgpremie moeten verder kenbaar gemaakt worden aan de inwoners. Er dient tegelijk een goed toezicht te worden uitgeoefend op de correcte toekenning van deze **premies**.



mobiliteit

## Mobiliteit

De gemeente is vrij goed bereikbaar met het openbaar vervoer.

Er moet maximaal ingezet worden op een veilige infrastructuur voor zwakke weggebruikers. Met het Lokaal functioneel fietsnetwerk (LFF) wordt er verder gewerkt aan de uitbouw van een fietsnetwerk.

Er is een mobiliteitsplan. Het trage wegenplan moet verder worden uitgewerkt. De 2 dorpskernen zijn nu al verbonden door een trage weg.



Ontwikkelen, produceren en energie



## Duurzaamheid

Zowel hogere overheden als de burger verwachten dat de organisatie rekening houdt met ecologie en duurzaamheid. Er moet blijvende aandacht zijn voor het sensibiliseren van medewerkers en burgers inzake duurzaamheid. Alsook kunnen medewerkers en burgers meer gestimuleerd worden om de fiets of het openbaar vervoer te gebruiken. Hiervoor is het noodzakelijk om voldoende kwalitatieve en veilige fietsinfrastructuur te voorzien (fietspaden, fietsenstallingen...).

De eigen infrastructuur moet beter worden aangepast aan de nieuwe energienormen en nieuwe energietechnologie (LED-lampen, zonnepanelen ...). De 'verleiding' van de openbare verlichting is inmiddels aan de gang (Eandis). **BEN** (bijna energieneutraal) wordt vanaf 2021 de standaard voor nieuwbouwwoningen in Vlaanderen. Er moet rekening worden gehouden met de BEN-principes bij het bouwen en 'ombouwen' van de bestaande infrastructuur naar energie- en onderhoudsvriendelijke infrastructuur. Het 'energiezorgplan' (Eandis) is opge maakt maar moet verder worden uitgevoerd.

Er dient rekening te worden gehouden met duurzaamheidscriteria in het aankoopbeleid. Ook voor evenementen moet een duurzaamheidsbeleid worden uitgewerkt (bv. herbruikbare bekkers, ...).



Natuur, milieu en energie



## Sluikstorten en zwerfvuil, afval

De tendens van meer sluikstorten en zwerfvuil heeft een grote werk- en financiële last tot gevolg voor de organisatie. Om dit probleem preventief te minimaliseren moet er blijvend worden ingezet op **afrading** en **sensibiliseringscampagnes** (bv. 'mooimakers', sensibiliseren via scholen en bij jeugd). Er kan onderzoek gebeuren naar het inzetten van mobiel **camera's**.

## Asbestplan

De Vlaamse regering wil een versneld **asbestafbouwbeleid** voeren. Ten laatste tegen 2040 moet Vlaanderen asbestvrij zijn. Asbesthoudende materialen zijn immers schadelijk voor het milieu en de volksgezondheid. Er kan ingezet worden op het **sensibiliseren** van burgers omtrent asbest en de gevaren ervan (in samenwerking met IVLA).

## Ecologische voetafdruk/landbouw

Er moet voldoende aandacht zijn om de ecologische voetafdruk te beperken, bijvoorbeeld door het gebruik **recycleerbare alternatieven**. Tegelijk kunnen ook inwoners hiervoor gesensibiliseerd worden.

In het bijzonder is overleg met de **landbouwsector** essentieel in milieu- en natuurbeleid. Dit wat betreft de preventie van erosie en modderstroom (samenwerking provincie), CO2-uitstoot...



natuur, milieu en energie



## Korte keten

Inzake voedsel kan er meer aangekocht worden bij lokale producenten om een korte keten te realiseren.

## Sustainable development goals (SDGs)

De sustainable development goals (duurzame ontwikkelingsdoelstellingen) zijn een reeks doelstellingen voor toekomstige internationale ontwikkeling. Deze doelstellingen werden opgesteld door de Verenigde Naties en worden gepromoot als de wereldwijde doelstellingen voor duurzame ontwikkeling. Hieromtrent kan een lokale engagementsverklaring worden uitgewerkt voor de eigen organisatie en voor verenigingen/organisaties die ondersteund worden door het bestuur.





MUNICIPALITEIT VAN HOREBEKE



## Omgevingsvergunning

De stedenbouwkundige vergunning, de milieuvergunning en de socio-economische vergunning verdwijnen als afzonderlijke instrumenten en worden vervangen door één omgevingsvergunning. Dit heeft tot gevolg dat initiatiefnemers niet langer een aparte stedenbouwkundige vergunning, milieuvergunning, socio-economische vergunning en natuurvergunning moeten aanvragen. Dit leidt tot een **complexer beslissingsproces** en extra administratieve belasting.

## Administratie

De centralisatie van het gemeentehuis, Bpost en het wijkbureau van de politie in de kern is een verbetering voor de inwoner. Tegelijk dienen de parkeerfaciliteiten op deze site te worden verbeterd.



ruimte en infrastructuur



### Verdichting

In 2016 werd het Witboek Beleidsplan Ruimte Vlaanderen goedgekeurd door de Vlaamse regering. Dat bepaalt dat vanaf 2040 geen nieuwe open ruimte mag worden ingenomen. De bedoeling hiervan is om meer open ruimte te krijgen en het landschap minder te versnipperen. Dit betekent dat het kerngebied verder verdicht moet worden. Deze evolutie zal zeker een impact hebben op de economische waarde van bouwgronden.

### Waterhuishouding

Er moet verder worden gewerkt en gepland rond de aanleg en vernieuwing van de (verouderde) rioleringen op het grondgebied (in samenwerking met Aquafin).



wonen en woonomgeving

## Wonen

In functie van de vergrijzende bevolking moet aandacht gaan naar **aangepaste woonvormen** (levenslang wonen, kangoeroewonen, zorgwonen, woonzorgzones, ...). Ook betaalbaar wonen blijft een belangrijk aandachtspunt. Het aanbod aan sociale woningen in de gemeente wordt nagestreefd door samenwerking met Solva en SHM Vlaamse Ardennen. Het **bindend sociaal objectief** zal zo worden ingevuld.



11  
TRAKTATEN EN  
GEMEENSCHAPPEN



## Strategisch patrimoniumbeleid

Er moet worden nagedacht over het behoud, gebruik en de invulling van gemeentelijk patrimonium en over de **neven/herbestemming van kerken**. Kerken kunnen bijvoorbeeld omwille van hun centrale locatie ingezet worden om andere behoeften in te vullen (bv. centrale ontmoetingsplaats).



9  
INDUSTRIË EN  
INFRASTRUCTUUR





cultuur en vrije tijd

### Afslanking provincies

De Vlaamse Regering streeft naar een vereenvoudigde overheidsstructuur en wil een eind maken aan de situatie waarbij verschillende bestuursniveaus dezelfde taken opnemen. Vanaf 1 januari 2018 oefenen de provincies niet langer persoonsgebonden bevoegdheden uit. Dit houdt in dat de provinciale ondersteuning op het vlak van jeugd, cultuur en sport verdwijnt. Nieuwe en bestaande **samenwerkingsverbanden** moeten worden versterkt om het bestaan op lange termijn te verzekeren. Hier kan nog meer worden samengewerkt met naburige gemeenten.

### Jeugd

Het jeugdhuis is beperkt in capaciteit en wordt soms overbevroegd voor diverse activiteiten. Er kan worden overwogen om de **infrastructuur voor jeugd** (Arcadia) uit te breiden. Eenmalige cultuuractiviteiten kunnen eventueel in de Sint-Cornelius-kerk worden georganiseerd.

### Sport

De gemeente kan zich meer als **groene fietsgemeente** profileren (de 'fietshellingen' in Flandrien Challenge van Sport Vlaanderen). De ligging in de Vlaamse Ardennen en de aansluiting met regio Oudenaarde is hierbij een troef.



Samenlevings



## Individualisering van de maatschappij

Er kan een toenemende mate van individualisering in de maatschappij worden waargenomen. Deze trend komt tot uiting in een verhoogd aantal alleenstaanden, vereenzaming van ouderen, lagere buurtbetrokkenheid, ... Mensen staan veel meer als individu, en minder als groep in de samenleving. Om de sociale cohesie opnieuw te versterken en vereenzaming tegen te gaan is het noodzakelijk om verder in te zetten op **buurtwerking**. Het organiseren van buurtfeesten kan worden ondersteund.



Zorg en gezondheid

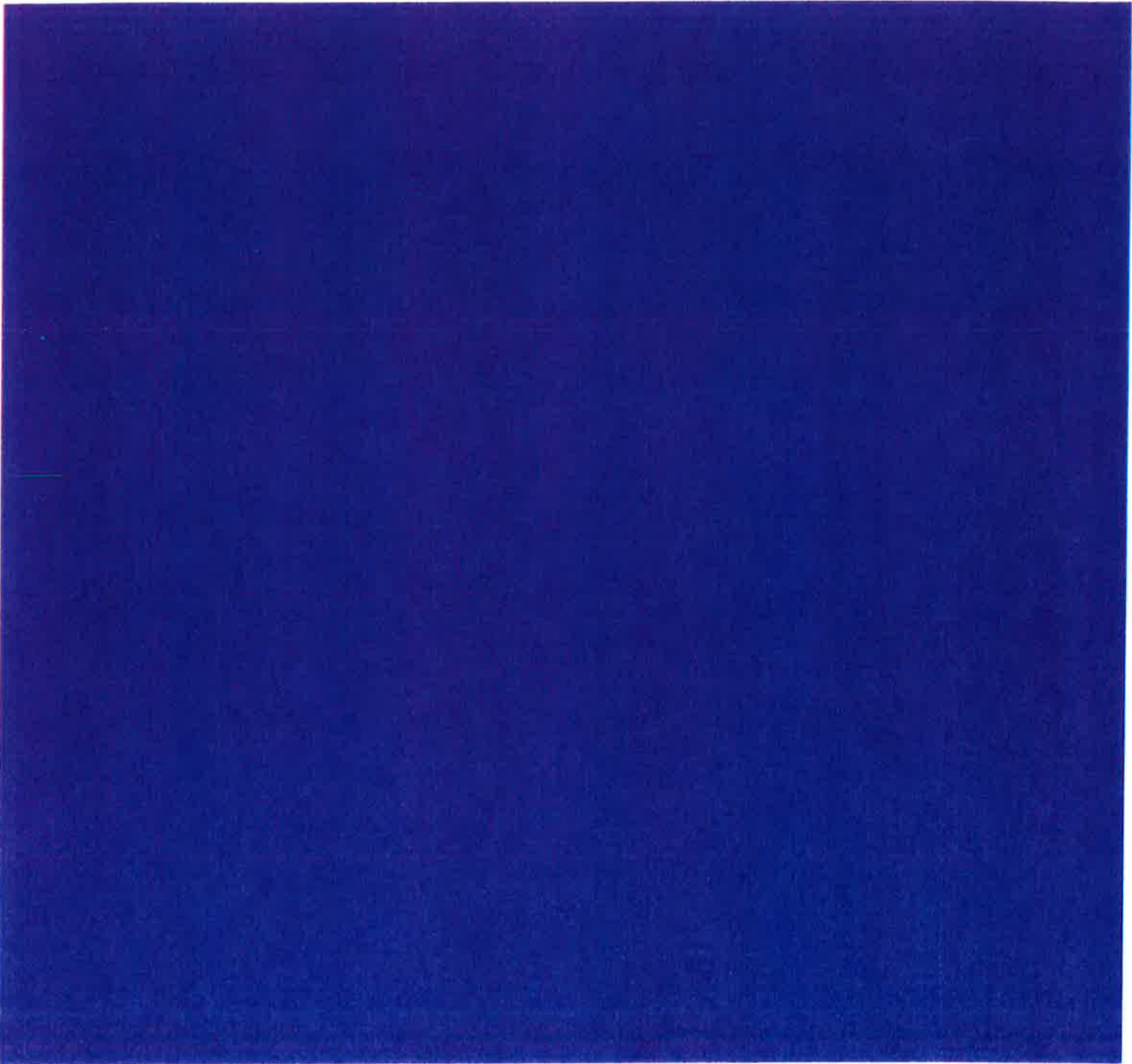


## Conceptnota ouderenzorg

De Vlaamse regering keurde op 1 december 2017 de conceptnota goed waarin Vlaanderen de krijtlijnen uittekent voor de toekomst van de residentiële ouderenzorg. Deze conceptnota legt onder andere de brug naar **buurtgerichte zorg** en de **persoonsvolgende financiering** in de residentiële ouderenzorg. De verschuiving van de verantwoordelijkheid rond de besteding van de middelen naar de zorgbehoevende vereist begeleiding op maat. Er is nood aan **samenwerking** tussen alle lokale of regionale actoren die een aanbod hebben op het grondgebied van Horebeke om ook de zorgbehoevende inwoner te blijven ondersteunen. Als lokaal bestuur moeten we in deze een regisseursrol opnemen, ook via het Decreet Lokaal Sociaal Beleid

## Gezonde gemeente

Het is van groot belang om **initiatieven** (intern en extern) in het kader van een 'gezonde gemeente' en fysieke en mentale gezondheid en welzijn (bewegen, sporten, antitabak/alcohol/drug, gezonde voeding, minder suikers...) in te bedden in een structureel gezondheidsbeleid. Door middel van een **campagneplan** (in samenwerking met partners, en via Huis van het Kind) kan er nog beter ingezet worden op sensibilisering inzake gezondheid, bewegen en opvoeding (gezondheidskalender).







# Omgevings- analyse **2020**

Profiel

Horebeke

26/11/2018



## Omgevingsanalyse : profiel

De vergelijking wordt gemaakt met het Vlaams niveau en met gemeenten binnen dezelfde 'BELFIUS-cluster' (sociaal-economische indeling). Horebeke is een '**landelijke gemeente**', meer bepaald een '**landelijke woongemeente met hogere inkomens**'.

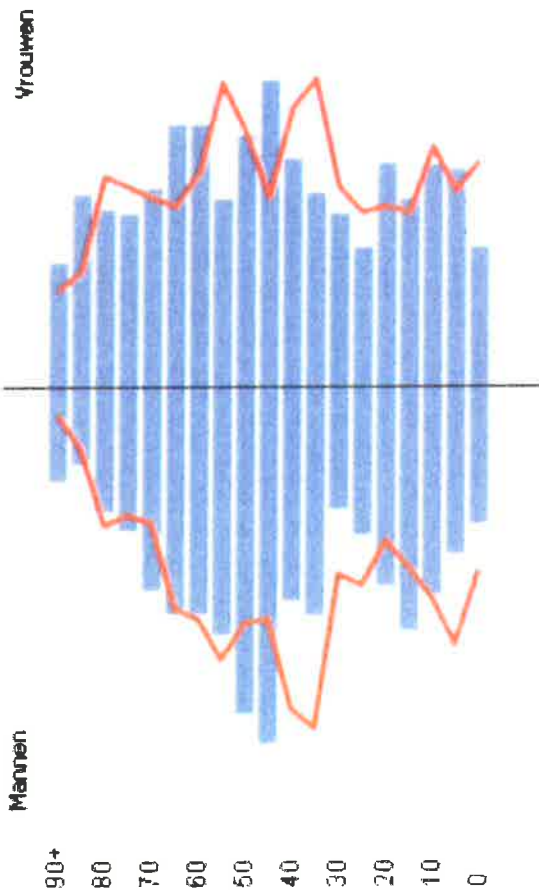
Andere gemeenten behorende tot de BELFIUS-cluster 'landelijke woongemeenten met hogere inkomens':

- Gavere
- Lochristi
- Nevele
- Oosterzele
- Wortegem-Petegem
- Waasmunster
- Maarkedal
- Zwalm
- Bever
- Galmaarden
- Gooik
- Herne
- Pepingen
- Lennik
- Bekkevoort
- Glabbeek
- Damme
- Jabbeke
- Zuienkerke
- Zwijndrecht



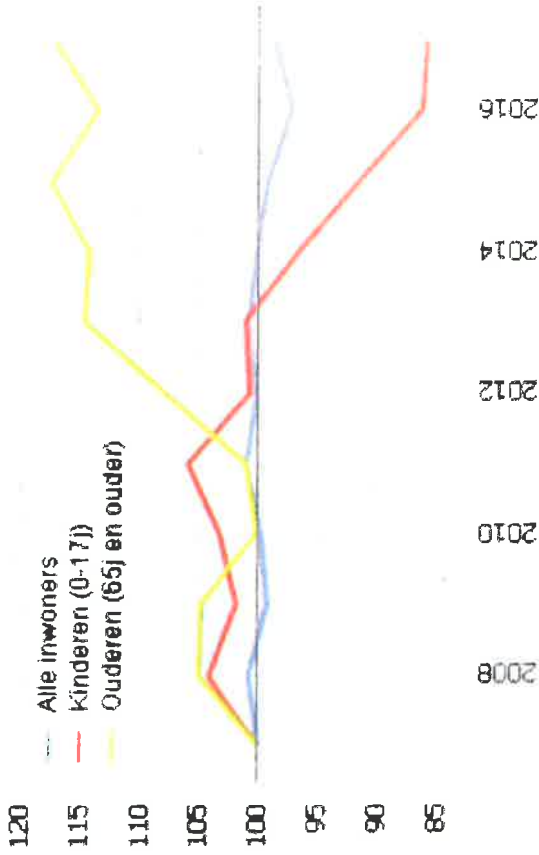
# Bevolking

### Aantal personen naar leeftijd

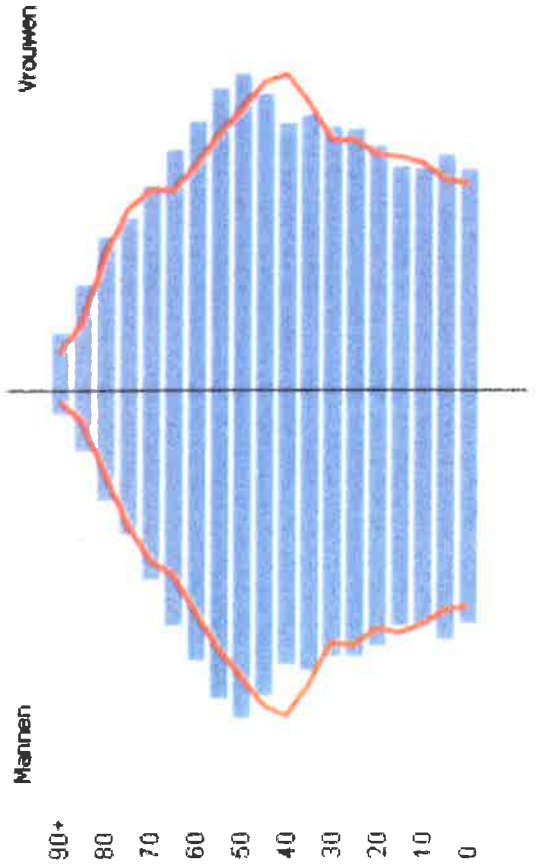


## Horebeke

### Toe- of afname van aantal personen (Referentiejaar 2007 = 100)

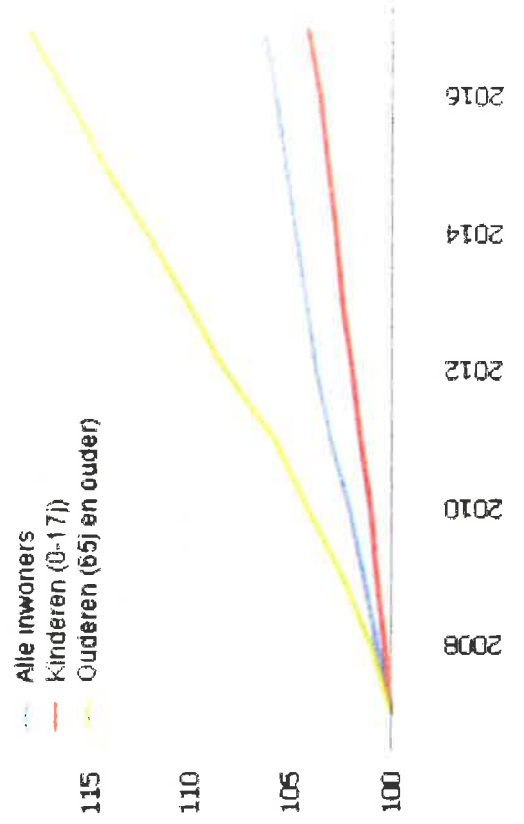


### Aantal personen naar leeftijd



## Vlaams Gewest

### Toe- of afname van aantal personen (Referentiejaar 2007 = 100)





# Bevolking

## Horebeke

Personen naar nationaliteit (in %)

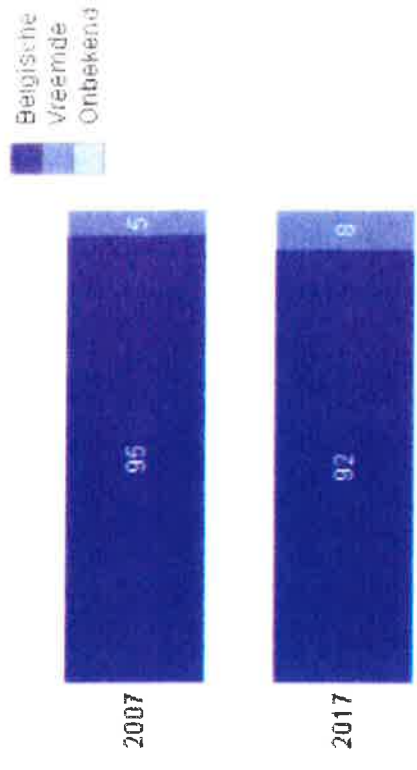


Personen naar positie in het huishouden (in aantal en %)

	Aantal		%	
	2007	2017	2007	2017
<b>Totaal aantal personen</b>	<b>2.054</b>	<b>2.028</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
Thuiswonend kind bij paar	536	500	26,1%	24,7%
Thuiswonend kind bij alleenstaande ouder	69	75	3,4%	3,7%
Alleenwonende	158	178	7,7%	8,8%
Samenwonend met partner zonder kind	458	480	22,3%	23,7%
Samenwonend met partner en kind	590	556	28,7%	27,4%
Alleenstaande ouder	48	52	2,3%	2,6%
Anders (wonend in privaat huishouden)	56	47	2,7%	2,3%
Collectief wonend	139	140	6,8%	6,9%

## Vlaams Gewest

Personen naar nationaliteit (in %)



Personen naar positie in het huishouden (in aantal en %)

	Aantal		%	
	2007	2017	2007	2017
<b>Totaal aantal personen</b>	<b>6.117.440</b>	<b>6.516.011</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
Thuiswonend kind bij paar	1.482.471	1.523.658	24,2%	23,4%
Thuiswonend kind bij alleenstaande ouder	311.994	350.069	5,1%	5,4%
Alleenwonende	758.350	868.835	12,4%	13,3%
Samenwonend met partner zonder kind	1.478.230	1.608.210	24,2%	24,7%
Samenwonend met partner en kind	1.636.420	1.649.500	26,8%	25,3%
Alleenstaande ouder	205.061	228.151	3,4%	3,5%
Anders (wonend in privaat huishouden)	171.490	207.696	2,8%	3,2%
Collectief wonend	73.424	79.892	1,2%	1,2%



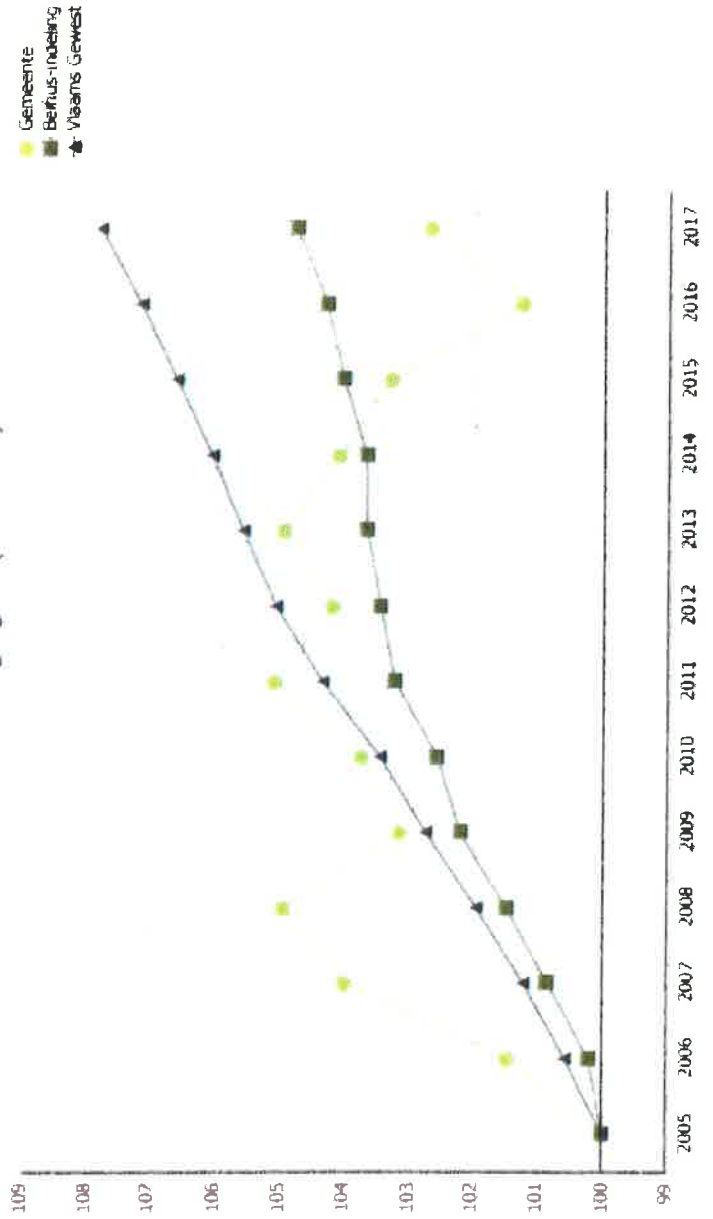
# Bevolking Groei

Horebeke													
1 januari	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal inwoners	1.975	2.004	2.054	2.073	2.037	2.049	2.076	2.058	2.073	2.056	2.040	2.000	2.028
Groei (2005=100)	100,0	101,5	104,0	105,0	103,1	103,7	105,1	104,2	105,0	104,1	103,3	101,3	102,7

BELGIÛS Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (VW)													
1 januari	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal inwoners	195.481	195.905	197.164	198.413	199.809	200.482	201.792	202.236	202.655	203.686	203.376	203.904	204.828
Groei (2005=100)	100,0	100,2	100,9	101,5	102,2	102,6	103,2	103,5	103,7	103,7	104,0	104,3	104,8

Vlaams Gewest													
1 januari	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal inwoners	6.043.161	6.078.600	6.117.440	6.161.600	6.208.877	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804	6.516.011
Groei (2005=100)	100,0	100,6	101,2	102,0	102,7	102,7	103,5	104,4	105,1	105,6	106,1	107,2	107,8

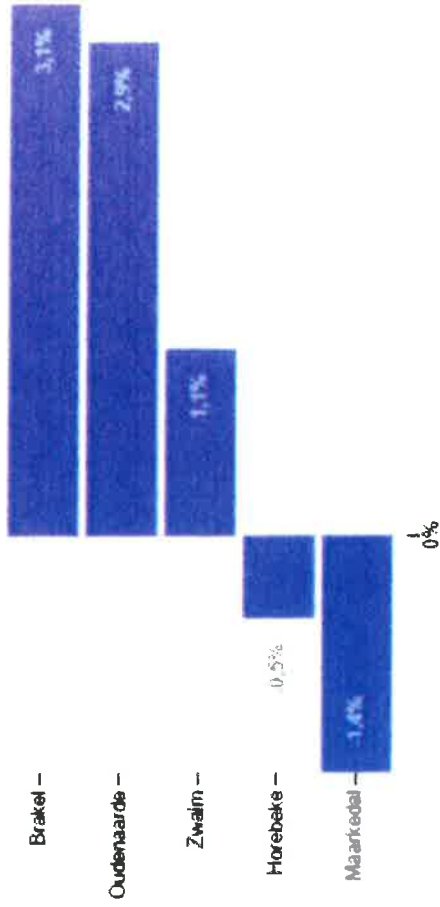
Bevolking - groei (2005=100)



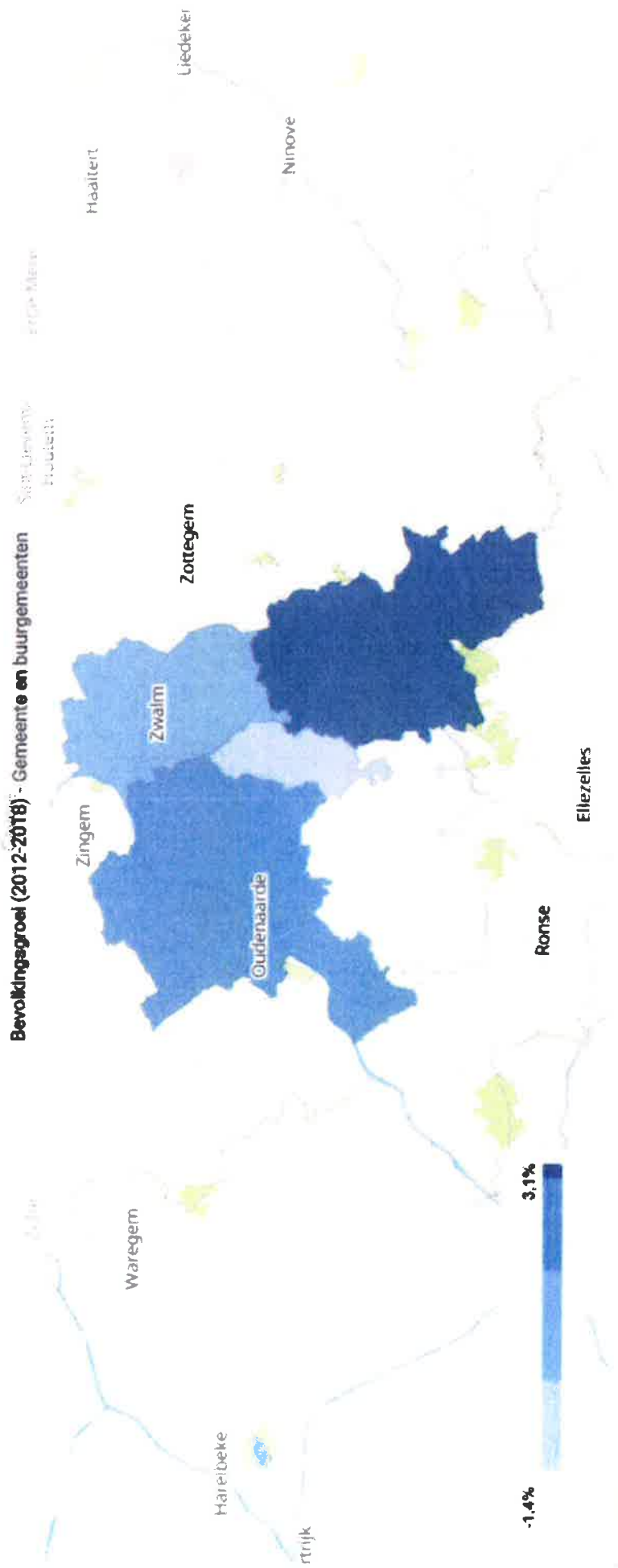


# Bevolking Groei

## Bevolkingsgroei (2012-2018) - Gemeente en buurgemeenten



## Bevolkingsgroei (2012-2018) - Gemeente en buurgemeenten



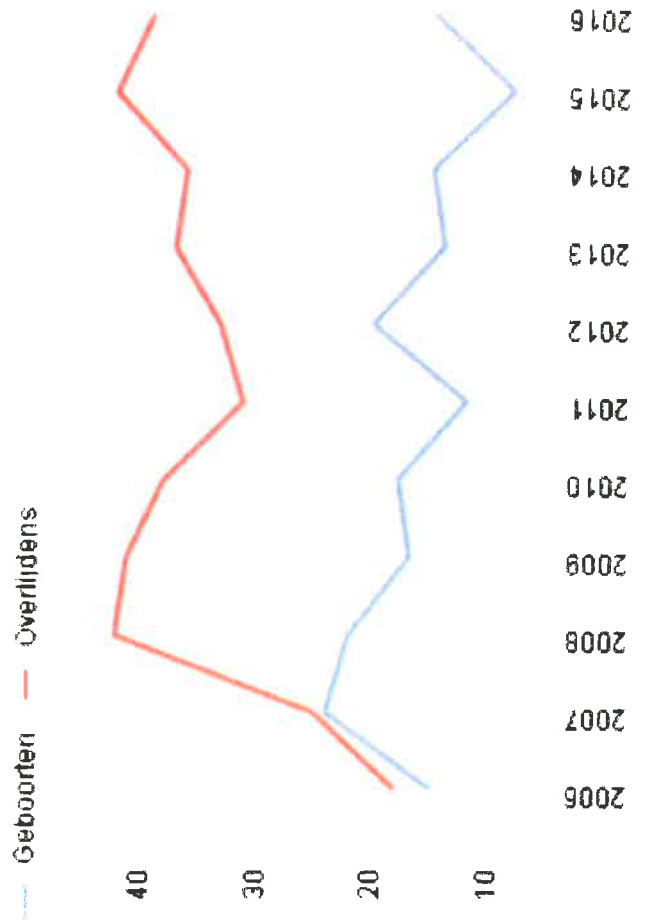


# Bevolking Loop

## Loop van de bevolking

	Jaar	2006	2016
Geboorten		15	15
Overlijdens		18	39
Natuurlijk accres		-3	-24
Saldo interne migraties		57	51
Saldo internationale migraties		-4	1
Totaal migratiesaldo		53	52
Groei		50	28

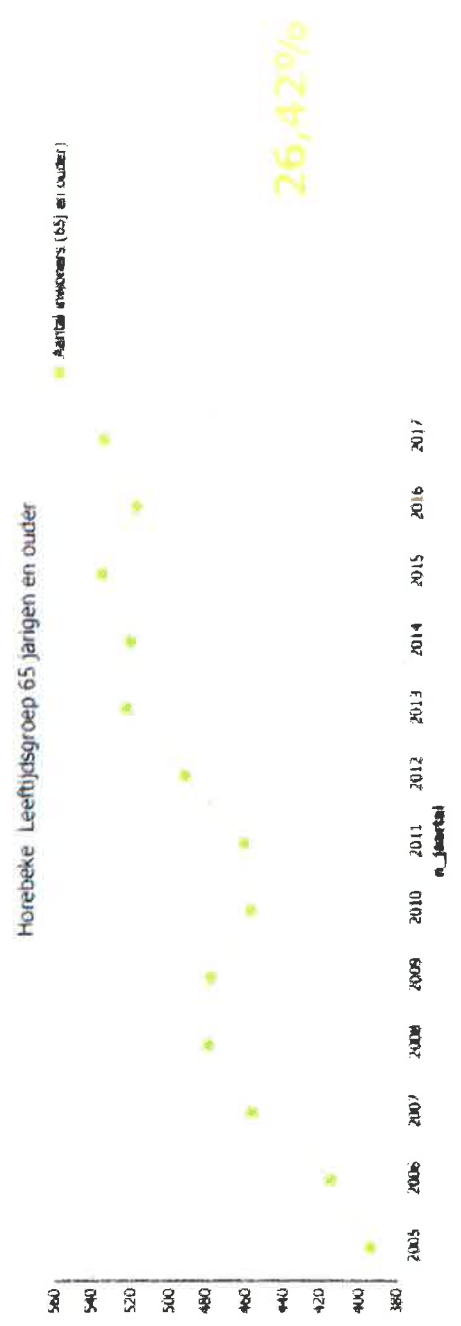
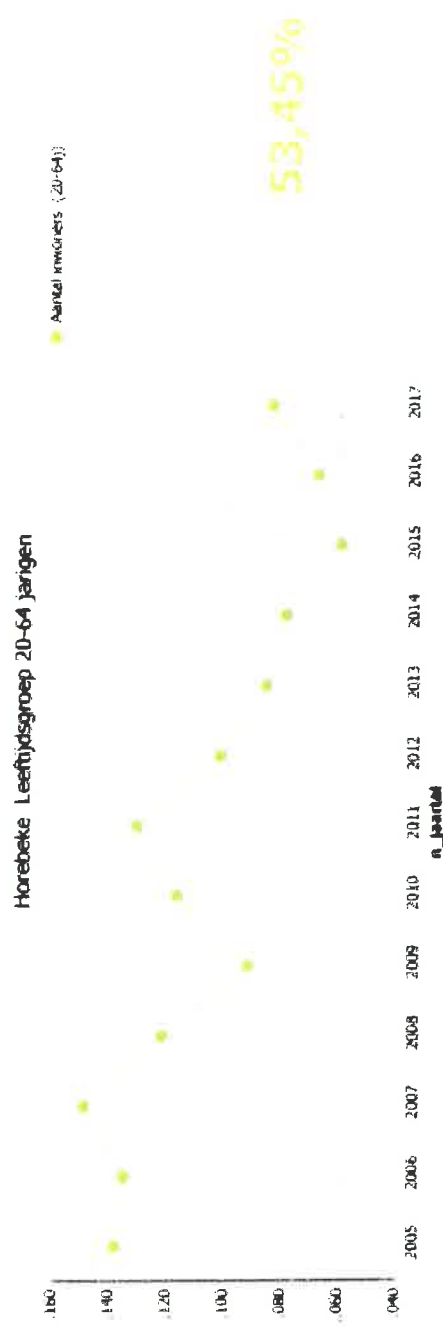
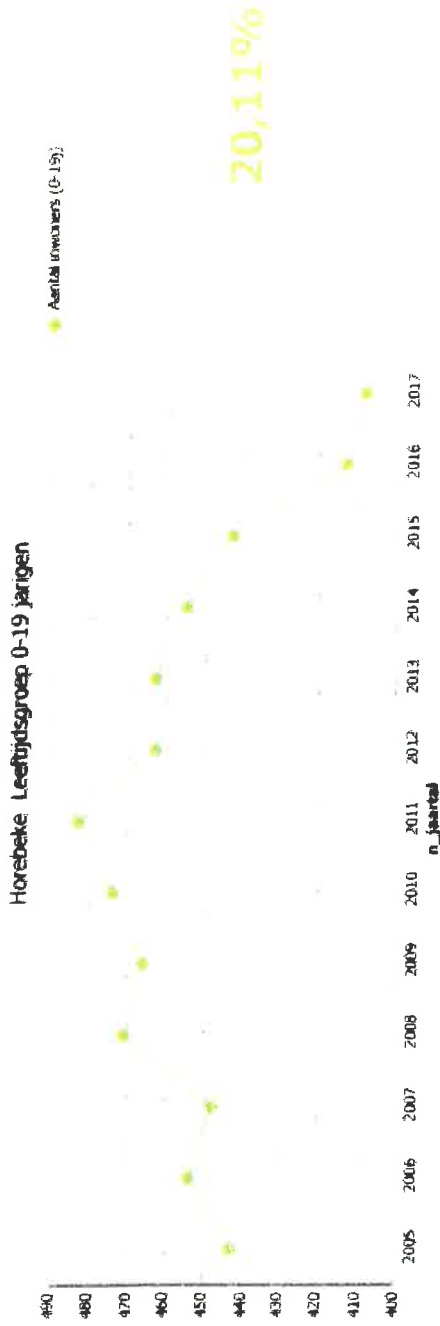
## Geboorten en overlijdens





# Bevolking

Evolutie naar  
leeftijdscategorie







# Bevolking

## Evolutie naar leeftijdscategorie

	Horsbeke											
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	
<b>1 januari</b>												
Kinderen 0 - 2,5 jaar	52	56	54	61	53	41	46	42	43	27	30	
Kinderen 2,5 - 5 jaar	80	82	82	82	89	82	75	65	60	57	59	
Kinderen 6 - 11 jaar	156	151	143	134	142	136	136	142	135	137	137	
Kinderen 12 - 17 jaar	128	144	144	152	156	158	163	153	143	138	131	
Totale bevolking	2.054	2.073	2.037	2.049	2.076	2.058	2.073	2.056	2.040	2.000	2.028	
Aantal kinderen 0-17 jaar	20,3%	20,9%	20,8%	20,9%	21,2%	20,4%	20,3%	19,6%	18,7%	18,0%	17,6%	

	BELGIË: Landelijke voorspellingen met bijzondere informatie (V6)											
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	
<b>1 januari</b>												
Kinderen 0 - 2,5 jaar	4.928	4.972	5.134	5.044	5.029	4.929	4.893	4.747	4.664	4.584	4.576	
Kinderen 2,5 - 5 jaar	7.219	7.308	7.313	7.427	7.519	7.527	7.468	7.412	7.372	7.346	7.202	
Kinderen 6 - 11 jaar	13.750	13.612	13.421	13.322	13.298	13.255	13.184	13.279	13.427	13.469	13.576	
Kinderen 12 - 17 jaar	15.076	15.038	14.932	14.631	14.460	14.255	14.147	13.903	13.724	13.533	13.450	
Totale bevolking	197.164	198.413	199.809	200.482	201.792	202.236	202.655	202.686	203.376	203.904	204.828	
Aantal kinderen 0-17 jaar	20,6%	20,6%	20,4%	20,2%	20,0%	19,8%	19,6%	19,4%	19,3%	19,1%	18,9%	

	Vlaams Gewest											
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	
<b>1 januari</b>												
Kinderen 0 - 2,5 jaar	163.278	165.651	171.528	173.926	175.922	176.431	175.272	172.527	170.444	168.992	167.707	
Kinderen 2,5 - 5 jaar	218.832	222.943	228.787	235.504	242.072	247.196	250.217	252.816	252.474	250.964	249.098	
Kinderen 6 - 11 jaar	397.916	396.050	393.675	391.904	394.685	398.579	403.209	410.506	420.446	430.080	438.558	
Kinderen 12 - 17 jaar	433.243	432.147	428.380	424.092	419.440	415.423	414.093	411.747	409.006	406.895	409.013	
Totale bevolking	6.117.440	6.161.600	6.208.877	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804	6.516.011	
Aantal kinderen 0-17 jaar	19,6%	19,7%	19,7%	19,6%	19,5%	19,5%	19,5%	19,5%	19,4%	19,4%	19,4%	



# Bevolking

## Evolutie naar leeftijdscategorie

	Morbekke											
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	
<b>1 januari</b>												
65 jaar en ouder	457	480	479	458	462	493	524	522	537	519	536	
80 jaar en ouder	174	183	178	177	178	201	216	213	222	199	212	
Totale bevolking	2.054	2.073	2.037	2.049	2.076	2.058	2.073	2.056	2.040	2.000	2.028	
65 jaar en ouder t.o.v. totale bevolking	22,2%	23,2%	23,5%	22,4%	22,3%	24,0%	25,3%	25,4%	26,3%	26,0%	26,4%	
80 jaar en ouder t.o.v. totale bevolking	8,5%	8,8%	8,7%	8,6%	8,6%	9,8%	10,4%	10,4%	10,9%	10,0%	10,5%	

	8617105 Landelijke woonpopulatie met hogere inkomen (16)											
	2007	2008	2009	2010	2013	2013	2013	2014	2015	2016	2017	
<b>1 januari</b>												
65 jaar en ouder	33.058	33.538	34.132	34.866	35.501	36.494	37.356	38.135	39.089	40.044	41.141	
80 jaar en ouder	8.409	8.843	9.243	9.611	10.078	10.564	10.986	11.320	11.769	12.011	12.450	
Totale bevolking	197.164	198.413	199.809	200.482	201.792	202.236	202.655	202.686	203.376	203.904	204.828	
65 jaar en ouder t.o.v. totale bevolking	16,8%	16,9%	17,1%	17,4%	17,6%	18,0%	18,4%	18,8%	19,2%	19,6%	20,1%	
80 jaar en ouder t.o.v. totale bevolking	4,3%	4,5%	4,6%	4,8%	5,0%	5,2%	5,4%	5,6%	5,8%	5,9%	6,1%	

	Vlaams Gewest											
	2007	2008	2009	2010	2013	2013	2013	2014	2015	2016	2017	
<b>1 januari</b>												
65 jaar en ouder	1.089.307	1.100.194	1.116.407	1.135.045	1.153.348	1.179.812	1.200.965	1.222.353	1.245.466	1.265.666	1.287.035	
80 jaar en ouder	277.514	288.938	299.847	311.262	325.277	339.643	351.211	360.997	372.442	380.204	389.124	
Totale bevolking	6.117.440	6.161.600	6.208.877	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804	6.516.011	
65 jaar en ouder t.o.v. totale bevolking	17,8%	17,9%	18,0%	18,2%	18,3%	18,6%	18,8%	19,1%	19,3%	19,5%	19,8%	
80 jaar en ouder t.o.v. totale bevolking	4,5%	4,7%	4,8%	5,0%	5,2%	5,3%	5,5%	5,6%	5,8%	5,9%	6,0%	



## Bevolking Afhankelijkheidsratio

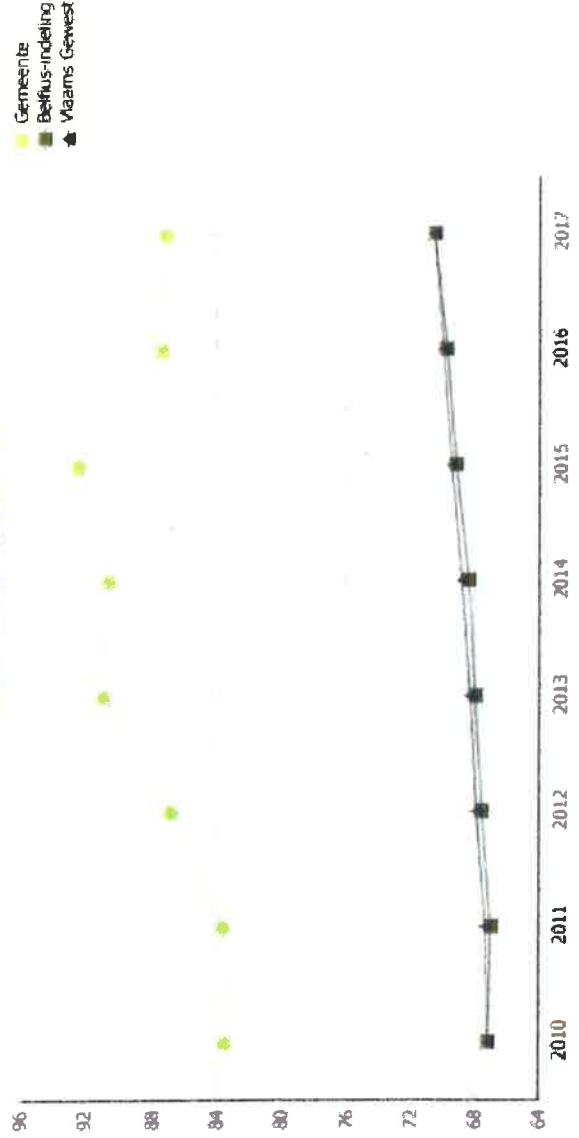
De afhankelijkheidsratio geeft de verhouding aan tussen de niet-beroepsactieve en de actieve leeftijdscategorie.

	Maandstatistiek									
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017		
1 januari										
0-19 jaar	474	483	463	463	455	443	413	408		
65 jaar en ouder	458	462	493	524	522	537	519	536		
20-64 jaar	1.117	1.131	1.102	1.086	1.079	1.060	1.068	1.084		
Afhankelijkheidsratio	83,4	83,6	86,8	90,9	90,5	92,5	87,3	87,1		

	MELFUS: Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (VI)									
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017		
1 januari										
0-19 jaar	45.650	45.460	45.022	44.638	44.148	44.034	43.700	43.514		
65 jaar en ouder	34.866	35.501	36.494	37.356	38.135	39.069	40.044	41.141		
20-64 jaar	119.966	120.831	120.720	120.661	120.403	120.253	120.160	120.175		
Afhankelijkheidsratio	67,1	67,0	67,5	68,0	68,3	69,1	69,7	70,4		

	Vlaams Gewest									
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017		
1 januari										
0-19 jaar	1.376.385	1.394.082	1.387.666	1.388.218	1.390.095	1.394.647	1.399.834	1.406.625		
65 jaar en ouder	1.135.095	1.153.348	1.179.812	1.200.965	1.222.353	1.245.466	1.265.666	1.287.035		
20-64 jaar	3.740.553	3.769.208	3.783.287	3.792.676	3.798.307	3.804.014	3.812.304	3.822.351		
Afhankelijkheidsratio	67,1	67,3	67,9	68,3	68,8	69,4	69,9	70,5		

Evolutie afhankelijkheidsratio



### Groene druk (0-19jr/20-64jr)

Gemeente Cluster 0,376  
Vlaams Cluster 0,368

### Grijze druk (65jr en ouder/20-64jr)

Gemeente Cluster 0,494  
Vlaams Cluster 0,342



# Bevolking

## Evolutie aantal vreemdelingen

	Gemeente										
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Totaal aantal vreemdelingen	11	12	18	21	28	18	19	23	19	17	
% t.o.v. totaal aantal inwoners	<b>0,5</b>	<b>0,6</b>	<b>0,9</b>	<b>1,0</b>	<b>1,3</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>	<b>1,1</b>	<b>0,9</b>	<b>0,8</b>	

% t.o.v. totaal aantal inwoners	Vlaams Gewest										
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Totaal	<b>5,4</b>	<b>5,8</b>	<b>6,1</b>	<b>6,4</b>	<b>6,8</b>	<b>7,1</b>	<b>7,3</b>	<b>7,5</b>	<b>7,8</b>	<b>8,1</b>	

Belangrijkste buitenlandse nationaliteiten

- Andere landen van Afrika
- Frankrijk
- Nederland
- Thailand
- Verenigd Koninkrijk
- Burundi
- Duitsland
- Polen
- Roemenie
- Andere



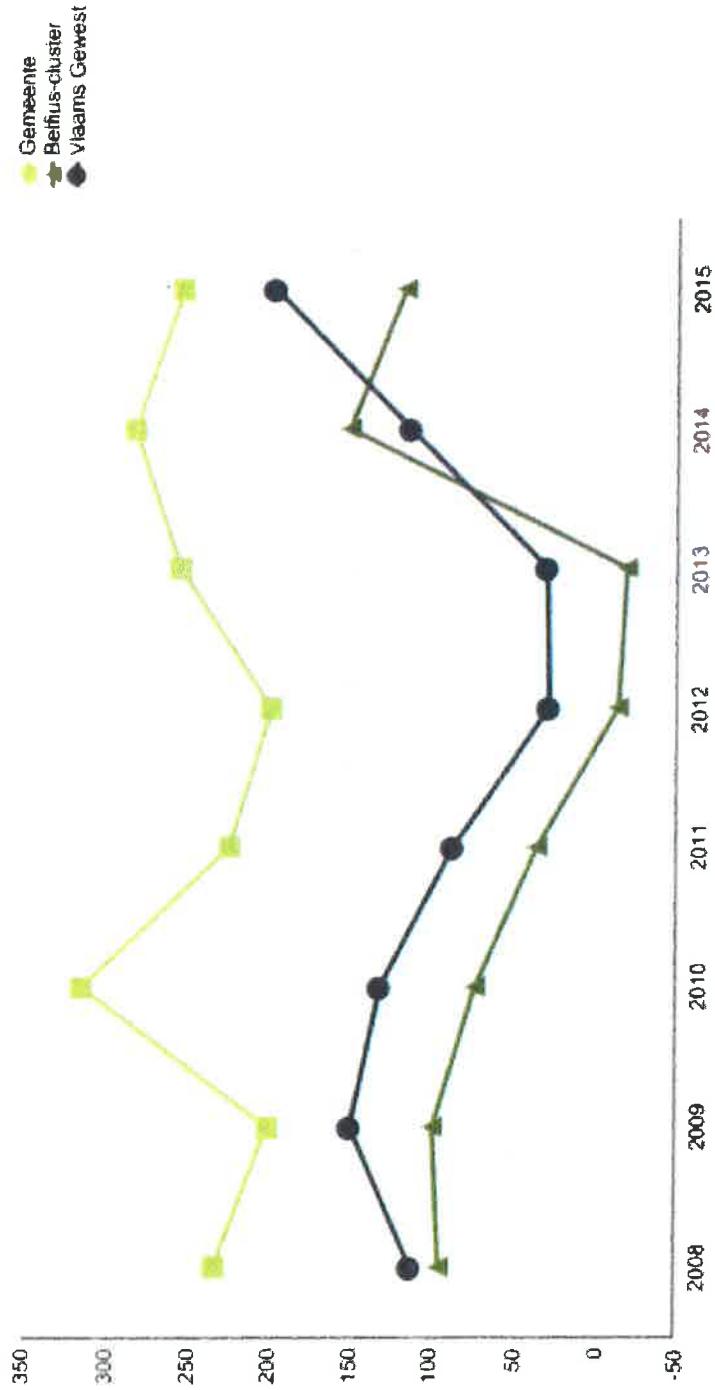


# Bestuurskracht

## Autofinancieringsmarge

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Horebeke	233	201	315	225	200	256	284	254
BELFIUS.Kleine agrarische gemeenten (Cluster V9)	95	89	73	36	-14	-19	-52	-118
Vlaams Gewest	112	149	131	87	29	50	114	198

### Autofinancieringsmarge (AFM) per inwoner



**Autofinancieringsmarge per inwoner in 2017**  
Gemeente € 262  
Vlaanderen € 143

**Autofinancieringsmarge per inwoner in 2017**  
Gemeente + OCMW € 271  
Vlaanderen € 157

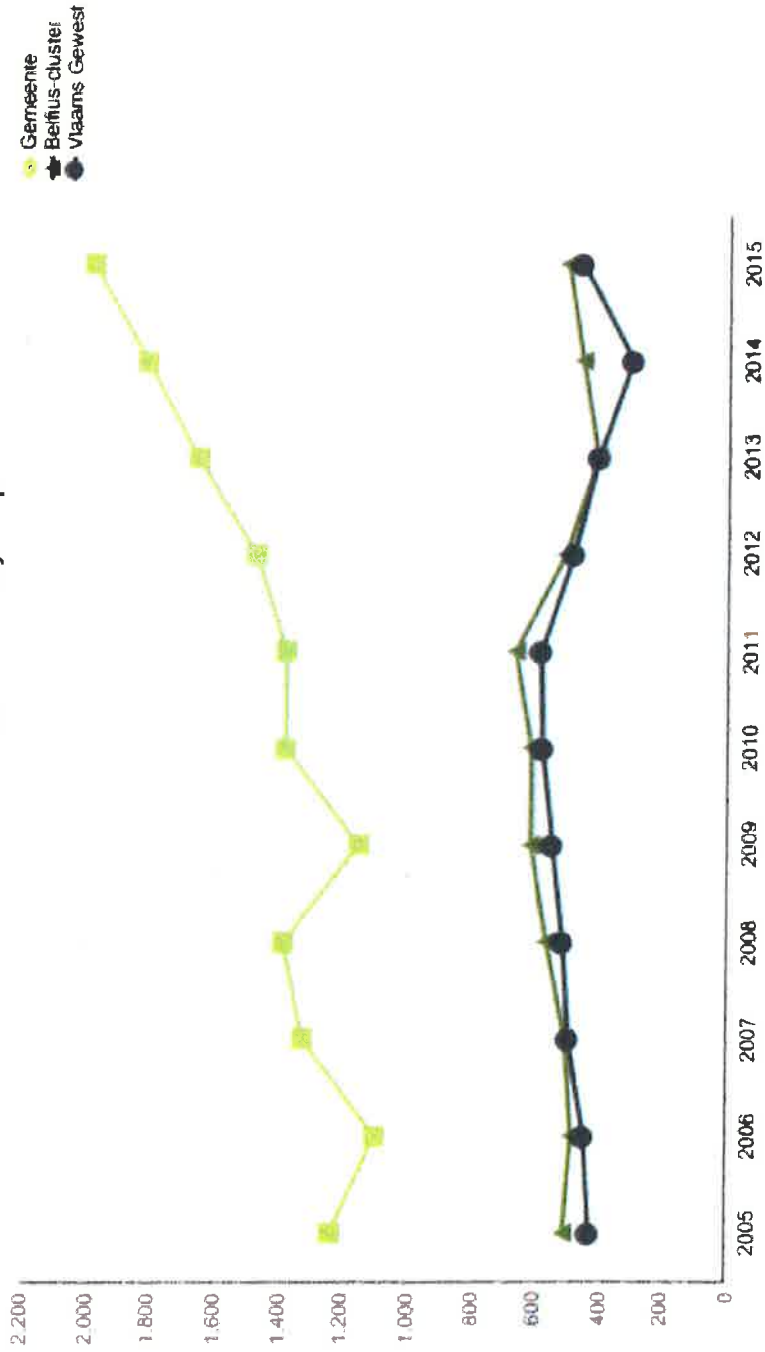


# Bestuurskracht

## Budgettair resultaat

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Horebeke</b>	1.238	1.101	1.328	1.389	1.156	1.385	1.384	1.480	1.662	1.823	1.991
<b>BELFIUS Kleine agrarische gemeenten (Cluster V9)</b>	510	487	507	568	617	617	668	512	412	461	508
<b>Vlaams Gewest</b>	428	447	496	516	549	582	587	486	409	305	463

Gecumuleerd budgettair resultaat van het boekjaar per inwoner



Gecumuleerd budgettair resultaat per inwoner in 2017

**Gemeente**  
€ 2200

**Vlaanderen**  
€ 478

Gecumuleerd budgettair resultaat per inwoner in 2017

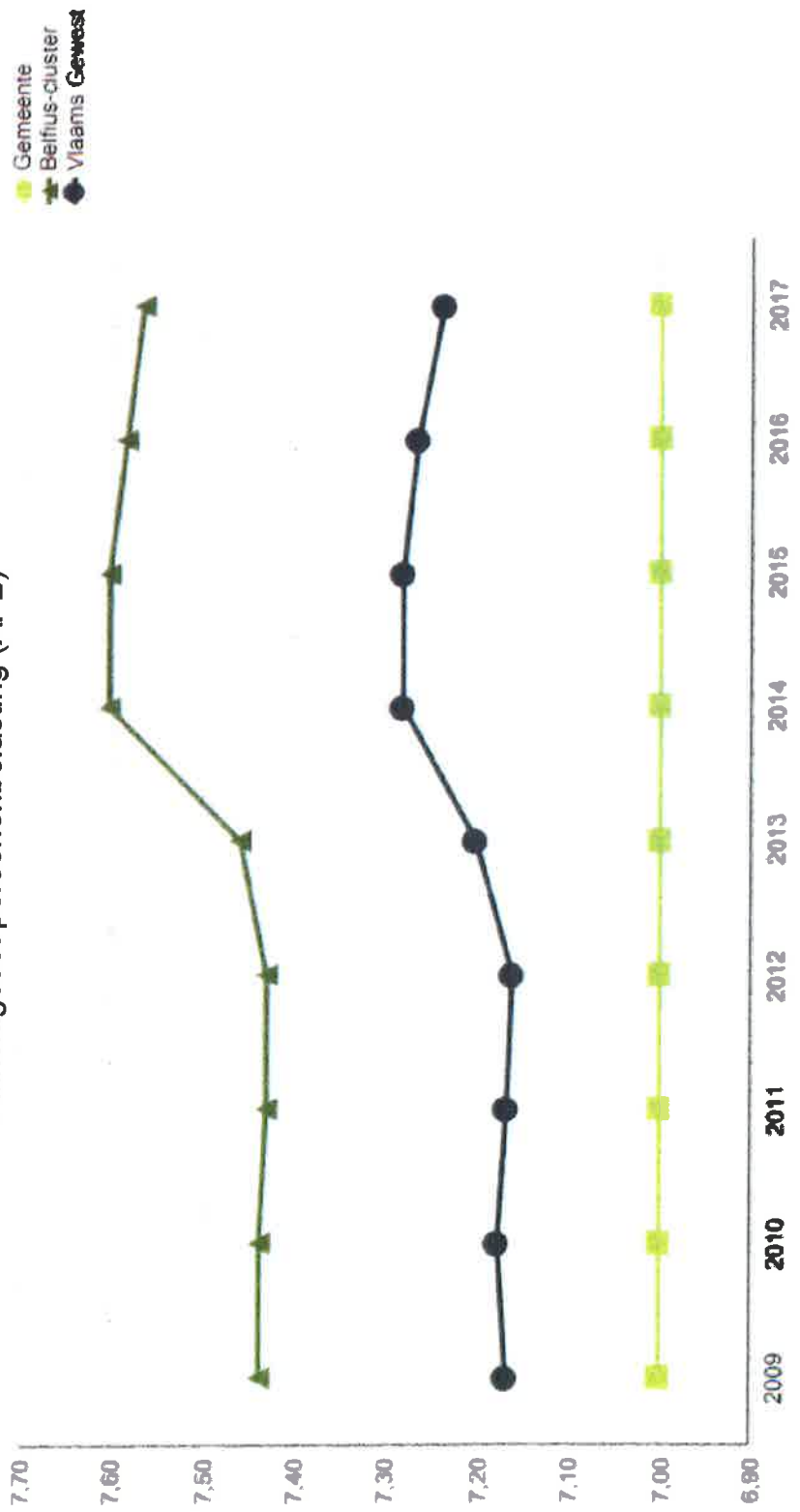
**Gemeente + OCMW**  
€ 2293

**Vlaanderen**  
€ 609



	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Horebeke	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00
BELFIUS.Kleine agrarische gemeenten (Cluster V9)	7,44	7,44	7,43	7,43	7,46	7,60	7,60	7,59	7,57
Vlaams Gewest	7,17	7,18	7,17	7,16	7,20	7,28	7,28	7,27	7,24

Aanslagvoet personenbelasting (APB)

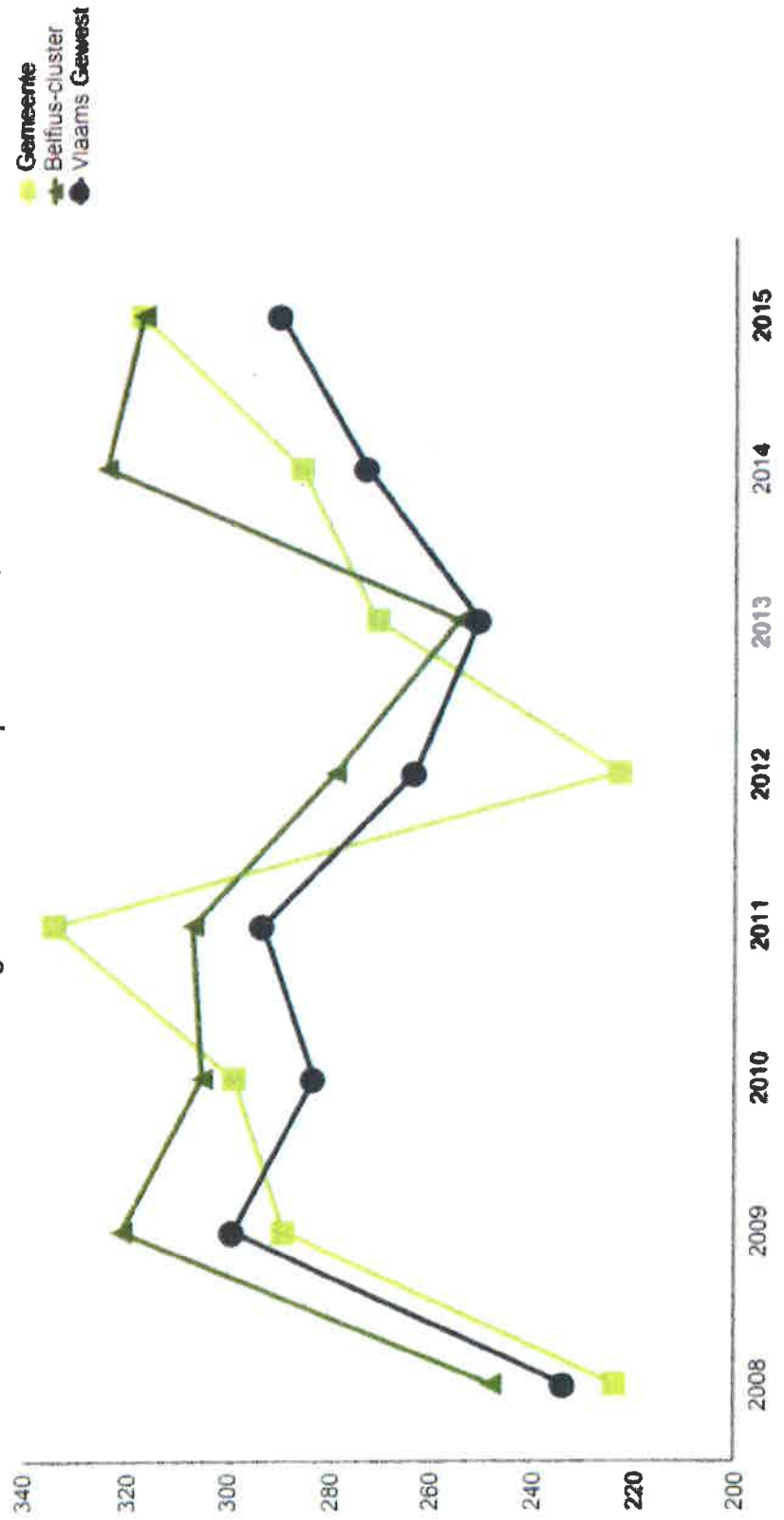




# Bestuurskracht APB

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Horebeke	224	289	299	335	223	271	286	318
BELFIUS.Kleine agrarische gemeenten (Cluster V9)	248	321	305	307	279	255	324	317
Vlaams Gewest	234	299	283	293	263	251	273	290

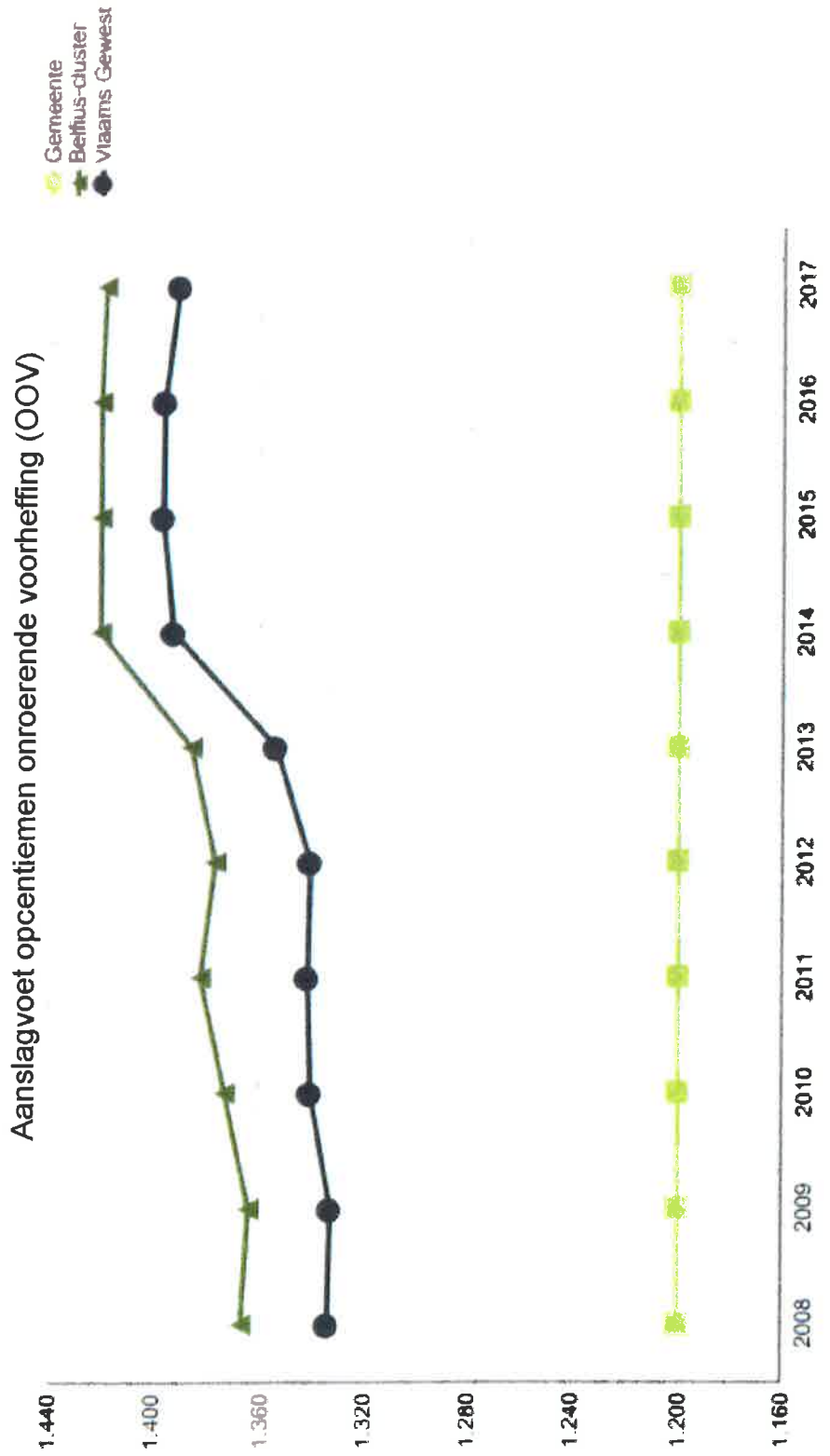
Ontvangsten uit de APB per inwoner







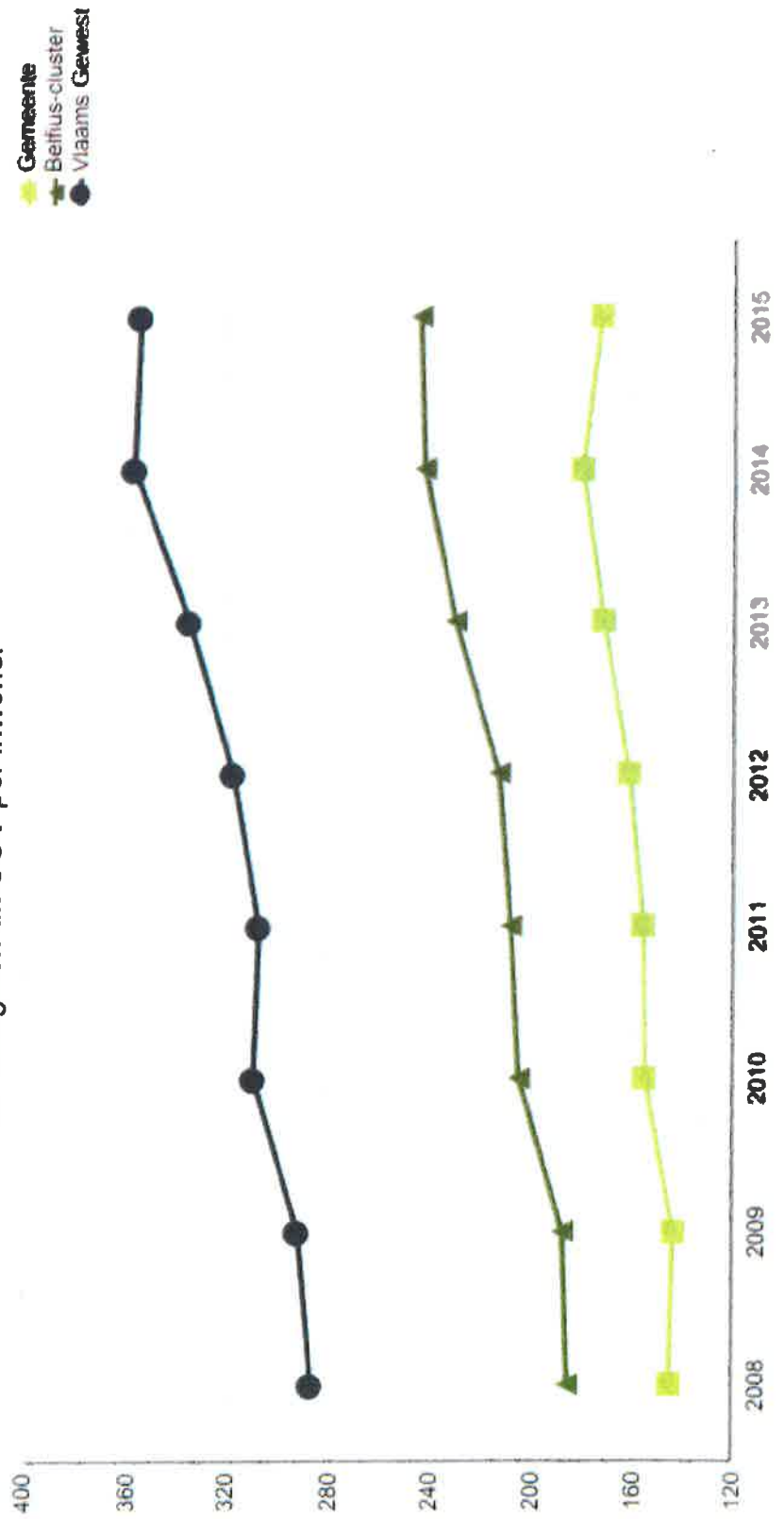
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Horebeke</b>	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
<b>BELFIUS.Kleine agrarische gemeenten (Cluster V9)</b>	1.367	1.364	1.373	1.382	1.377	1.386	1.421	1.421	1.421	1.419
<b>Vlaams Gewest</b>	1.334	1.333	1.340	1.342	1.341	1.354	1.393	1.397	1.397	1.391





	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Horebeke</b>	145	144	155	156	162	172	181	173
<b>BELFIUS.Kleine agrarische gemeenten (Cluster V9)</b>	186	188	205	208	213	231	243	245
<b>Vlaams Gewest</b>	286	292	309	307	318	336	358	356

Ontvangsten uit OOV per inwoner

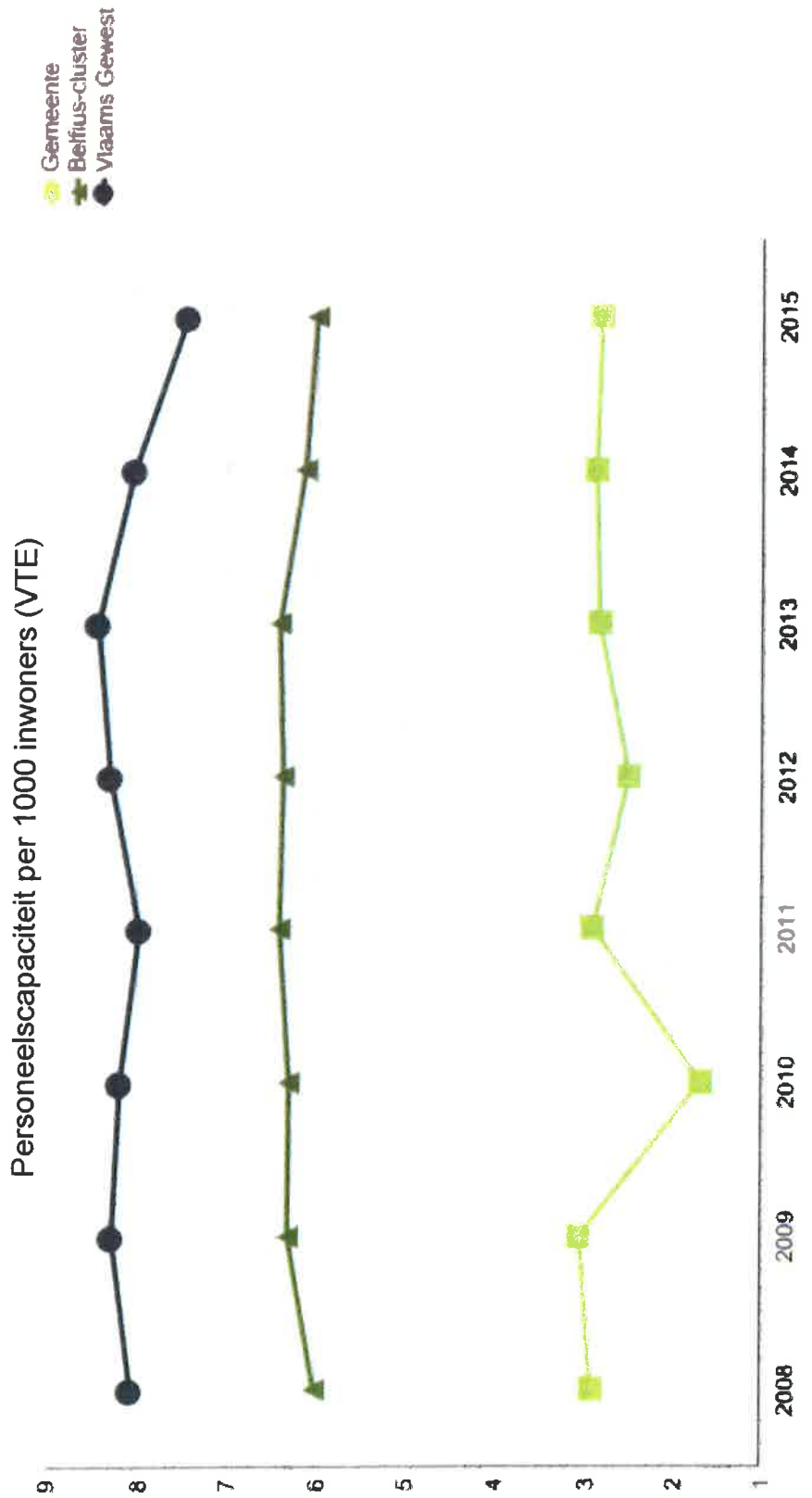




## Bestuurskracht

Personeel gemeente

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Horebeke</b>	2,9	3,0	1,7	2,9	2,5	2,8	2,9	2,8
<b>BELFIUS.Kleine agrarische gemeenten (Cluster V9)</b>	6,0	6,3	6,3	6,4	6,4	6,4	6,1	6,0
<b>Vlaams Gewest</b>	8,1	8,3	8,2	8,0	8,3	8,5	8,0	7,5





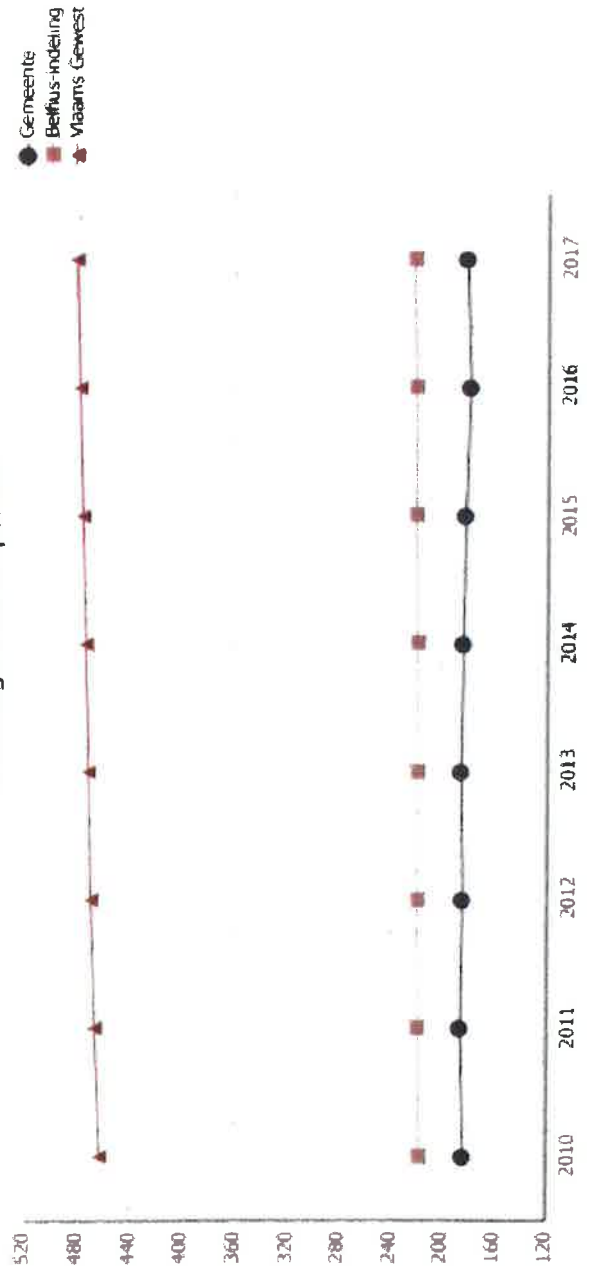
# Grond- gebied Dichtheid

	Horebeke									
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017		
Totale bevolking	2.049	2.076	2.058	2.073	2.056	2.040	2.000	2.028		
Totale oppervlakte in ha	1.120	1.120	1.120	1.120	1.120	1.120	1.120	1.120		
Bevolkingsdichtheid	183	185	184	185	184	182	179	181		

	BELFUS, Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)									
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017		
Totale bevolking	200.482	201.792	202.236	202.655	202.686	203.376	203.904	204.828		
Totale oppervlakte in ha	92.482	92.482	92.482	92.482	92.482	92.482	92.482	92.482		
Bevolkingsdichtheid	217	218	219	219	219	220	220	221		

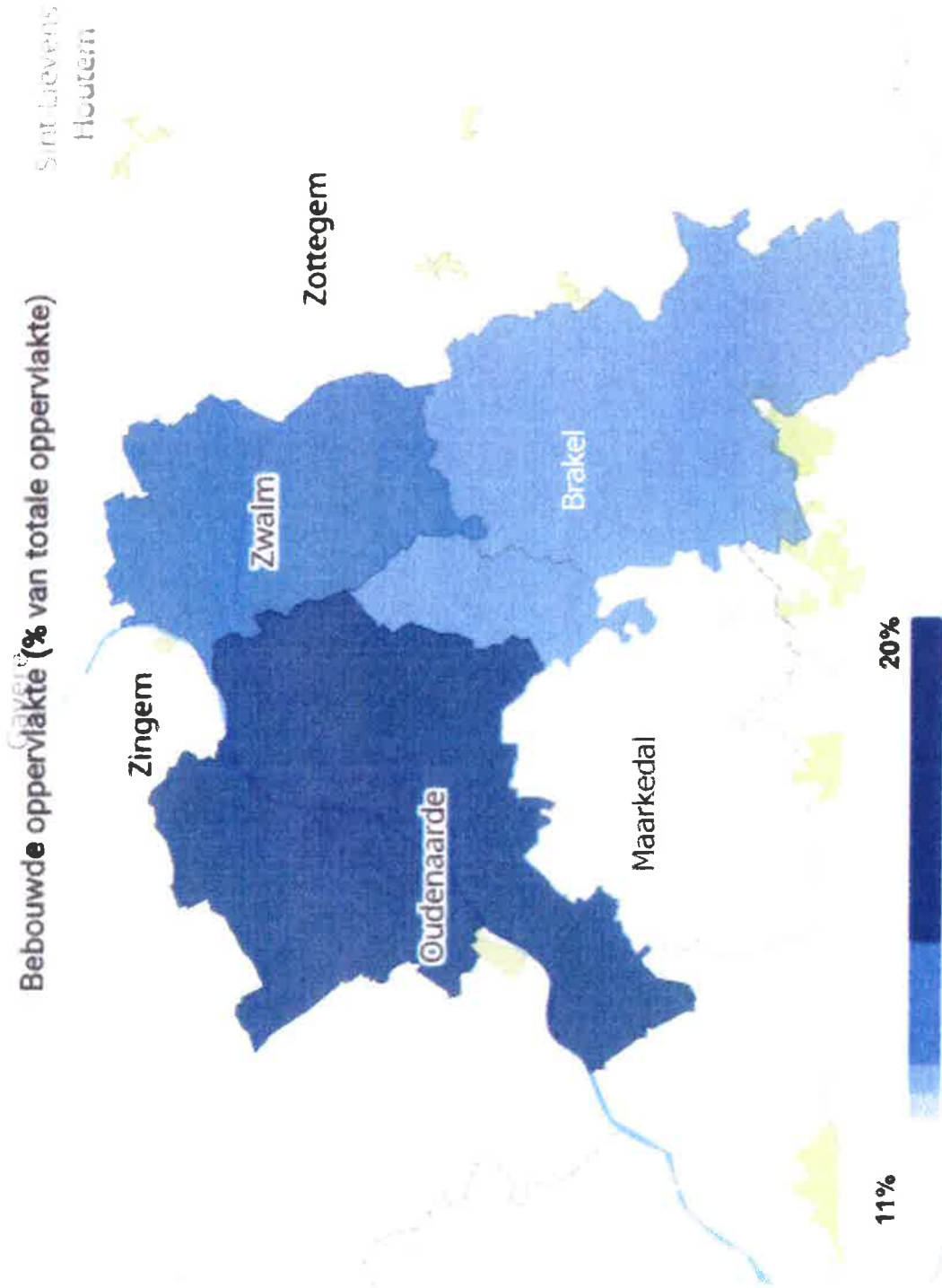
	Vlaams Gewest									
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017		
Totale bevolking	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804	6.516.011		
Totale oppervlakte in ha	1.352.225	1.352.225	1.352.225	1.352.225	1.352.225	1.352.225	1.352.225	1.352.225		
Bevolkingsdichtheid	462	466	470	472	474	477	479	482		

Bevolkingsdichtheid per km<sup>2</sup>





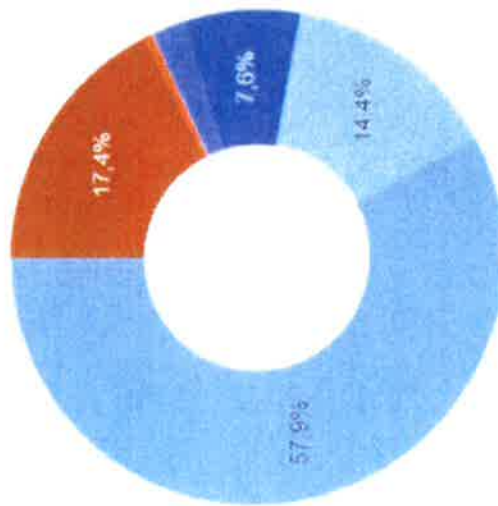
# Grondgebied Dichtheid





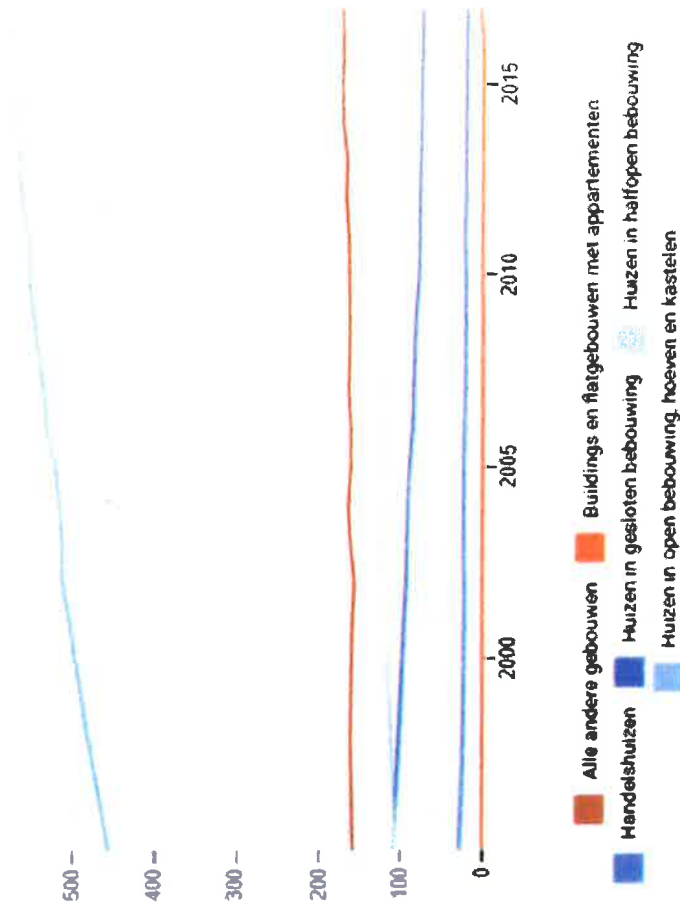
# Grondgebied Bebouwing

Gebouwen per type in 2017



- Alle andere gebouwen
- Handelshuizen
- Huizen in open bebouwing, hoeven en kastelen
- Huizen in gesloten bebouwing

Evolutie van het aantal gebouwen per type



- Alle andere gebouwen
- Handelshuizen
- Huizen in open bebouwing, hoeven en kastelen
- Huizen in gesloten bebouwing
- Buildings en flatgebouwen met appartementen



## Grondgebied Riolerings- en zuiveringsgraad

Riolerings- en zuiveringsgraad (januari 2018)

**Huidige riolerings/zuiveringsgraad** 13,40%

**Toekomstige riolerings/zuiveringsgraad** 96,58%

De rioleringsgraad geeft de verhouding weer tussen het aantal inwoners aangesloten op de riolering en het totaal aantal inwoners in de gemeente.

De zuiveringsgraad is het theoretische percentage van de inwoners waarvan het afvalwater, na transport via het riolerings- en collecteringsnetwerk, effectief gezuiverd wordt in een openbare rioolwaterzuiveringsinstallatie (RWZI).



## Economie Ondernemingen

# 213

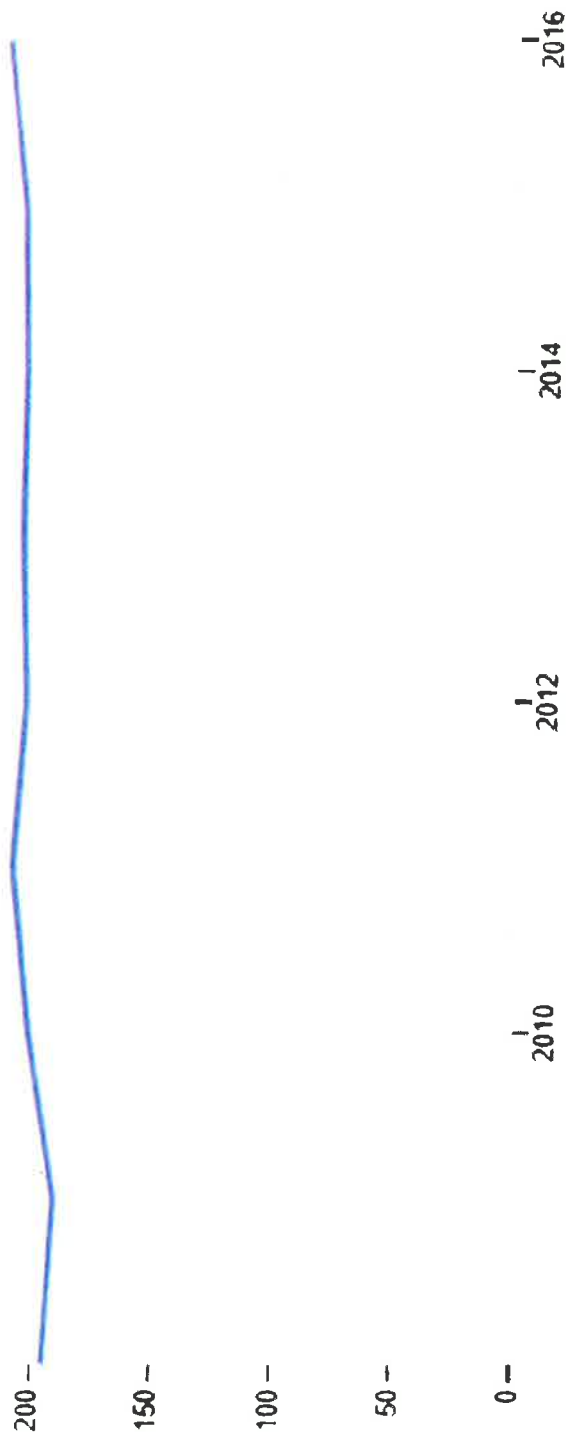
Aantal btw-plichtige ondernemingen

Zelfstandigen (% werkende bevolking)



18,6%

### Evolutie btw-plichtige ondernemingen







## Economie Ondernemingen

	Morebetika										
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Totaal aantal oprichtingen	17	9	15	15	8	12	17	12	17	12	18
Totaal aantal stopzettingen	13	14	9	8	15	8	15	13	15	13	7
Netto-groeiratio	4	-5	6	7	-7	4	2	-1	2	-1	11
Totaal aantal ondernemingen	195	191	202	209	204	206	205	206	205	206	213
Aandeel	2,05	-2,62	2,97	3,35	-3,43	1,94	0,98	-0,49	0,98	-0,49	5,16

	BELFIUS Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)										
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Totaal aantal oprichtingen	1.265	1.275	1.365	1.422	1.331	1.234	1.760	1.486	1.760	1.486	1.798
Totaal aantal stopzettingen	1.005	1.010	1.021	1.057	1.063	1.075	1.310	1.036	1.310	1.036	1.085
Netto-groeiratio	260	265	344	365	268	159	450	450	450	450	713
Totaal aantal ondernemingen	17.751	18.106	18.533	18.952	19.259	19.440	19.927	20.442	19.927	20.442	21.184
Aandeel	1,46	1,46	1,86	1,93	1,39	0,82	2,26	2,20	2,26	2,20	3,37

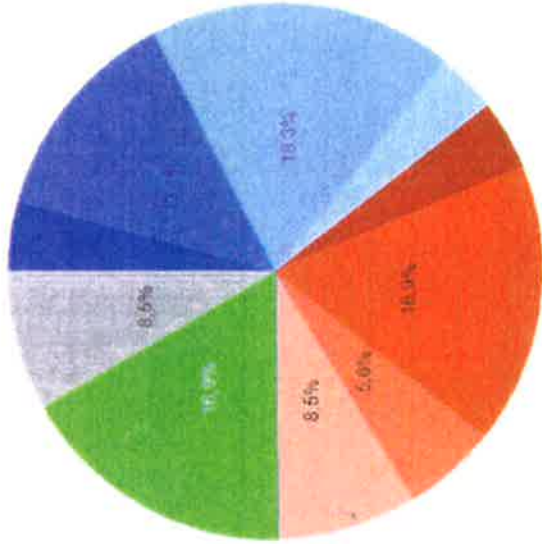
	Vlaams Gewest										
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Totaal aantal oprichtingen	38.720	36.466	39.733	41.011	40.154	37.355	51.013	45.762	51.013	45.762	53.722
Totaal aantal stopzettingen	28.189	30.359	29.730	29.890	30.973	33.120	37.249	32.643	37.249	32.643	30.960
Netto-groeiratio	10.531	6.107	10.003	11.121	9.181	4.235	13.764	13.119	13.764	13.119	22.742
Totaal aantal ondernemingen	456.669	462.694	472.853	483.962	493.260	497.550	511.288	524.615	511.288	524.615	547.504
Aandeel	2,31	1,32	2,12	2,30	1,86	0,85	2,69	2,50	2,69	2,50	4,15

Nettogroeiratio = (opgerichte ondernemingen – verdwenen ondernemingen) / actieve ondernemingen \* 100

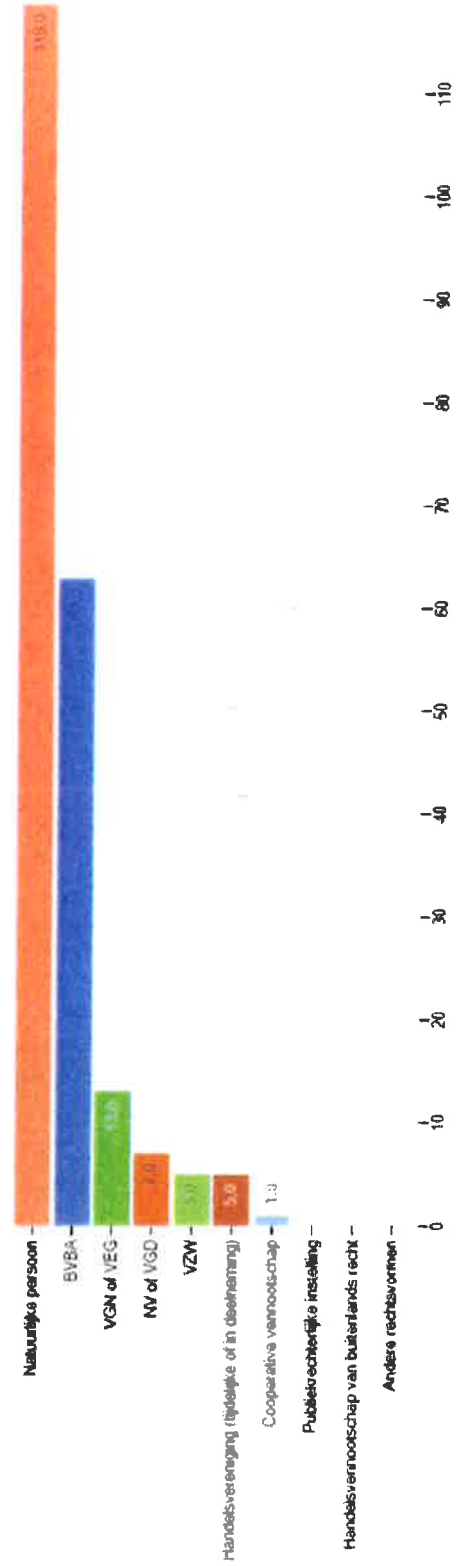


# Economie Ondernemingen

Btw-plichtige ondernemingen per sector



- Administratieve en ondersteunende diensten
- Bouwnijverheid
- Groot- en detailhandel/ reparatie van auto's en motorfietsen
- Industrie
- Kunst, amusement en recreatie
- Landbouw, bosbouw en vissery
- Overige diensten
- Verschaffen van accommodatie en maaltijden
- Vrije beroepen en wetenschappelijke en technische activiteiten
- Andere





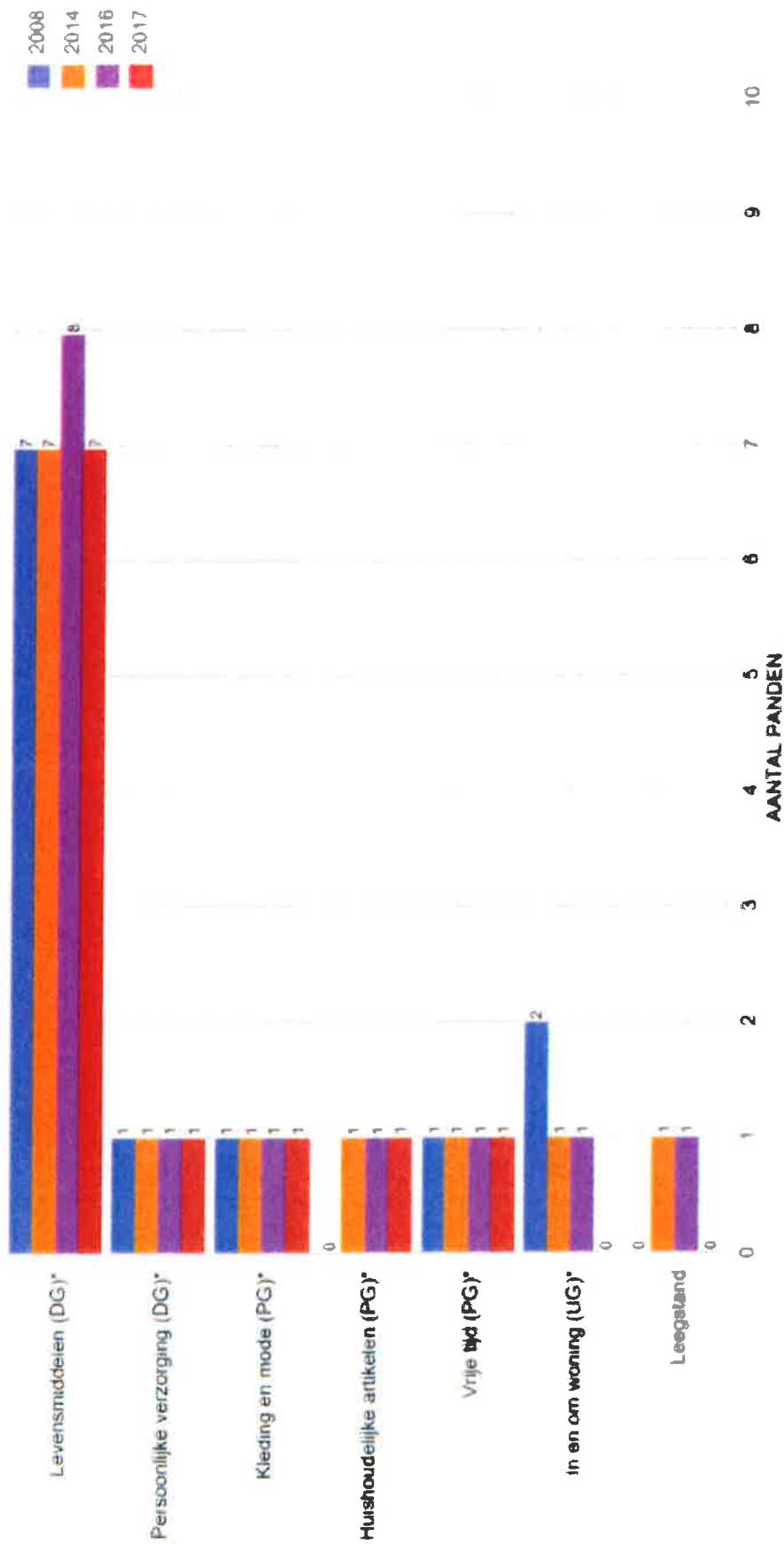
**Overzicht winkelaanbod voor HOREBEKE**

	HOREBEKE				Evolutie VRIND 2017	Evolutie VRIND 2008-2017	Evolutie VRIND 2016-2017	Evolutie VRIND 2008-2017	Evolutie VRIND 2016-2017
	2008	2016	2017	2017					
<b>GLOBALE AANBODGEGEVENS</b>									
Aantal commerciële panden (niet-leegstand + leegstand)	29	30	28		170		5,8 %		-1,1 %
Aantal comm. panden (niet-igst. + igst.) per 1 000 inw.	14,0	14,7	14,0		16,9		8,7 %		1,4 %
WVO (niet-leegstand + leegstand)	-	726	-		16 052		-8,0 %		0,8 %
WVO (niet-leegstand + leegstand) per 1 000 inw.	-	355,9	-		1 597,5		-5,5 %		1,1 %
<b>NIET-LEEGSTAND</b>									
Aantal gevulde commerciële panden (niet-leegstand)	29	29	28		158		8,9 %		1,3 %
WVO (niet-leegstand)	650	526	446		14 473		-5,1 %		0,2 %
Aantal gevulde comm. panden (niet-igst.) per 1 000 inw.	14,0	14,2	14,0		15,7		11,9 %		1,6 %
WVO (niet-leegstand) per 1 000 inw.	313,6	257,8	223,0		1 440,4		-2,5 %		0,5 %
<b>LEEGSTAND</b>									
Aantal leegstaande commerciële panden (leegstand)	0	1	0		12		-36,4 %		-1,8 %
%Leegstaande panden	0,0 %	3,3 %	0,0 %		6,8 %		-2,7 %-punt		-0,2 %-punt
WVO (leegstand)	-	200	-		1 579		-34,5 %		6,3 %
%Winkel/beroppervlakte	-	27,5 %	-		9,8 %		-2,8 %-punt		0,5 %-punt
<b>LEEF TIJD LEEGSTAND</b>									
%Aanvangfractie leegstand (<1 jaar) (in %panden)	-	-	-		40,2 %		-		-0,5 %-punt
%Langdurige leegstand (1-3 jaar) (in %panden)	-	100,0 %	-		35,6 %		-		1,1 %-punt
%Structurele leegstand (>3 jaar) (in %panden)	-	-	-		24,3 %		-		-0,6 %-punt



## Economie Winkelaanbod

Visualisatie van de evolutie van de branchemix in aantal panden voor HOREBEKE (2008-2017)



(\*): DG = Dageelijkse goederen, PG = Persoonlijke goederen, UG = Uitzonderlijke goederen

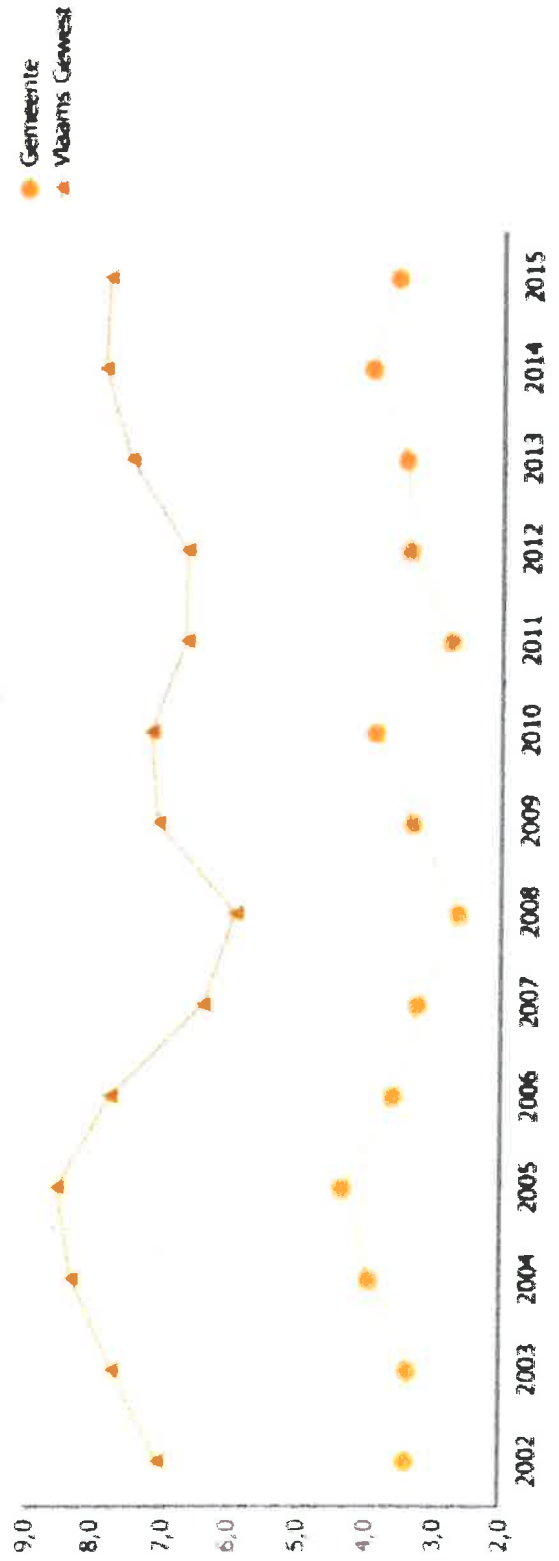


## Economie Werkloosheidsgraad

Hortensbeke														
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
< 25 jaar	7,3	7,4	10,3	10,1	5,9	10,5	4,5	7,6	16,6	12,7	11,3	11,7	13,1	15,1
25 tot 50 jaar	3,0	3,3	3,4	3,6	2,9	2,2	2,1	2,6	2,9	1,7	1,9	2,1	2,4	1,9
>= 50 jaar	2,8	1,8	3,0	4,6	4,5	3,6	3,2	3,9	3,4	3,0	4,9	4,7	5,3	4,9
Totaal	3,4	3,3	3,9	4,3	3,6	3,2	2,6	3,3	3,8	2,7	3,4	3,4	3,9	3,5

Vlaams Gewest														
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
< 25 jaar	16,9	18,2	18,4	18,0	15,2	11,9	11,3	15,5	15,6	14,2	14,2	17,7	17,5	16,9
25 tot 50 jaar	6,4	7,0	7,4	7,3	6,4	5,1	4,6	5,7	5,8	5,3	5,3	6,3	6,7	6,6
>= 50 jaar	3,2	3,9	5,7	7,7	8,4	7,8	7,4	7,6	7,7	7,7	7,3	6,9	7,5	7,8
Totaal	7,0	7,7	8,3	8,5	7,8	6,4	5,9	7,1	7,2	6,6	6,6	7,5	7,9	7,8

Evolutie werkloosheidsgraad - totaal





## Economie

### Werkloosheidsgraad

	Leeftijd basis				
<b>Werkloosheidsgraden</b> Gemeente Horebeke Jaargem. 2017 Bron : VDAB Studiedienst	< 25 jaar	25 t/m 39 jaar	40 t/m 54 jaar	= 55 jaar	<b>Totaal</b>
<b>Geslacht</b>					
Mannen	24,86%	4,36%	1,31%	7,07%	<b>4,88%</b>
Vrouwen	7,41%	0,81%	0,98%	7,28%	<b>1,95%</b>
<b>Totaal</b>	<b>15,83%</b>	<b>2,53%</b>	<b>1,15%</b>	<b>7,17%</b>	<b>3,49%</b>
	<b>Leeftijd basis</b>				
<b>Werkloosheidsgraden</b> Vlaanderen Jaargem. 2017 Bron : VDAB Studiedienst	< 25 jaar	25 tot 50 jaar	= 50 jaar		<b>Totaal</b>
<b>Geslacht</b>					
Mannen	16,82%	5,92%	6,51%		<b>7,03%</b>
Vrouwen	14,11%	5,98%	7,13%		<b>6,99%</b>
<b>Totaal</b>	<b>15,56%</b>	<b>5,95%</b>	<b>6,79%</b>		<b>7,01%</b>



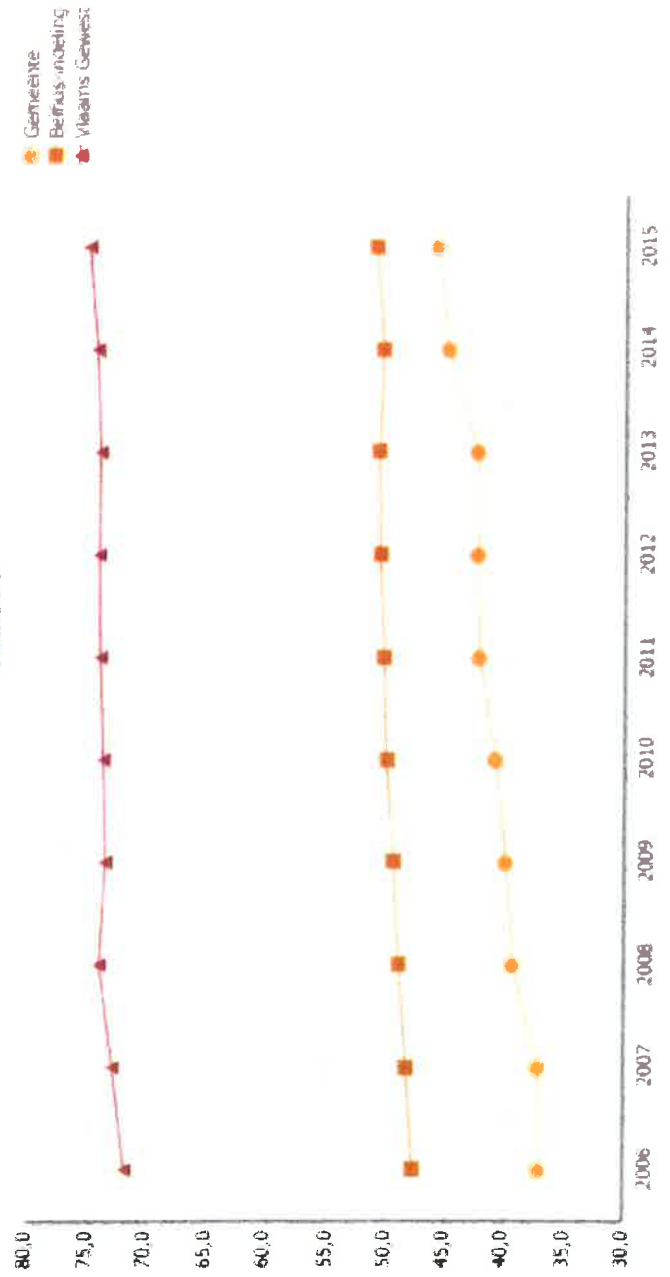
## Economie Werkgelegenheid

	Morbeka									
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Aantal jobs	424	421	435	440	458	470	462	458	479	487
Bevolking op beroepsactieve leeftijd (15-64 jaar)	1.146	1.136	1.107	1.104	1.125	1.116	1.094	1.082	1.070	1.064
Jobratio	37,0	37,1	39,3	39,8	40,7	42,1	42,3	42,3	44,8	45,7

	BELGIÛS Landelijke voorgescreenten met hogere opleiding (VLE)									
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Aantal jobs	56.200	57.188	58.306	59.039	60.059	60.559	60.932	60.941	60.434	61.145
Bevolking op beroepsactieve leeftijd (15-64 jaar)	117.991	118.767	119.439	119.883	120.407	120.776	120.690	120.532	120.328	120.206
Jobratio	47,6	48,2	48,8	49,2	49,9	50,1	50,5	50,6	50,2	50,9

	Vlaams Gewest									
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Aantal jobs	2.626.904	2.604.216	2.744.313	2.740.392	2.765.018	2.791.336	2.804.971	2.806.607	2.823.075	2.854.610
Bevolking op beroepsactieve leeftijd (15-64 jaar)	3.660.988	3.687.470	3.712.095	3.731.782	3.754.899	3.776.244	3.787.979	3.795.490	3.801.161	3.808.154
Jobratio	71,8	72,8	73,9	73,4	73,6	73,9	74,0	73,9	74,3	75,0

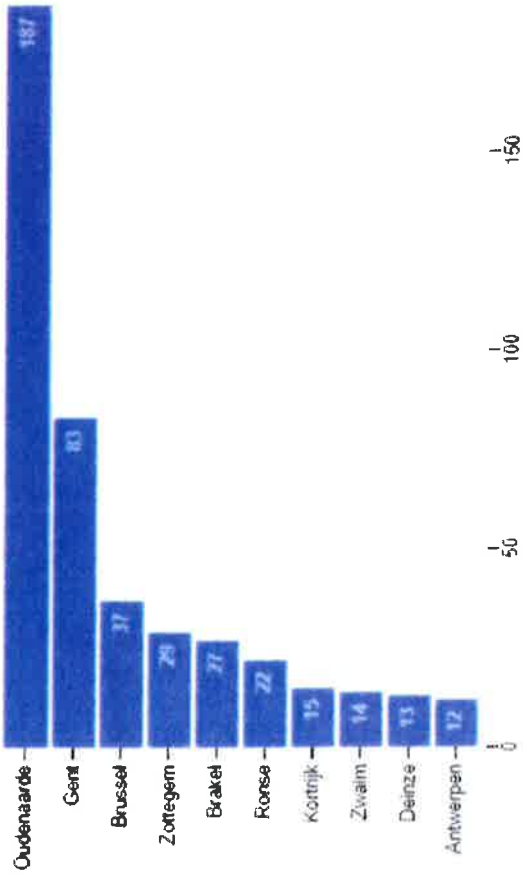
### Jobratio



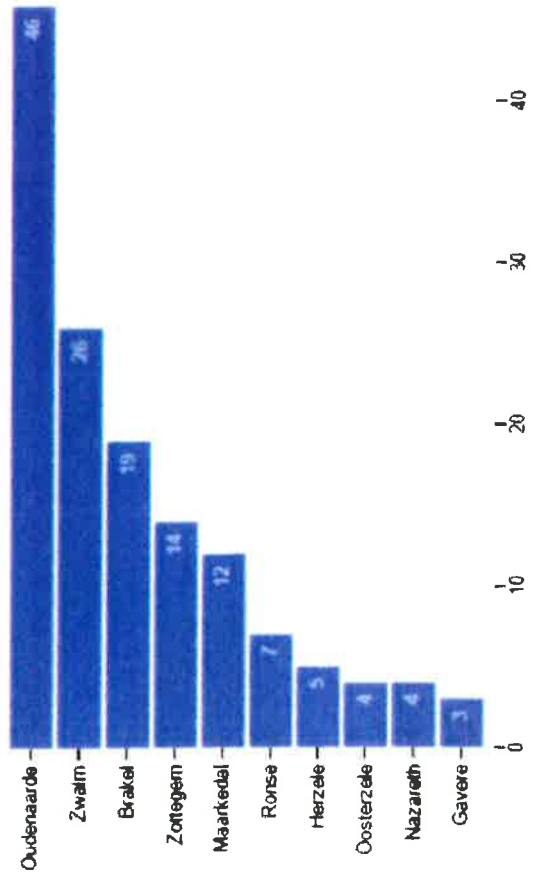
De jobratio geeft de totale tewerkstelling weer in een gemeente (werknemers en zelfstandigen), in verhouding tot het aantal inwoners op beroepsactieve leeftijd (15-64 jaar).



Naar waar pendelen de inwoners van deze gemeente?



Waar wonen de mensen die hier komen werken?







# Levensomstandigheden Onderwijs

	Horebeke									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal ln. kleuters	49,0	54,0	63,0	62,0	57,0	64,0	50,0	51,0	47,0	42,0
Aantal kleuters tussen 2,5 en 5 jaar	82,0	82,0	82,0	89,0	82,0	75,0	65,0	60,0	57,0	59,0
Aandeel ln. kleuters t.o.v. kleuterpopulatie	59,8	65,9	76,8	69,7	69,5	85,3	76,9	85,0	82,5	71,2

	BELFIUS: Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal ln. kleuters	7.430,0	7.523,0	7.701,0	7.835,0	8.027,0	8.014,0	7.953,0	7.920,0	7.912,0	7.815,0
Aantal kleuters tussen 2,5 en 5 jaar	7.308,0	7.313,0	7.427,0	7.519,0	7.527,0	7.488,0	7.412,0	7.372,0	7.346,0	7.202,0
Aandeel ln. kleuters t.o.v. kleuterpopulatie	101,7	102,9	103,7	104,2	106,6	107,0	107,3	107,4	107,7	108,5

	Vlaams Gewest									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal ln. kleuters	228.180,0	233.931,0	240.701,0	247.671,0	252.661,0	255.752,0	258.723,0	257.774,0	256.858,0	255.210,0
Aantal kleuters tussen 2,5 en 5 jaar	222.943,0	228.787,0	235.504,0	242.072,0	247.196,0	250.217,0	252.816,0	252.474,0	250.964,0	249.098,0
Aandeel ln. kleuters t.o.v. kleuterpopulatie	102,3	102,2	102,2	102,3	102,2	102,2	102,3	102,1	102,3	102,5



# Levensomstandigheden

## Onderwijs

	Horebeke												
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal leerlingen lager onderwijs	92	104	103	89	88	85	85	77	73	96	94	103	101
Aantal kinderen tussen 6 en 11 jaar	155	155	156	151	143	134	142	138	136	142	135	137	137
Aandeel leerlingen t.o.v. 6 - 11-jarigen	59,4	67,1	66,0	58,9	61,5	63,4	59,9	55,8	53,7	67,6	69,6	75,2	73,7

	BELGIUS: Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (16)												
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal leerlingen lager onderwijs	13.359	13.299	13.285	13.256	13.248	13.081	13.107	13.062	13.234	13.496	13.685	13.743	13.945
Aantal kinderen tussen 6 en 11 jaar	13.990	13.755	13.750	13.612	13.421	13.322	13.298	13.255	13.184	13.279	13.427	13.469	13.576
Aandeel leerlingen t.o.v. 6 - 11-jarigen	95,5	96,7	96,6	97,4	98,7	98,2	98,6	98,5	100,4	101,6	101,9	102,0	102,7

	Vlaams Gewest												
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal leerlingen lager onderwijs	407.489	402.160	400.093	397.608	395.149	393.223	395.108	399.741	404.773	411.560	421.448	430.784	438.696
Aantal kinderen tussen 6 en 11 jaar	403.527	399.202	397.916	396.050	393.675	391.904	394.685	398.579	403.208	410.506	420.446	430.080	438.558
Aandeel leerlingen t.o.v. 6 - 11-jarigen	101,0	100,7	100,5	100,4	100,4	100,3	100,1	100,3	100,4	100,3	100,2	100,2	100,0



## Levensomstandigheden Onderwijs

Waar wonen de leerlingen die naar een school in Horebeke gaan?

<b>Gewoon kleuter</b>	<b>%</b>	<b>Aantal</b>
Horebeke	76,00%	38
Oudenaarde	16,00%	8
Brakel	4,00%	2
Zwalm	4,00%	2
<b>Totaal</b>	<b>100,00%</b>	<b>50</b>

<b>Gewoon lager</b>	<b>%</b>	<b>Aantal</b>
Horebeke	73,40%	69
Oudenaarde	17,02%	16
Brakel	4,26%	4
Zwalm	2,13%	2
Frasnes-lez-Anvaing	1,06%	1
Lierde	1,06%	1
Zingem	1,06%	1
<b>Totaal</b>	<b>100,00%</b>	<b>94</b>



## Levensomstandigheden Onderwijs

Waar gaan de leerlingen die wonen in Horebeke naar school?

Gewoon kleuter		
Gemeente vestigingsplaats	% /	Aantal
Horebeke	60,32%	38
Zwalm	9,52%	6
Brake! Maarkedal	6,35%	4
Melle	6,35%	4
Andere	4,76%	3
<b>Totaal</b>	<b>12,70%</b>	<b>8</b>
	<b>100,00%</b>	<b>63</b>

Gewoon lager		
Gemeente vestigingsplaats	% /	Aantal
Horebeke	52,27%	69
Zwalm	14,39%	19
Oudenaarde	10,61%	14
Maarkedal	9,09%	12
Zingem	3,79%	5
Andere	9,85%	13
<b>Totaal</b>	<b>100,00%</b>	<b>132</b>

Voltijds gewoon secundair		
Gemeente vestigingsplaats	% /	Aantal
Oudenaarde	51,08%	71
Brake! Zottegem	19,42%	27
Gent	19,42%	27
Kortrijk	5,04%	7
Andere	1,44%	2
<b>Totaal</b>	<b>3,60%</b>	<b>5</b>
	<b>100,00%</b>	<b>139</b>



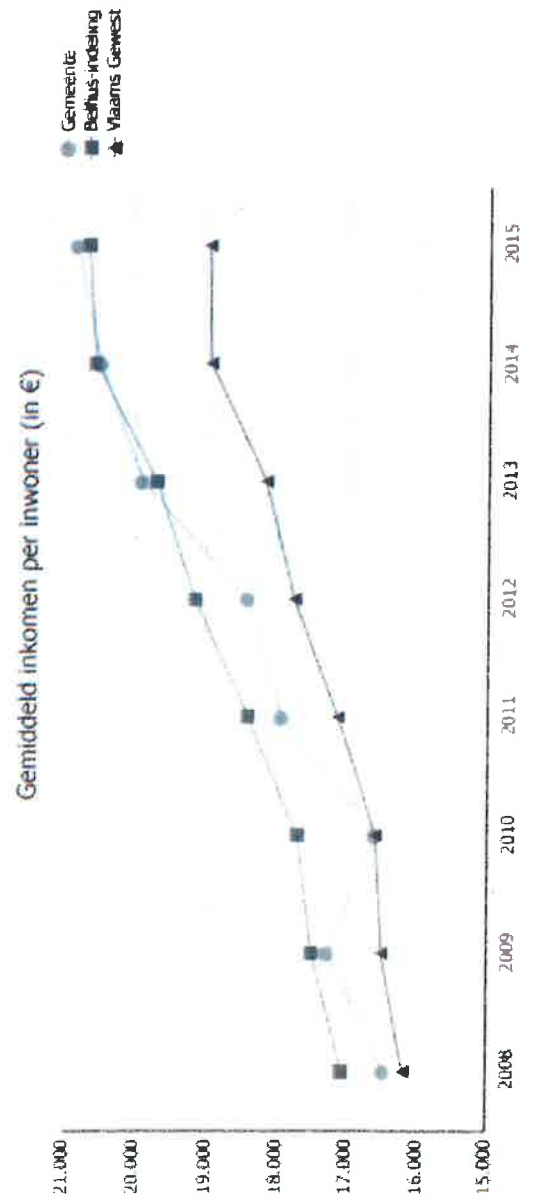
# Levensomstandigheden

## Inkomen

	Korabelke									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015		
Netto belastbaar inkomen (x 1 miljoen)	33.560	35.422	34.477	36.926	38.204	40.940	41.842	41.697		
Totale bevolking in jaar x+1	2.037	2.049	2.076	2.058	2.073	2.056	2.040	2.000		
Gemiddeld inkomen per inwoner (in €)	16.475	17.287	16.608	17.942	18.429	19.912	20.511	20.848		

	BELFIUS Landelijke voorgegevens met hogers inkomen (VW)									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015		
Netto belastbaar inkomen (x 1 miljoen)	3.411,057	3.509,566	3.575,399	3.722,829	3.883,326	3.993,892	4.184,892	4.217,513		
Totale bevolking in jaar x+1	199.809	200.482	201.792	202.236	202.655	202.686	203.376	203.904		
Gemiddeld inkomen per inwoner (in €)	17.072	17.506	17.718	18.408	19.162	19.705	20.577	20.684		

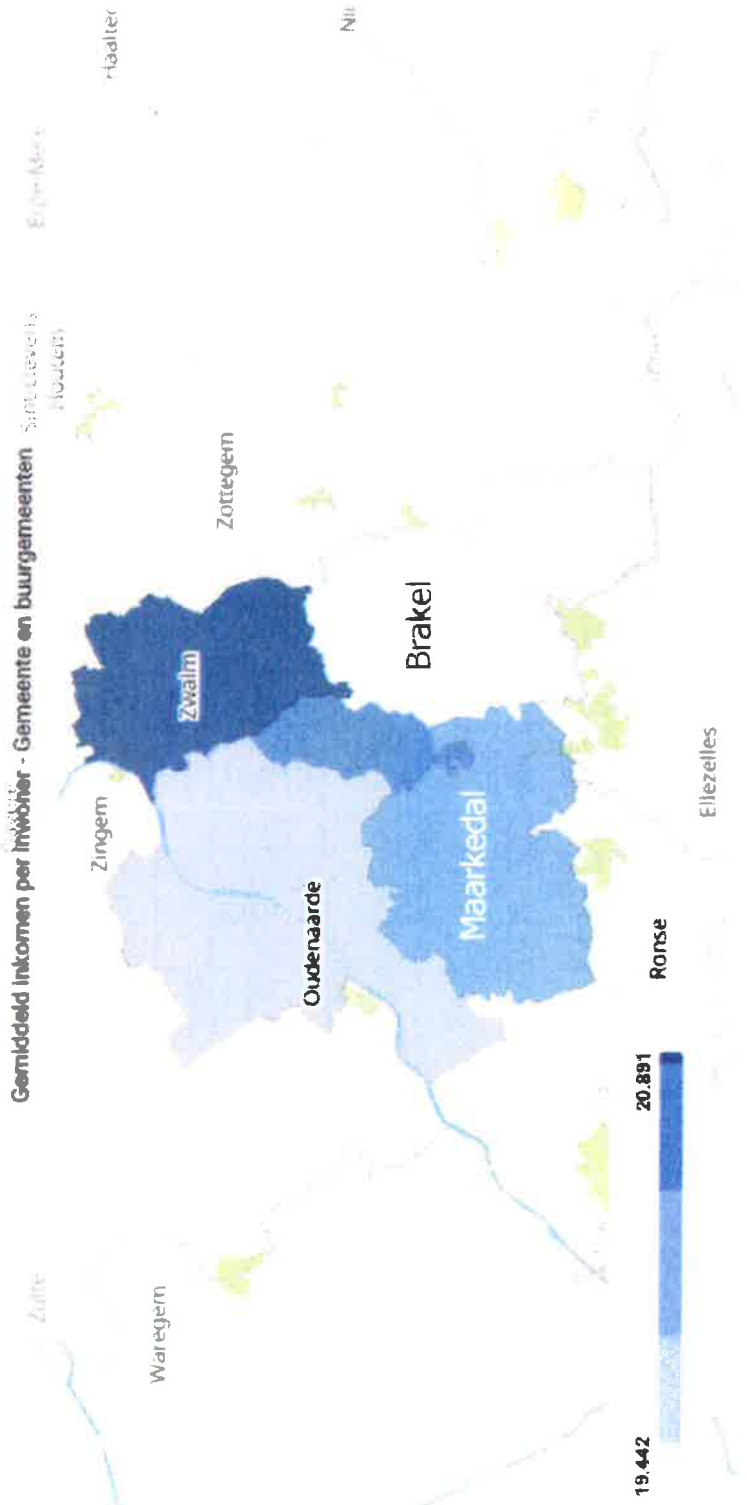
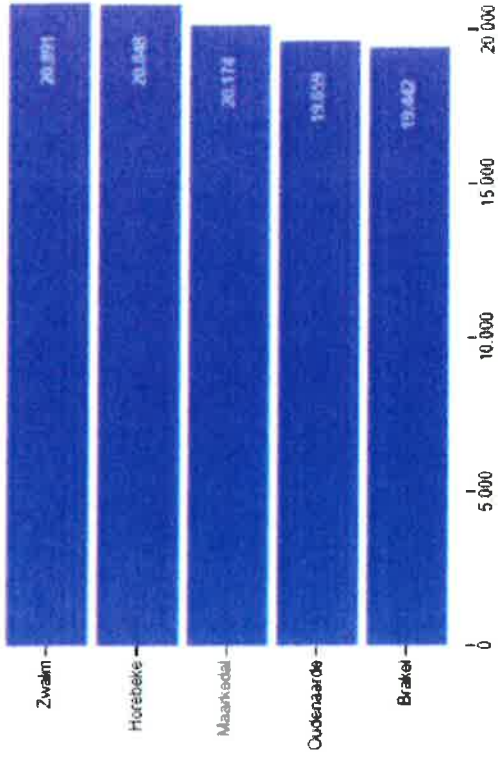
	Vlaams Gewest									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015		
Netto belastbaar inkomen (x 1 miljoen)	100.576.997	103.191.442	104.680.991	108.888.022	113.374.497	116.437.964	122.107.486	122.885.872		
Totale bevolking in jaar x+1	6.208.877	6.251.983	6.306.636	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804		
Gemiddeld inkomen per inwoner (in €)	16.199	16.505	16.599	17.146	17.765	18.163	18.949	18.970		





# Levensomstandigheden Inkomen

Gemiddeld inkomen per inwoner - Gemeente en buurgemeenten



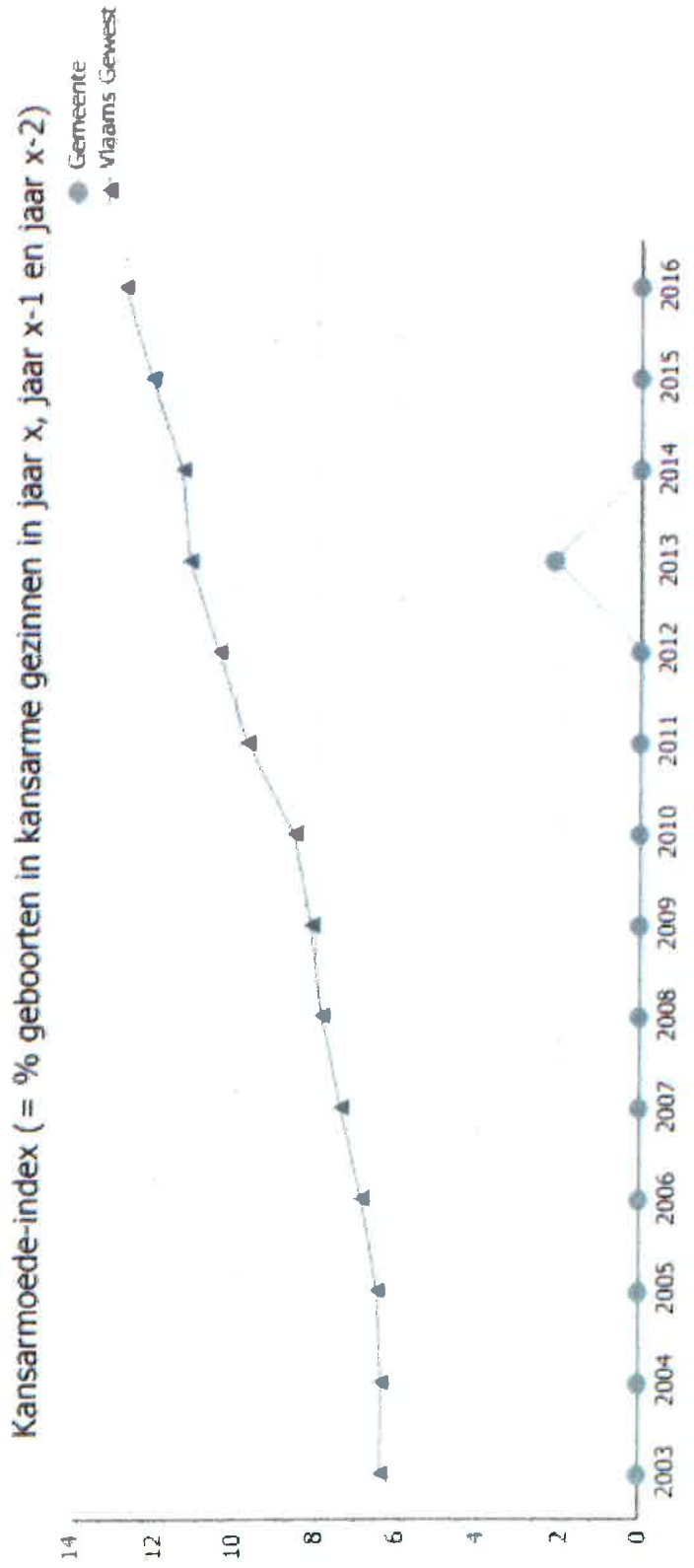


# Levensomstandigheden

## Kansarmoede

Merebeke													
2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,1	0,0	0,0	0,0

Vlaams Gewest													
2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
6,4	6,4	6,5	6,9	7,4	7,9	8,2	8,6	9,7	10,5	11,2	11,4	12,1	12,8





# Levensomstandigheden

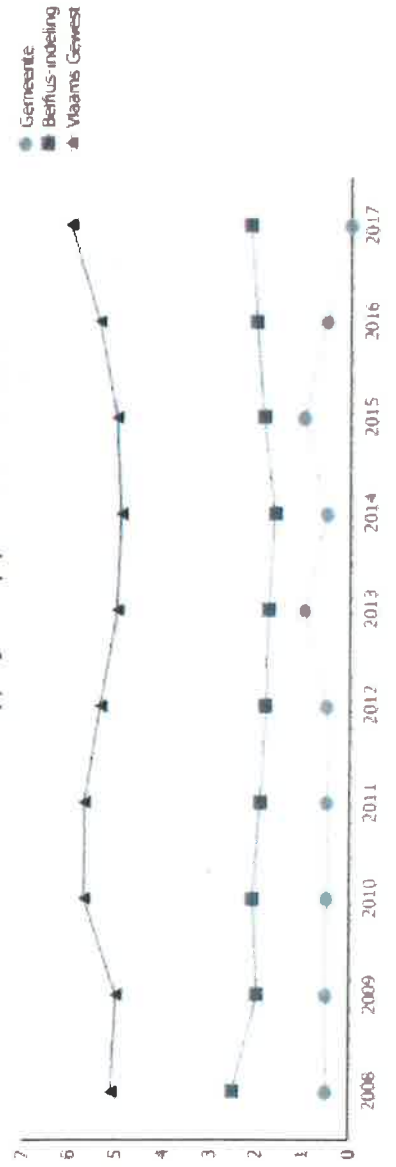
## Leefloontrekkers

	Nombels										
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	
Aantal (equivalent) leefloontrekkers	1	1	1	1	1	2	1	2	1	0	
Aantal inwoners	2.073	2.037	2.049	2.076	2.058	2.073	2.056	2.040	2.000	2.028	
Aantal (equivalent) leefloontrekkers per 1.000 inwoners	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	1,0	0,5	1,0	0,5	0,0	

	BELFUS: Landelijke woongroepen met hogere inkomens (V6)										
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	
Aantal (equivalent) leefloontrekkers	493	392	416	387	363	354	327	377	410	437	
Aantal inwoners	198.413	199.809	200.482	201.792	202.236	202.655	202.686	203.376	203.904	204.828	
Aantal (equivalent) leefloontrekkers per 1.000 inwoners	2,5	2,0	2,1	1,9	1,8	1,7	1,6	1,9	2,0	2,1	

	Vlaams Gewest										
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	
Aantal (equivalent) leefloontrekkers	31.435	31.026	35.573	35.869	33.975	31.878	31.488	32.295	34.910	39.173	
Aantal inwoners	6.161.600	6.208.877	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804	6.516.011	
Aantal (equivalent) leefloontrekkers per 1.000 inwoners	5,1	5,0	5,7	5,7	5,3	5,0	4,9	5,0	5,4	6,0	

Aantal personen met een (equivalent) leefloon in het kader van het Recht op Maatschappelijke Integratie of Maatschappelijke Hulp per 1.000 inwoners







## Levensomstandigheden Ouderenzorg

	Horebeke						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal erkende plaatsen - groepen van assistentiewoningen	20	50	50	50	50	50	50
Aantal erkende plaatsen - woonzorgcentra	93	93	123	123	123	123	123
Aantal 65-plussers	458	462	493	524	522	537	519
Aantal plaatsen per 1.000 65-plussers	246,725	309,524	350,913	330,153	331,418	322,160	333,333

	BELFIUS.Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V8)						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal erkende plaatsen - groepen van assistentiewoningen	398	429	489	489	491	491	658
Aantal erkende plaatsen - woonzorgcentra	2.406	2.411	2.457	2.455	2.457	2.545	2.688
Aantal 65-plussers	34.866	35.501	36.494	37.356	38.135	39.089	40.044
Aantal plaatsen per 1.000 65-plussers	80,4	80,0	80,7	78,8	77,3	77,7	83,6

	Vlaams Gewest						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal erkende plaatsen - groepen van assistentiewoningen	14.401	14.958	15.645	16.664	17.997	19.179	20.335
Aantal erkende plaatsen - woonzorgcentra	66.437	67.282	68.667	69.902	71.611	73.611	75.877
Aantal 65-plussers	1.135.045	1.153.348	1.179.812	1.200.965	1.222.353	1.245.466	1.265.666
Aantal plaatsen per 1.000 65-plussers	71,2	71,3	71,5	72,1	73,3	74,5	76,0



# Levensomstandigheden

## Veiligheid

	Horebeke				
	2010	2011	2012	2013	2014
Geregistreerde diefstallen en afpersingen	9	25	12	15	8
Totale bevolking	2.049	2.076	2.058	2.073	2.056
Aantal geregistreerde diefstallen en afpersingen per 1.000 inwoners	4,4	12,0	5,8	7,2	3,9
					5,9
					2.000
					5,5

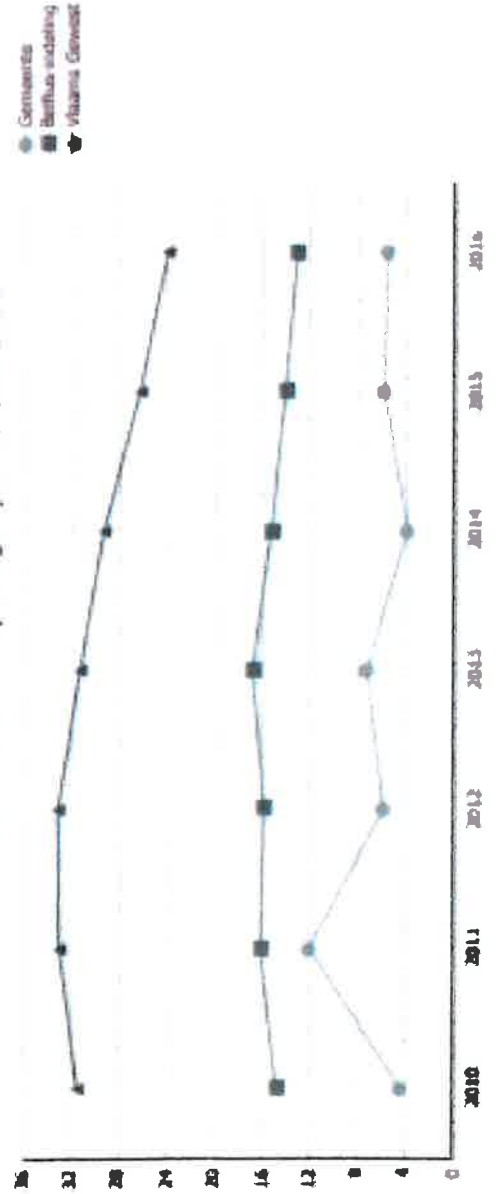
  

	BELFIUS: Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)				
	2010	2011	2012	2013	2014
Geregistreerde diefstallen en afpersingen	2.967	3.252	3.206	3.416	3.093
Totale bevolking	200.482	201.792	202.236	202.655	202.686
Aantal geregistreerde diefstallen en afpersingen per 1.000 inwoners	14,8	16,1	15,9	16,9	15,3
					14,1
					2.673
					203.904
					13,1

	Vlaams Gewest				
	2010	2011	2012	2013	2014
Geregistreerde diefstallen en afpersingen	196.876	208.246	210.546	200.013	188.362
Totale bevolking	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705
Aantal geregistreerde diefstallen en afpersingen per 1.000 inwoners	31,5	33,0	33,2	31,3	29,4
					26,3
					6.477.804
					24,0

Aantal diefstallen en afpersingen per 1.000 inwoners





# Levensomstandigheden

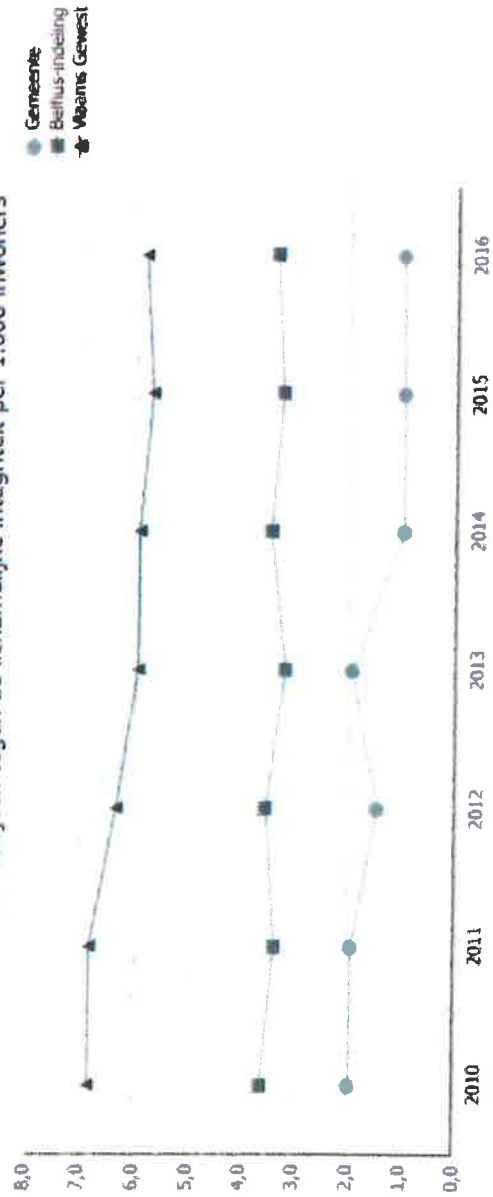
## Veiligheid

	Horebeke					
	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Gereguleerde misdrijven tegen de lichamelijke integriteit	4	4	3	4	2	2
Totale bevolking	2.049	2.076	2.058	2.073	2.056	2.040
Misdrijven per 1.000 inwoners	2,0	1,9	1,5	1,9	1,0	1,0

	BELFUS Landelijke woongemeenten met laagste inkomens (V6)					
	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Gereguleerde misdrijven tegen de lichamelijke integriteit	725	680	717	646	703	661
Totale bevolking	200.402	201.792	202.236	202.655	202.686	203.376
Misdrijven per 1.000 inwoners	3,6	3,4	3,5	3,2	3,5	3,3

	Vlaams Gewest					
	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Gereguleerde misdrijven tegen de lichamelijke integriteit	42.906	43.192	40.374	37.989	38.068	36.753
Totale bevolking	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127
Misdrijven per 1.000 inwoners	6,9	6,8	6,4	6,0	5,9	5,7

Aantal misdrijven tegen de lichamelijke integriteit per 1.000 inwoners





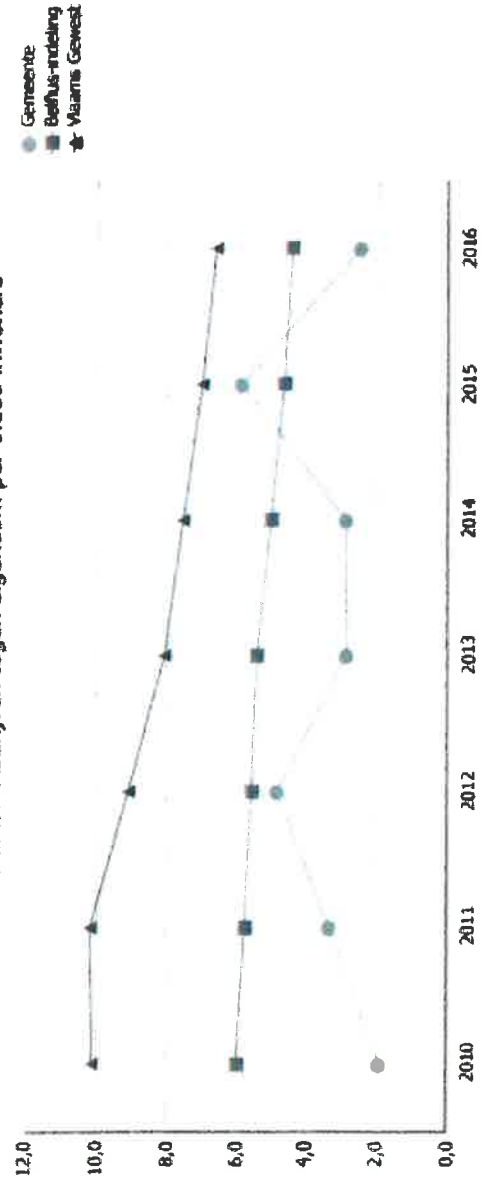
# Levensomstandigheden Veiligheid

	Korvelbeke						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Misdrijven tegen eigendom	4	7	10	6	6	12	5
Totale bevolking	2.049	2.076	2.058	2.073	2.056	2.040	2.000
Misdrijven tegen eigendom per 1.000 inwoners	2,0	3,4	4,9	2,9	2,9	5,9	2,5

	#ELFIUS Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Misdrijven tegen eigendom	1.200	1.162	1.126	1.099	1.021	950	903
Totale bevolking	200.482	201.792	202.236	202.655	202.686	203.376	203.904
Misdrijven tegen eigendom per 1.000 inwoners	6,0	5,8	5,6	5,4	5,0	4,7	4,4

	Vlaams Gewest						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Misdrijven tegen eigendom	63.341	64.249	57.807	51.533	48.392	45.090	42.752
Totale bevolking	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804
Misdrijven tegen eigendom per 1.000 inwoners	10,1	10,2	9,1	8,1	7,5	7,0	6,6

Aantal misdrijven tegen eigendom per 1.000 inwoners





# Levensomstandigheden

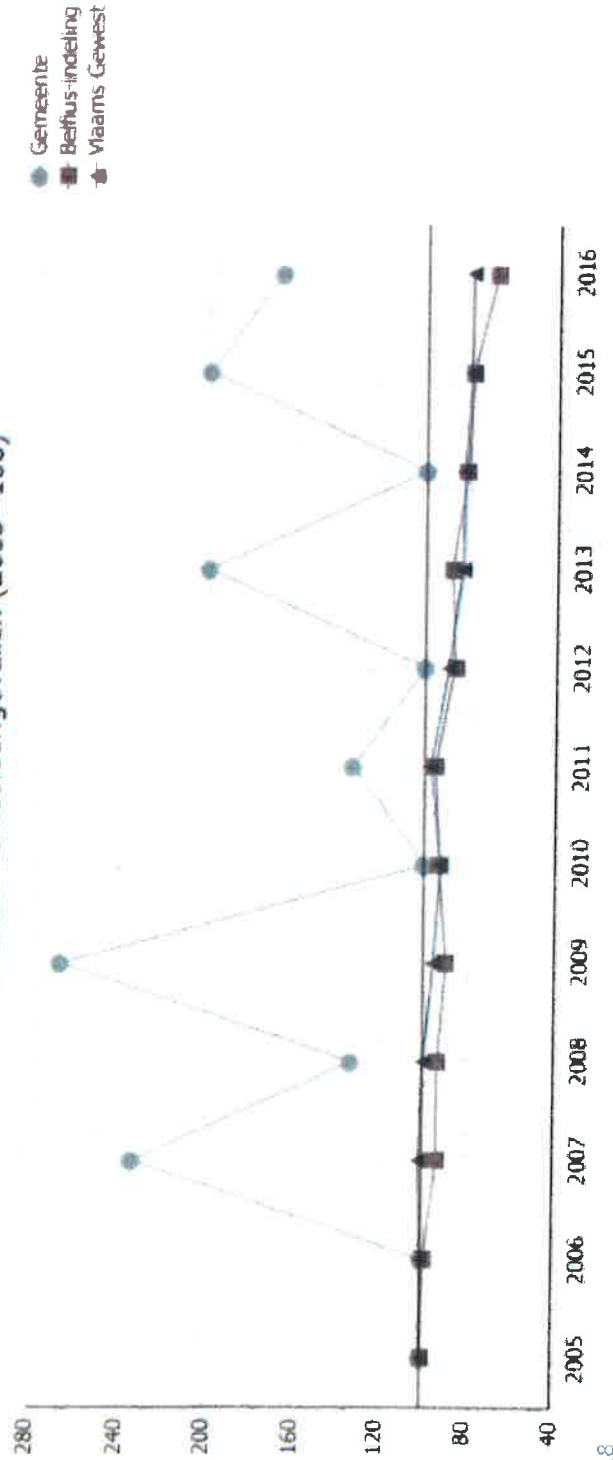
## Verkeer

		Merebeke											
		2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal ongevallen		3	3	7	4	8	3	4	3	6	3	6	5
Groei (2005=100)		100,0	100,0	233,3	133,3	266,7	100,0	133,3	100,0	200,0	100,0	200,0	166,7

		BELFIUS.Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)											
		2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal ongevallen		1.016	1.004	948	947	910	946	965	877	893	826	800	693
Groei (2005=100)		100,0	98,8	93,3	93,2	89,6	93,1	95,0	86,3	87,9	81,3	78,7	68,2

		Vlaams Gewest											
		2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal ongevallen		31.456	31.585	31.929	31.330	30.014	29.120	30.574	28.081	26.164	26.037	25.080	24.978
Groei (2005=100)		100,0	100,4	101,5	99,6	95,4	92,6	97,2	89,3	83,2	82,8	79,7	79,4

Evolutie verkeersongevallen (2005=100)





## Omgevingsanalyse : profiel

Je gemeente in cijfers



Vlaamse  
overheid

### Nuttige studies/bronnen ... zijn :

- Gemeentemonitor 2018
- Gemeentelijke feitenfiche voor detailhandel
- Bestuurskrachtmonitor
- Lokale inburgerings- en integratiemonitor
- Ontdek uw gemeente
- Provincies in cijfers
- Kind en Gezin
- POD Maatschappelijke Integratie (POD MI)
- VDAB
- ...

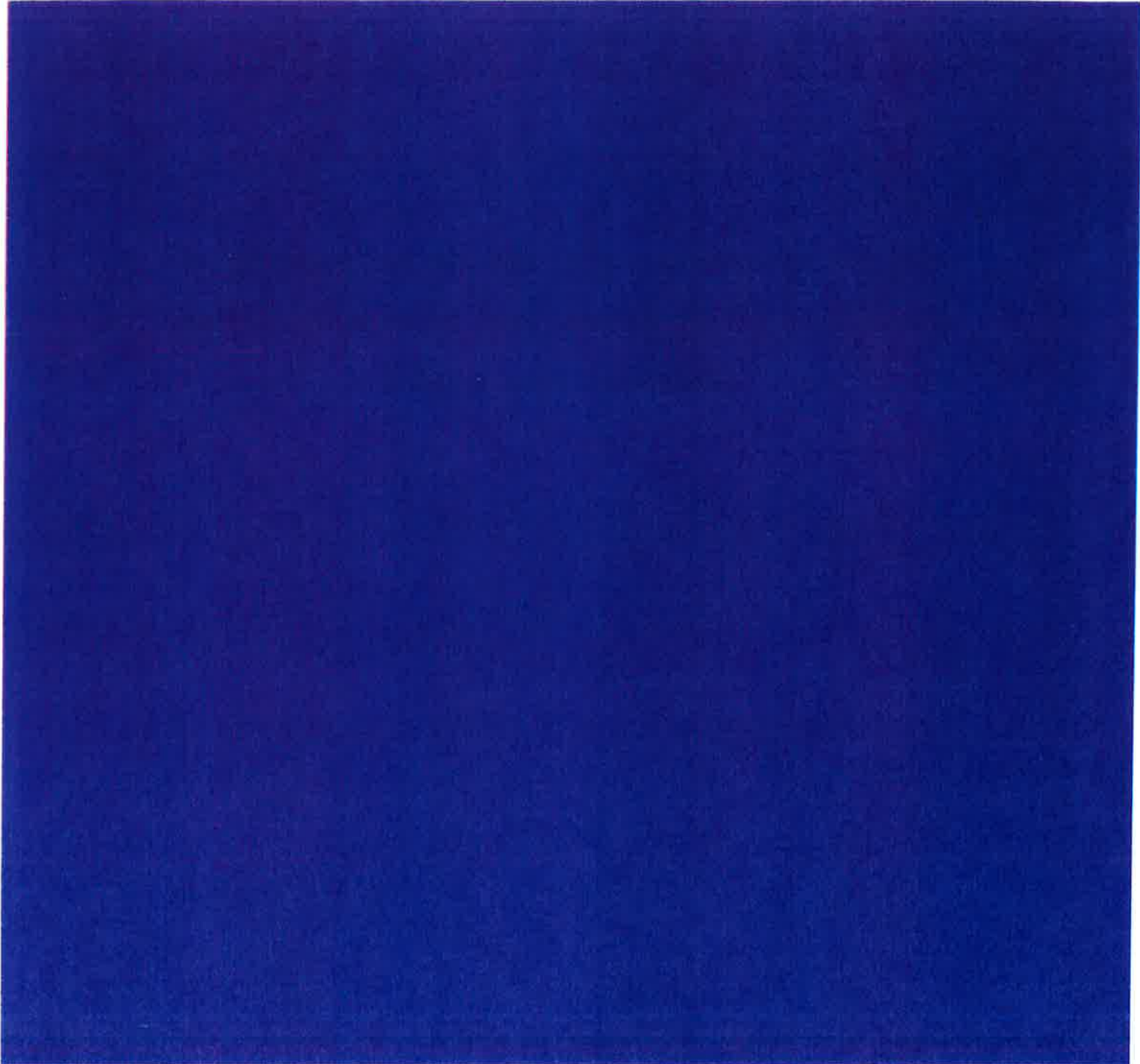


[provincies.incijfers.be](http://provincies.incijfers.be)

je stad of gemeente in kaart



HOREBEKE



## **4.2. Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met bijhorende cijfers (meerjarenoverzicht)**



Beloldoieiselling	Enttekt	Prioriteir	Actieplan	Omschrijving Actieplan	Actie	Omschrijving Actie	E/V/L	U/O	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Totaal meesjoeplan
Horebake, administratief toegankelijk	GEMEENTE	Nee	AP2025/01	Uitbouw administratieve infrastructuur	AP2025/01/01	Renovatie/uitbouw kantjeplan 1			35.000,00 €	25.000,00 €	250.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	311.000,00 €
					AP2025/01/02	Renovatie gemeentehuis			854.809,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	854.809,00 €
					AP2025/02/01	Administratieve organisatiebeheersing			1.074.124,50 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.074.124,50 €
					AP2025/02/02	Gerichte aanwerving personeel			8.500,00 €	8.500,00 €	8.500,00 €	8.500,00 €	8.500,00 €	8.500,00 €	51.000,00 €
Horebake, duurzaam en leefbaar dorp	GEMEENTE	Nee	AP2025/03	Zorg voor het klimaat en milieu	AP2025/03/01	Uitwerken klimaatplan			4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	
					AP2025/03/02	Uitvoeren van het 'energieschouplan'			15.000,00 €	35.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	24.000,00 €
GEMEENTE	Ja	AP2025/04	Waken over de betaalbaarheid en kwaliteit van het	AP2025/04/01	Strijd tegen overtuul en sluiktoeren			0,00 €	10.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10.000,00 €
				AP2025/04/02	Informeren over en stimuleren van het duurzaam renoveren van oude			115.000,00 €	180.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	295.000,00 €
				AP2025/05/01	Insatien op de realisatie van sociale huisvesting			3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	21.000,00 €	
				AP2025/05/02	Vernieuwen wegen			2.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2.000,00 €	
GEMEENTE	Nee	AP2025/06	Roloingswerken en bijhorende wegenis	AP2025/06/01	Rokigen - Korsele			350.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	350.000,00 €	
				AP2025/06/02	Kromstraat - Vrijbeke			135.290,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	135.290,00 €	
				AP2025/06/03	Bildrage Aquafonds I.V. aanleg en onderhoud rokeringen			0,00 €	338.493,00 €	600.000,00 €	600.000,00 €	600.000,00 €	600.000,00 €	2.395.493,00 €	
				P.F.	Investeringen in vaste activa met subsidie Plattelandfonds			95.888,17 €	95.888,17 €	95.888,17 €	95.888,17 €	95.888,17 €	95.888,17 €	575.329,02 €	
Horebake, een sterke lokale economie	GEMEENTE	Nee	AP2025/07	Ondernemerschap laten ontsploeten	AP2025/07/01	RUP zoverreemde bedrijven			50.000,00 €	50.000,00 €	2.500,00 €	2.800,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	100.000,00 €
					AP2025/08/01	Eindejaaractie			5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	30.000,00 €
					AP2025/08/02	Lokale handelaren kenbaar maken bij nieuwe inwoners			2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	17.000,00 €
					AP2025/09/01	Organisatie jaarlijkse gemeentelijke nieuwjaarsreceptie			16.000,00 €	16.000,00 €	16.000,00 €	16.000,00 €	16.000,00 €	16.000,00 €	96.000,00 €
Horebake, voor jong en oud	GEMEENTE	Nee	AP2025/10	Heerlijk Horebake als merk	AP2025/10/01	Goedlabag nieuwe inwoners			2.500,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.500,00 €	2.000,00 €	5.000,00 €
					AP2025/10/02	Promoten lokaal toerisme			3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	12.000,00 €
					AP2025/11/01	Reconstruere Acadia			200.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	200.000,00 €
					AP2025/11/03	Stude over de nieuwbouw voor verenigingen			80.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	80.000,00 €
OCHW	Nee	AP2025/13	Kindvriendelijke gemeente	AP2025/13/01	Opmoening kind SP-kennis tot cultuurcentrum			250.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	250.000,00 €	
				AP2025/13/02	Vertraanen kinderopvang			10.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10.000,00 €	
				AP2025/13/03	Ondersteuning lokaal onderwijs			17.250,00 €	17.250,00 €	17.250,00 €	17.250,00 €	17.250,00 €	17.250,00 €	103.500,00 €	
				AP2025/14/02	Preventie en vroegdetectie van armoede			500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	500,00 €	
GEMEENTE	Nee	AP2025/15	Inzetten op zelfredzaamheid en investering thuiswonen	AP2025/15/01	Acties gericht op het tegengaan van verensamling			500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	500,00 €	
				AP2025/15/02	Vrijwilligers aantrekken en waarderen			0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	

### **4.3. Overzicht van de toegestane werkings - en investeringsubsidies**

## Een overzicht van de te verstrekken werkings- en investeringsubsidies

### Overzicht van de werkingssubsidies

<b>Bltem</b>	<b>AR</b>	<b>Omschrijving</b>	<b>Bedrag</b>
016000	6493599	Andere tussenkomsten aan bovengemeentelijke organisaties	2.625,00 €
019000	6490050	Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	500,00 €
020000	6490050	Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	500,00 €
030000	6493901	Tussenkomsten IVLA	5.500,00 €
030900	6493105	Tussenkomst containerpark Brakel	86.000,00 €
039000	6492100	Toelagen aan milieuverenigingen	325,00 €
039000	6493003	Regionaal landschap Vlaamse Ardennen	780,00 €
039000	6493101	Provinciale erosiebestrijding	1.500,00 €
040000	6490020	Toegestane werkingssubsidies aan de politiezone	194.284,18 €
041000	6490030	Toegestane werkingssubsidies aan de brandweerzone	63.672,00 €
049000	6493100	Provinciale noodplanningsambtenaar	550,00 €
049000	6493103	MEDOV	65,00 €
052100	6493000	Toerisme Vlaamse Ardennen	900,00 €
052100	6493002	Toerisme Provincie Oost-Vlaanderen	65,00 €
060000	6493007	Intergecoro Brakel-Horebeke	3.000,00 €
070000	6492050	Toelagen aan musea	750,00 €
070900	6492020	Toelagen aan culturele verenigingen en ontspanningsinstellingen	1.900,00 €
071000	6492030	Toelagen aan feesten, plechtigh. en vaderlandslievende verenig.	1.100,00 €
072900	6493803	Variant (vroegere Erfgoed Vlaamse Ardennen)	625,00 €
074000	6492040	Toelagen aan sportverenigingen	2.420,00 €
074000	6493005	Burensportdienst Vlaamse Ardennen	450,00 €
075000	6492010	Toelage Jeugdclub Arcadia	1.100,00 €
075000	6492012	Toelage JEHO	1.100,00 €
075000	6492013	Toelage Jeugdharmonie Horebeke	1.100,00 €
075000	6492014	Toelage Proarca jeugdtoneelvereniging	100,00 €
075000	6494050	Gemeentelijke adviesraad - jeugd	250,00 €
079001	6490041	Toegestane werkingssubsidies aan de kerk St-Maria -Horebeke	20.059,16 €
079003	6490043	Toegestane werkingssubsidies aan de kerkfabrieken - VPKB	17.535,00 €
079003	6490044	Woonstvergoeding dominee	3.000,00 €
079004	6490040	Toegestane werkingssubsidies aan de kerkfabrieken - CKB	1.850,00 €
088900	6492070	Toelagen aan oudercomités	250,00 €
088900	6492080	Toelagen aan het vrij onderwijs	4.500,00 €
091100	6492060	Toelagen aan instellingen voor gehandicapten	300,00 €
091900	6492090	Toelagen aan instellingen voor gezinshulp	50,00 €
094500	6490050	Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	50.000,00 €
094500	6492080	Toelagen aan het vrij onderwijs	16.500,00 €
094900	6493106	Toelage CAW Oost-Vlaanderen	208,00 €
098400	6493006	RATO vzw	5.150,00 €
098900	6493104	Centrum Geestelijke Gezondheidszorg	1.800,00 €

**Overzicht van de investeringssubsidies**

<b>BItem</b>	<b>AR</b>	<b>Omschrijving</b>	<b>Bedrag</b>
040000	6640020	Toegestane investeringssubsidies aan de politiezone	9.593,28 €€
041000	6640030	Toegestane investeringssubsidies aan de brandweerzone	19.836,63 €

**Lijst van de nominatief toegekende subsidies**

<u>Naam van de vereniging</u>	<u>Contactpersoon</u>	<u>Gemeente</u>	<u>Bedrag van de toelage</u>
<b>016000/6493599 : Toelagen initiatieven voor ontwikkelingshulp</b>			
Werkgroep Noord-Zuid Noodhulp	Van de Velde Hilde	9630 Zwalm	125,00 EUR 2.500,00 EUR <b>2.625,00 EUR</b>
<b>039000/6492100 : Toelagen aan milieuverenigingen</b>			
Natuurpunt Rondon Burreken Kon. Oudenaardse Bijentelersmaatschappij Wildbeheersenheden	Gyssels Jos Goorix Patrick Van Liefde Roland	9667 Horebeke 9667 Horebeke 9667 Horebeke	100,00 EUR 125,00 EUR 100,00 EUR <b>325,00 EUR</b>
<b>070000/6492050 : Toelagen aan musea</b>			
Protestants Historisch Museum Abraham Hans	Huijjer Bertus	9000 Gent	750,00 EUR <b>750,00 EUR</b>
<b>070900/ 6492020: Toelagen aan culturele verenigingen en ontspanningsinstellingen</b>			
Hobbyclub De Vijftige Bij Boldersclub Boldersclub Ons Vermaak Dansclub Edelweisjes Dartsclub Arcadia Okra Horebeke Kaartersclub St.Kornelis-Horebeke KVLV Horebeke Vinkenzettingen St.Maria-Horebeke Vinkenzettingen St.Kornelis-Horebeke Protestants Cultuurfonds Koninklijke harmonie St. Cecilia Zangkoor De Vlaamse Olijfborg Toneelgroep Arcadia Toneelgroep Proarto	De Stoppeleire Jacqueline De Ridder Marcel De Meuleneire Marc Bauters Nelly Glorieux Guy Ronsse Caroline Vandeputte Paul Vande Mergel Regine Verbeurgt Rufin Buyens Dirk De Jonge Wouter Bauters Karel Huijjer Bert Glorieux Guy D'Haeyer bruno	9667 Horebeke 9667 Horebeke 9667 Horebeke 9667 Horebeke 9668 Horebeke 9667 Horebeke 9667 Horebeke 9667 Horebeke 9667 Horebeke 9667 Horebeke 9667 Horebeke 9667 Horebeke 9820 Scheiderode 9667 Horebeke 9667 Horebeke	100,00 EUR 100,00 EUR 100,00 EUR 100,00 EUR 100,00 EUR 100,00 EUR 100,00 EUR 100,00 EUR 100,00 EUR 100,00 EUR 100,00 EUR 100,00 EUR 500,00 EUR 100,00 EUR 100,00 EUR 100,00 EUR <b>1.900,00 EUR</b>
<b>071000/6492030 : Toelagen voor feesten, plechtigheden en vaderlandslievende verenigingen</b>			
Geuzenfeest Vlaamse kermis St.Kornelis-Horebeke Burenfeesten	De Jonge Wouter Glorieux Guy	9668 Horebeke 9667 Horebeke	250,00 EUR 250,00 EUR 600,00 EUR <b>1.100,00 EUR</b>

**074000/6492040 : Toelagen aan sportverenigingen**

Voetbalclub St.Maria-Horebeke  
 Wielclub Broekestraat  
 W.T.C. Welkomvrienden  
 Okra sport - trefpunt Sint-Komelis

Blommaert Eric  
 Librecht Hans  
 Hoebeke Guy  
 Ronsse Caroline

9667 Horebeke  
 9667 Horebeke  
 9667 Horebeke  
 9667 Horebeke

1.500,00 EUR  
 620,00 EUR  
 100,00 EUR  
 200,00 EUR  
**2.420,00 EUR**

**Totaal :****075000/6494050: Toelagen aan jeugdleden**

Jeugdclub Horebeke

Nouille Midas

9667 Horebeke

250,00 EUR  
**250,00 EUR**

**Totaal :****075000/6492010/6492012/6492013/6492014 : Toelagen aan jeugdverenigingen**

Jeugdclub Arcadia

JEHO

Jeugdharmone Horebeke

Jeugdtonneelvereniging Proarca

Nouille Midas  
 Mannens Hanne  
 Bauters Arvid  
 Lotte Joos

9667 Horebeke  
 9840 De Pinte  
 9667 Horebeke  
 9667 Horebeke

1.100,00 EUR  
 1.100,00 EUR  
 1.100,00 EUR  
 100,00 EUR  
**3.400,00 EUR**

**Totaal :****088900/6492070: Toelagen aan oudercomité's**

Ouderraad Horebeke

Coessens Bart

9700 Oudenaarde

250,00 EUR  
**250,00 EUR**

**Totaal :****088900/6492080 : Toelagen aan het vrij onderwijs**

Vrije gesubsidieerde basisschool

Vermang Koen

9667 Horebeke

4.500,00 EUR  
**4.500,00 EUR**

**Totaal :****091100/6492060 : Toelagen aan instellingen voor gehandicapten**

Dienstverleningscentrum Heilig Hart vzw

Oudercomité Centrum Broeder Ebergiste

De Bolster

Tusschans Jan

9800 Deinze  
 9890 Gavere  
 9630 Zwalm

75,00 EUR  
 75,00 EUR  
 150,00 EUR  
**300,00 EUR**

**Totaal :****091900/6492090 : Toelagen aan instellingen voor gezinshulp**

Netwerk Levensinde

Raymakers Colette

9700 Oudenaarde

50,00 EUR  
**50,00 EUR**

**Totaal :****094500/6492080 : Toelagen aan het vrij onderwijs**

Vrije gesubsidieerde basisschool

Vermang Koen

9667 Horebeke

12.500,00 EUR  
**12.500,00 EUR**

**Totaal :****040000/6490020 : werkingstoelagen aan politiezone**

041000/6490030 : werkingstoelagen hulpverleningszone

079001/6490041 : werkingstoelagen O.-L.-Vrouw-Hemelvaart

079003/6490043 : werkingstoelagen VPKB

194.284,18 EUR  
 63.672,00 EUR  
 20.059,16 EUR  
 17.535,00 EUR

#### **4.4. Overzicht van de beleidsdomeinen en de beleidsvelden die er deel van uitmaken**

Beleidsdomein	Omschrijving beleidsdomein	Beleidsveld	Omschrijving
ALGBESTUUR	Algemeen bestuur	0100	Politieke organen
		0110	Secretariaat
		0111	Fiscale en financiële diensten
		0115	Welzijn op het werk
		0119	Overige algemene diensten
		0130	Administratieve dienstverlening
		0190	Overig algemeen bestuur
ALGFIN	Algemene financiering	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
		0020	Fiscale aangelegenheden
		0030	Financiële aangelegenheden
		0040	Transacties in verband met de openbare schuld
		0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel
		0090	Overige algemene financiering
BIJZOR	Bijstand en Zorg	0900	Sociale bijstand
		0901	Voorschotten
		0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
		0911	Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
		0919	Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
		0930	Sociale huisvesting
		0945	Kinderopvang
		0949	Overige gezinshulp
		0989	Overige dienstverlening inzake volksgezondheid
		OMGEVING	Omgeving
0210	Openbaar vervoer		
0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval		
0309	Overig afval- en materialenbeheer		
0310	Beheer van regen- en afvalwater		
0319	Overig waterbeheer		
0349	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem		
0350	Klimaat en energie		
0390	Overige milieubescherming		
0470	Dierenbescherming		
0500	Handel en middenstand		
0600	Ruimtelijke planning		
0610	Gebiedsontwikkeling		
0630	Watervoorziening		
0640	Elektriciteitsvoorziening		
0650	Gasvoorziening		
0670	Straatverlichting		
0984	Ontsmetting en openbare reiniging		
0990	Begraafplaatsen		
0992	Lijkbezorging		
VEILIGHEID	Veiligheid	0400	Politiediensten
		0410	Brandweer
		0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid
VRIJWEL	Vrije tijd en Welzijn	0160	Hulp aan het buitenland
		0520	Toerisme - Onthaal en promotie
		0521	Toerisme - Sectorondersteuning
		0522	Toerisme - Infrastructuur
		0700	Musea
		0705	Gemeenschapscentrum
		0709	Overige culturele instellingen
		0710	Feesten en plechtigheden
		0720	Monumentenzorg
		0729	Overig beleid inzake het erfgoed
		0739	Overig kunst- en cultuurbeleid
		0740	Sportsector- en verenigingsondersteuning
		0742	Sportinfrastructuur
		0750	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
		0790	Erediensten
		0889	Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid



## **4.5. Overzicht verbonden entiteiten**

<u>Verbonden entiteit</u>	<u>Soort aandeel</u>	<u>Aantal aandelen</u>	<u>Totale waarde</u>	<u>Te volstorten</u>	<u>Uitgiftepremie</u>
Gemeentelijke Holding	gewoon	2850	*		
	A	1744	*		
	B	900	*		
Cevi			1.014,01		
EthiasCo cvba		1	17.205,80	0,00	
TMVS dv	A	1	1.000,00	750,00	
TMVW ov	T	1	2.480,00	1.860,00	
	Tk	1	5.000,00		
	D	2	237.450,00		
	Dk	2	3.000,00		
	Z	1	862.500,00		
	F1	4	100,00	75,00	
	F2	1564	39.100,00	0,00	21,68
Gasehwest	Ae	43860	1.212.623,88		
	Ag	740	20.586,78		
	Apt	5335	62.893,11		
	Ate	1	25,00		
	Aw	1	-941,84		
	activiteiten zonder kapitaal		19.306,74		
I.V.L.A		1871	46380,88	12046,01	
VMM - De Lijn			1.784,83	232,74	
Sociale HVM Vlaamse Ardennen		40	250,00	165,27	
Solva		206	5150	2575	146,26
Zefier cvba	A	28410	1.050,00		
	E'	2073	150,00		
	H'	38937	4.600,00		
			2.542.709,19	17.704,02	167,94
			(+)	(-)	(+)
Totale waarde aan deelnemingen in verbonden entiteiten (op 31/12/2018)			2.525.173,11		

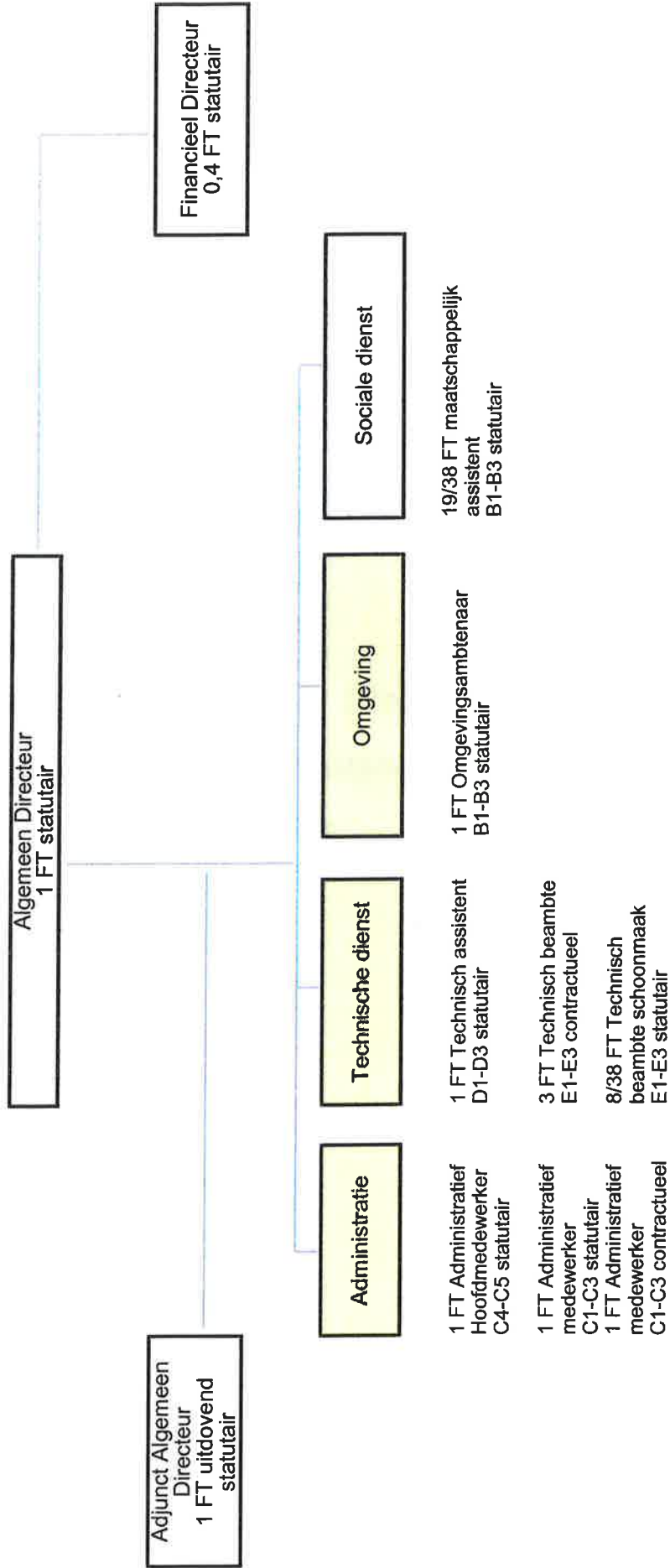
## **4.6. Overzicht van de personeelsinzet waar is van uitgegaan voor de ramingen van de personeelsuitgaven**

# ORGANOGRAM EN PERSONEELSINZET GEMEENTE EN OCMW HOREBEKE

**Gemeente**  
 Gemeenteraad  
 CBS  
 Burgemeester

**OCMW**

OCMW-raad  
 Vast Bureau  
 Voorzitter  
 Bijzonder Comité voor de Sociale Dienst



## **4.7. Overzicht van de jaarlijkse opbrengst per soort belasting die het bestuur heft**

## Fiscaliteit

### Overzicht van de jaarlijkse opbrengst van de eigen gemeentelijke belastingen.

	Rekening 2018	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	404.958,32 €	386.557,11 €	390.422,68 €	394.326,91 €	398.270,18 €	402.252,88 €	406.275,41 €
Aanvullende belasting op de personenbelasting	700.431,30 €	723.045,37 €	658.726,18 €	666.028,94 €	673.404,73 €	680.854,27 €	688.378,31 €
Motorrijtuigen	32.037,68 €	33.175,02 €	33.175,02 €	33.175,02 €	33.175,02 €	33.175,02 €	33.175,02 €
Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/ trouwboekjes/ uittreksels	1.370,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €
Ontgraving	0,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €
Difftar/ophaalronde	49.328,25 €	50.500,00 €	50.500,00 €	50.500,00 €	50.500,00 €	50.500,00 €	50.500,00 €
Exploitatie hinderlijke inrichtingen	0,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €
Tweede verblijven	16.500,00 €	16.000,00 €	16.000,00 €	16.000,00 €	16.000,00 €	16.000,00 €	16.000,00 €

**Overzicht van de evolutie van de aanslagvoeten van de aanvullende belastingen**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Aanvullende belasting personenbelasting</b>	7 %	7 %	7 %	7 %	7 %	7 %
<b>Opcentiemen onroerende voorheffing</b>	755	755	755	755	755	755

## **4.8. Detail van het exploitatiebudget**



Entiteit	Bltem	Omschr. Bltem	Rekening	Omschr. AR	U/O	Actieplan	Actie	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Totaal meerjarenplan
GEMEENTE	001000	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke n ivreas	74000000	Gemeentefonds - basisdotatie	O			441.479,00 €	456.952,00 €	472.966,00 €	489.540,00 €	506.695,00 €	524.460,00 €	2.892.092,00 €
			7402010	Elia-heffing	O			34.451,44 €	34.451,44 €	34.451,44 €	34.451,44 €	34.451,44 €	34.451,44 €	206.708,64 €
			7402020	Compensatie OV energiezuinige woningen	O			1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	6.000,00 €
			7402030	Subsidie open ruimte	O			32.415,44 €	64.567,55 €	66.827,42 €	69.166,38 €	71.587,20 €	74.092,75 €	378.656,74 €
			7402040	Bijdrage gesubsidieerde contractuelen	O			45.388,78 €	45.388,78 €	45.388,78 €	45.388,78 €	45.388,78 €	45.388,78 €	272.332,68 €
			7402999	Overige algemene werkingssubsidies	O			3.675,06 €	3.675,06 €	3.675,06 €	3.675,06 €	3.675,06 €	3.675,06 €	22.050,36 €
GEMEENTE	002000	Fiscale aangelegenheden	73000000	Administratieve kosten inning personenbelasting	O			7.145,66 €	6.510,01 €	6.582,18 €	6.555,08 €	6.728,70 €	6.803,05 €	40.424,68 €
			73000000	Opcntemen op de onroerende voorheffing	O			386.557,11 €	390.422,68 €	394.326,51 €	398.270,18 €	402.252,88 €	406.275,41 €	2.379.105,17 €
			7301000	Aanvullende belasting op de personenbelasting	O			723.045,37 €	658.726,18 €	666.028,94 €	673.404,73 €	680.854,27 €	688.378,31 €	4.090.437,80 €
			7302000	Motortruigen	O			33.175,02 €	33.175,02 €	33.175,02 €	33.175,02 €	33.175,02 €	33.175,02 €	199.050,12 €
			7315000	Algifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/ uittrek	O			1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	7.500,00 €
			7331400	Ontgraving	O			250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	1.500,00 €
			7332200	Difar/ophaalronde	O			50.500,00 €	50.500,00 €	50.500,00 €	50.500,00 €	50.500,00 €	50.500,00 €	303.000,00 €
			7340100	Exploitatie hinderlijke inrichtingen	O			500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	3.000,00 €
			7377000	Tweede verblijven	O			16.000,00 €	16.000,00 €	16.000,00 €	16.000,00 €	16.000,00 €	16.000,00 €	96.000,00 €
GEMEENTE	003000	Financiële aangelegenheden	64000020	Roerende voorheffing	U			9.600,00 €	9.600,00 €	9.600,00 €	9.600,00 €	9.600,00 €	9.600,00 €	57.600,00 €
			64200000	Minderwaardig op realisatie van operationele vorderingen	U			125,00 €	125,00 €	125,00 €	125,00 €	125,00 €	125,00 €	750,00 €
			65700020	Debetintresten bankrekeningen	U			50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	300,00 €
			65700030	Verwijlntresten	U			50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	300,00 €
			65700030	Administratieve kosten voor het financieel beheer	U			50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	300,00 €
			74500020	Betalingsverschillen	U			50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	300,00 €
GEMEENTE	009000	Overige algemene financiering	75100020	Opbrengsten termijn- en spaarrekeningen	O			5,00 €	5,00 €	5,00 €	5,00 €	5,00 €	5,00 €	30,00 €
			7402010	Elia-heffing	O			32.000,00 €	32.000,00 €	32.000,00 €	32.000,00 €	32.000,00 €	32.000,00 €	192.000,00 €
			75010020	Dividenden - Fandis/Zerfer (vroegere Figga)	O			0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
GEMEENTE	010000	Politieke organen	61200020	Burgelijke aansprakelijkheid - lichamelijke ongevallen	O			3.658,13 €	3.658,13 €	3.658,13 €	3.658,13 €	3.658,13 €	3.658,13 €	21.948,78 €
			61399999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	U			625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	3.750,00 €
			61400060	Communicatie- en internetkosten	U			500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	3.000,00 €
			61500080	Opleidingskosten politiek personeel	U			350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	2.100,00 €
			61510100	Representatie, onthaal- en receptiekosten	U			300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	1.800,00 €
			61510100	Representatie, onthaal- en receptiekosten	U			6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	36.000,00 €
			61510400	Reis- en verblijfskosten	U			16.000,00 €	16.000,00 €	16.000,00 €	16.000,00 €	16.000,00 €	16.000,00 €	96.000,00 €
			62000000	Bezoedigen en rechtsreeks sociale voordelen - politiek	U			3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	21.000,00 €
			62001000	Vakantiegeld - politiek personeel	U			87.607,04 €	89.359,18 €	91.146,36 €	92.989,29 €	94.826,67 €	96.725,25 €	552.635,79 €
			62002000	Eindejaarsvoelag - politiek personeel	U			8.471,10 €	8.640,52 €	8.813,33 €	8.989,60 €	9.169,39 €	9.352,78 €	53.436,72 €
			62004000	Presentiegelden - politiek personeel	U			6.149,16 €	6.272,15 €	6.397,59 €	6.525,54 €	6.656,05 €	6.789,17 €	38.789,66 €
			62320000	Arbeidsongevallenverzekering	U			10.500,00 €	10.500,00 €	10.500,00 €	10.500,00 €	10.500,00 €	10.500,00 €	63.000,00 €
			62400000	Pensioenen politiek personeel	U			745,00 €	745,00 €	745,00 €	745,00 €	745,00 €	745,00 €	4.470,00 €
			61399999	Inhouding pensioen	U			66.753,91 €	68.088,99 €	69.450,77 €	70.839,78 €	72.256,58 €	73.701,71 €	421.081,74 €
GEMEENTE	011000	Secretariaat	61500060	Lidmaatschappen	O			60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	360,00 €
			61500090	Opleidingskosten personeel	U			360,00 €	360,00 €	360,00 €	360,00 €	360,00 €	360,00 €	2.160,00 €
			61510400	Reis- en verblijfskosten	U			1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	9.000,00 €
			62010000	Bezoedigen en rechtsreeks sociale voordelen - vastbenoemd	U			650,00 €	650,00 €	650,00 €	650,00 €	650,00 €	650,00 €	3.900,00 €
			62011000	Vakantiegeld - vastbenoemd personeel	U			224.969,06 €	229.468,44 €	234.057,81 €	238.738,96 €	243.513,74 €	248.384,02 €	1.419.132,03 €
			62012000	Eindejaarsvoelag - vastbenoemd personeel	U			14.210,32 €	14.494,53 €	14.784,42 €	15.080,11 €	15.381,71 €	15.689,35 €	89.640,44 €
			62013000	Vergoedingen - vastbenoemd personeel	U			9.822,89 €	9.815,35 €	10.011,66 €	10.211,89 €	10.416,13 €	10.624,45 €	60.702,37 €
			62110000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - vastbenoemd	U			6.250,00 €	6.250,00 €	6.250,00 €	6.250,00 €	6.250,00 €	6.250,00 €	37.500,00 €
			62300010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	U			105.321,14 €	107.427,56 €	109.576,11 €	111.767,64 €	114.002,99 €	116.283,05 €	664.378,49 €
			62310000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	U			250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	1.500,00 €
			62310100	Bijdragen aan de gemeentelijke sociale dienst	U			204,00 €	208,08 €	212,24 €	216,49 €	220,82 €	225,23 €	1.286,86 €
			62310200	Vakbondspremies	U			606,95 €	619,09 €	631,47 €	644,10 €	656,98 €	670,11 €	3.828,71 €
			62320000	Arbeidsongevallenverzekering	U			150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	900,00 €
			70000000	Administratieve ontvangsten	U			1.515,21 €	1.545,51 €	1.576,42 €	1.607,95 €	1.640,11 €	1.672,91 €	9.556,11 €
			74700000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	O			4.200,00 €	4.200,00 €	4.200,00 €	4.200,00 €	4.200,00 €	4.200,00 €	25.200,00 €
					O			795,60 €	811,51 €	827,74 €	844,30 €	861,18 €	878,41 €	5.018,74 €

Entiteit	Bktem	Omschr. Bktem	Rekening Omschr. AR	U/O	Actieplan	Actie	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Totaal meerjarenplan		
GEMEENTE	011100	Fiscale en financiële diensten	6140050	Procedure- en vervolgingskosten	U		1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	6.000,00 €		
			6201000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - vastbenoe	U		15.631,60 €	15.944,23 €	16.223,12 €	16.588,38 €	16.920,15 €	17.258,55 €	17.596,03 €	98.606,03 €	
			6201100	Vakantiegeld - vastbenoemd personeel	U		549,51 €	560,51 €	571,72 €	583,15 €	594,81 €	606,71 €	618,61 €	3.466,41 €	
			6201200	Eindejaarstoelage - vastbenoemd personeel	U		657,55 €	670,70 €	684,12 €	697,80 €	711,76 €	725,99 €	740,40 €	4.147,92 €	
			6201300	Vergoedingen - vastbenoemd personeel	U		384,00 €	384,00 €	384,00 €	384,00 €	384,00 €	384,00 €	384,00 €	2.304,00 €	
			6211000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - vastbenoemd	U		7.316,86 €	7.463,19 €	7.612,46 €	7.764,71 €	7.920,00 €	8.078,40 €	8.236,80 €	46.155,62 €	
			6221020	VakbonDSPremies	U		50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	300,00 €	
			6570030	Administratieve kosten voor het financieel beheer	U		100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	600,00 €	
			7000010	Terugvordering van procedurekosten	O		150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	900,00 €	
			7470000	Werknemershouding maaltijdcheques	O		52,32 €	52,32 €	52,32 €	52,32 €	52,32 €	52,32 €	52,32 €	313,92 €	
GEMEENTE	011900	Overige algemene diensten	6103010	Onderhoud en herstellingen van gebouwen	U		4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	24.000,00 €		
			6103010	Prestaties van derden voor onderhoud en herstellingen van ge	U		8.500,00 €	8.500,00 €	8.500,00 €	8.500,00 €	8.500,00 €	8.500,00 €	51.000,00 €		
			6110000	Elektriciteit	U		3.654,00 €	3.654,00 €	3.708,81 €	3.764,44 €	3.820,91 €	3.878,22 €	22.426,38 €		
			6112000	Aardolieproducten	U		8.000,00 €	8.120,00 €	8.241,80 €	8.365,43 €	8.490,91 €	8.618,27 €	49.836,41 €		
			6113000	Water	U		750,00 €	761,25 €	772,67 €	784,26 €	796,02 €	807,96 €	4.672,16 €		
			6120010	Brandverzekering	U		775,00 €	775,00 €	775,00 €	775,00 €	775,00 €	775,00 €	4.650,00 €		
			6120020	Burgerlijke aansprakelijkheid - lichamelijke ongevallen	U		3.248,50 €	3.313,47 €	3.379,74 €	3.447,33 €	3.516,28 €	3.586,60 €	20.491,92 €		
			6120030	Verzekering van voertuigen	U		1.600,00 €	1.600,00 €	1.600,00 €	1.600,00 €	1.600,00 €	1.600,00 €	9.600,00 €		
			6130010	Erlonen en vergoedingen - Juridische dienstverleners	U		1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	6.000,00 €		
			6130030	Erlonen en vergoedingen - architecten-, ontwerp- en studie	U		2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	15.000,00 €		
GEMEENTE	011900	Overige algemene diensten	6130060	Erlonen en vergoedingen - cultuur, toerisme en feestelijke	U		150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	900,00 €		
			6130140	Erlonen en vergoedingen - Auteursrechten ed.	U		100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	600,00 €		
			6138003	Vergoeding provinciaal informatiebijdragen	U		8.500,00 €	8.500,00 €	8.500,00 €	8.500,00 €	8.500,00 €	8.500,00 €	51.000,00 €		
			6139999	Andere erlonen en vergoedingen voor prestaties van derden	U		18.000,00 €	18.000,00 €	18.000,00 €	18.000,00 €	18.000,00 €	18.000,00 €	108.000,00 €		
			6140010	Papier, administratief drukwerk en kopieerkosten	U	AP2025/02	2.500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5.000,00 €	
			6140020	Kantoorbenodigdheden	U	AP2025/09	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	4.500,00 €		
			6140030	Documentatie en abonnementen	U		1.600,00 €	1.600,00 €	1.600,00 €	1.600,00 €	1.600,00 €	1.600,00 €	9.600,00 €		
			6140040	Frankingskosten	U		2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	12.000,00 €		
			6140060	Communicatie- en internetkosten	U		2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	15.000,00 €		
			6140080	Huur kantoormaterieel	U		11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €	66.000,00 €		
GEMEENTE	011900	Overige algemene diensten	6140100	Onderhoudscontracten kantoormaterieel	U		1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	7.500,00 €		
			6141010	Aankoop klein ICT- en softwarematerieel	U		700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	4.200,00 €		
			6141999	Overige kleine ICT-kosten	U		1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	9.000,00 €		
			6141999	Overige kleine ICT-kosten	U		30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	180.000,00 €		
			6150060	Lidmaatschappen	U	AP2025/10	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	18.000,00 €		
			6150090	Opleidingskosten personeel	U		2.650,00 €	2.650,00 €	2.650,00 €	2.650,00 €	2.650,00 €	2.650,00 €	15.900,00 €		
			6150100	Kosten werkkleding	U		500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	3.000,00 €		
			6152010	Aankoop klein technisch materieel	U		1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	6.000,00 €		
			6152030	Onderhoud en herstelling technisch materieel	U		500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	3.000,00 €		
			6159999	Overige exploitatiekosten	U		6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	36.000,00 €		
GEMEENTE	011900	Overige algemene diensten	6160010	Aankoop benodigdheden voor rollend materieel	U		250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	1.500,00 €		
			6160030	Olis en brandstof voor rollend materieel	U		2.350,00 €	2.350,00 €	2.350,00 €	2.350,00 €	2.350,00 €	2.350,00 €	14.100,00 €		
			6160040	Huur voertuigen en rollend materieel	U		500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	3.000,00 €		
			6160050	Onderhoud en herstelling van rollend materieel	U		2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	15.000,00 €		
			6169999	Overige kosten rollend materieel	U		150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	900,00 €		
			6201100	Vakantiegeld - vastbenoemd personeel	U		38.489,72 €	39.259,51 €	40.044,71 €	40.845,60 €	41.662,51 €	42.495,76 €	242.797,81 €		
			6201200	Eindejaarstoelage - vastbenoemd personeel	U		2.892,43 €	2.950,28 €	3.009,47 €	3.069,47 €	3.130,86 €	3.193,48 €	18.245,81 €		
			6201300	Vergoedingen - vastbenoemd personeel	U		2.566,24 €	2.617,56 €	2.673,31 €	2.733,33 €	2.777,78 €	2.833,33 €	16.188,13 €		
			6202000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	U		4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	27.000,00 €		
			6202100	Vakantiegeld - contractuelen	U		50.892,27 €	51.910,11 €	52.948,32 €	54.007,28 €	55.087,43 €	56.189,18 €	321.034,59 €		
GEMEENTE	011900	Overige algemene diensten	6202200	Eindejaarstoelage - contractuelen	U		5.013,57 €	5.113,84 €	5.216,11 €	5.320,44 €	5.426,84 €	5.535,38 €	31.626,18 €		
			6202300	Vergoedingen - contractuelen	U		3.647,20 €	3.720,15 €	3.794,55 €	3.870,44 €	3.947,85 €	4.026,81 €	23.007,00 €		
			6211000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - vastbenoemd	U		4.450,00 €	4.450,00 €	4.450,00 €	4.450,00 €	4.450,00 €	4.450,00 €	26.700,00 €		
			6212000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuelen	U		17.651,10 €	18.004,12 €	18.364,20 €	18.731,49 €	19.106,12 €	19.488,24 €	111.345,27 €		
			6222000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	U		15.734,64 €	16.049,34 €	16.370,32 €	16.697,73 €	17.031,68 €	17.372,32 €	99.256,03 €		
							1.187,32 €	1.211,07 €	1.235,29 €	1.259,99 €	1.285,19 €	1.310,90 €	7.489,76 €		

Entiteit	Bitem	Omschr. Bitem	Rekening Omschr. AR	Actieplan	Actie	U/O	2020	2021	2022	2023	2024	2025 Totaal meerjarenplan		
GEMEENTE	013000	Administratieve dienstverlening	6231000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst		U	663,00 €	676,26 €	689,79 €	703,58 €	717,65 €	732,01 €	4.182,29 €	
			6231020	Valbondspremies		U	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	1.500,00 €
			6232000	Arbeidsongevallenverzekering		U	2.277,03 €	2.322,57 €	2.369,02 €	2.416,40 €	2.464,73 €	2.514,02 €	2.564,77 €	14.363,77 €
			7477000	Werknemersinhouding maaltijdcheques		O	765,00 €	780,30 €	795,91 €	811,82 €	828,06 €	844,62 €	862,57 €	4.823,71 €
			7479999	Overige diverse operationele opbrengsten		O	125,00 €	125,00 €	125,00 €	125,00 €	125,00 €	125,00 €	125,00 €	750,00 €
			7501011	Dividenden - TMVS		O	8,75 €	8,75 €	8,75 €	8,75 €	8,75 €	8,75 €	8,75 €	52,50 €
			6040030	Aankopen rijbewijzen		U	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	360,00 €
			6139999	Andere erlonen en vergoedingen voor prestaties van derden		U	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	4.500,00 €
			6150060	Lidmaatschappen		U	55,00 €	55,00 €	55,00 €	55,00 €	55,00 €	55,00 €	55,00 €	330,00 €
			6202000	Besoldigingen en rechtstreeks sociale voordelen - contractu		U	38.797,21 €	39.573,15 €	40.364,62 €	41.171,91 €	41.985,35 €	42.835,25 €	43.685,25 €	244.737,49 €
GEMEENTE	016000	Hulp aan het buitenland	6202100	Valkantiegeld - contractuelen		U	2.359,92 €	2.407,12 €	2.455,26 €	2.504,37 €	2.554,46 €	2.605,55 €	14.866,68 €	
			6202200	Eindejaarscolleges - contractuelen		U	2.392,36 €	2.338,21 €	2.284,06 €	2.229,91 €	2.175,76 €	2.121,61 €	14.460,48 €	
			6212000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuelen		U	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	12.000,00 €	
			6222000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - Zde		U	11.854,34 €	12.091,42 €	12.335,25 €	12.579,92 €	12.831,52 €	13.086,15 €	74.778,60 €	
			6231000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst		U	894,60 €	912,49 €	930,74 €	949,36 €	968,35 €	987,71 €	5.643,25 €	
			6231020	Valbondspremies		U	107,10 €	109,24 €	111,43 €	113,66 €	115,93 €	118,25 €	675,61 €	
			6232000	Arbeidsongevallenverzekering		U	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	600,00 €	
			7009999	Andere opbrengsten uit geleverde diensten		U	264,61 €	269,90 €	275,30 €	280,80 €	286,42 €	292,15 €	1.669,18 €	
			7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques		O	204,00 €	208,08 €	212,24 €	216,49 €	220,82 €	225,23 €	750,00 €	
			6493599	Andere tussenkomsten aan bovengemeentelijke organisaties		U	2.625,00 €	2.625,00 €	2.625,00 €	2.625,00 €	2.625,00 €	2.625,00 €	15.750,00 €	
GEMEENTE	020000	Wegen	6110000	Elektriciteit		U	350,00 €	355,25 €	360,58 €	365,99 €	371,48 €	377,05 €	2.180,35 €	
			6113000	Water		U	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	1.800,00 €	
			6120010	Brandverzekering		U	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	30.000,00 €	
			6139999	Andere erlonen en vergoedingen voor prestaties van derden		U	1.600,00 €	1.600,00 €	1.600,00 €	1.600,00 €	1.600,00 €	1.600,00 €	9.600,00 €	
			6151020	Relatiegeschenken en prijzen		U	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	3.000,00 €	
			6490050	Toegestane werkingsubsidies aan andere overheidsinstellingen		O	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	3.000,00 €	
			7501050	Dividenden - Cevi		U	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	450,00 €	
			6103200	Onderhoud en herstellingen van wegen		U	16.000,00 €	16.000,00 €	16.000,00 €	16.000,00 €	16.000,00 €	16.000,00 €	96.000,00 €	
			6103210	Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling van wege		U	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €	210.000,00 €	
			6103230	Prestaties van derden voor onderhoud van aanhorigheden van w		U	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	90.000,00 €	
GEMEENTE	021000	Openbaar vervoer	6103255	Sneeuwopruiming en ijzelbestrijding		U	12.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €	75.000,00 €	
			6130030	Erlonen en vergoedingen - architecten-, ontwerp- en studie		U	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	30.000,00 €	
			6130120	Erlonen en vergoedingen - wettelijke publicaties		U	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €	48.000,00 €	
			6139999	Andere erlonen en vergoedingen voor prestaties van derden		U	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	21.000,00 €	
			6152010	Aankoop klein technisch materieel		U	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	21.000,00 €	
			6152010	Aankoop klein technisch materieel		U	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	3.000,00 €	
			6490050	Toegestane werkingsubsidies aan andere overheidsinstellingen		O	5.300,00 €	5.300,00 €	5.300,00 €	5.300,00 €	5.300,00 €	5.300,00 €	31.800,00 €	
			7000040	Inname openbaar domein - nutsmaatschappijen		O	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	1.500,00 €	
			7450010	Schadevergoedingen		O	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	300,00 €	
			GEMEENTE	030000	Ophalen en verwijderen van huishoudelijk afval	6103010	Prestaties van derden voor onderhoud en herstellingen van ge		U	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €
6159999	Overige exploitatiekosten					U	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	1.500,00 €	
7450010	Schadevergoedingen					U	10,00 €	9,00 €	8,00 €	7,00 €	5,00 €	4,00 €	43,00 €	
6041080	Aankopen lieraafvalzakken					O	125,00 €	125,00 €	125,00 €	125,00 €	125,00 €	125,00 €	750,00 €	
6041081	Aankopen PMD-zakken					U	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	3.000,00 €	
6130130	Erlonen en vergoedingen - afvalverwerking					U	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	18.000,00 €	
6140040	Frankingskosten					U	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €	420.000,00 €	
6159999	Overige exploitatiekosten					U	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	6.000,00 €	
6493501	Tussenkomsten IVLA					U	5.500,00 €	5.500,00 €	5.500,00 €	5.500,00 €	5.500,00 €	5.500,00 €	33.000,00 €	
7041020	Verkoop van composietvaten en beluchtingsstokken					O	46,00 €	46,00 €	46,00 €	46,00 €	46,00 €	46,00 €	276,00 €	
GEMEENTE	030900	Overig afval- en materialenbeheer	7041040	Verkoop van lieraafvalzakken		O	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	2.100,00 €		
			7041050	Verkoop van PMD-zakken		O	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	6.000,00 €		
			6130130	Erlonen en vergoedingen - afvalverwerking		U	2.800,00 €	2.800,00 €	2.800,00 €	2.800,00 €	2.800,00 €	16.800,00 €		
			6159999	Overige exploitatiekosten		U	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	600,00 €		
			6493105	Tussenkomst contanierpark Brakel		U	86.000,00 €	86.000,00 €	86.000,00 €	86.000,00 €	86.000,00 €	86.000,00 €	516.000,00 €	
			7041060	Opbrengsten verkoop papier en karton		O	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €	66.000,00 €	
			7041090	Opbrengsten verkoop textiel		O	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	6.000,00 €	
			6103510	Prestaties van derden voor onderhoud en herstellingen van ri		U	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	6.000,00 €	

151

Entiteit	Bltem	Omschr. Bltem	Rekening Omschr. AR	Actieplan	Actie	U/O	2020	2021	2022	2023	2024	2025 Totaal meerjarenplan
GEMEENTE	031900	Overig waterbeheer	61035000 Onderhoud i.f.v. waterbeheersing			U	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	9.000,00 €
GEMEENTE	035000	Klimaat en energie	61303030 Erelonen en vergoedingen - architecten-, ontwerp- en studieb	AP2025/03	AP2025/03/01	U	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	1.500,00 €
GEMEENTE	039000	Overige milieubeschermt	61380011 Vergoeding prov. erosiecoördinator			U	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	1.500,00 €
			61399999 Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden			U	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	1.500,00 €
			61599999 Overige exploitatiekosten			U	160,00 €	160,00 €	160,00 €	160,00 €	160,00 €	1.500,00 €
			64921000 Toelagen aan milieuverenigingen			U	325,00 €	325,00 €	325,00 €	325,00 €	325,00 €	1.500,00 €
			64930003 Regionaal landschap Vlaamse Ardennen			U	780,00 €	780,00 €	780,00 €	780,00 €	780,00 €	1.500,00 €
			64931011 Provinciale erosiebestrijding			U	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €
			74099999 Overige specifieke werkingsubsidies			O	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	1.500,00 €
GEMEENTE	040000	Politiediensten	64900020 Toegestane werkingsubsidies aan de politiezone			U	184.284,18 €	206.912,65 €	219.327,41 €	231.390,42 €	240.646,04 €	1.341.162,93 €
GEMEENTE	041000	Brandweer	64900030 Toegestane werkingsubsidies aan de brandweersonne			U	63.672,00 €	66.028,00 €	68.471,00 €	71.004,00 €	73.631,00 €	249.068,65 €
GEMEENTE	049000	Overige elementen van openbare orde en veiligheid	61100000 Elektriciteit			U	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
			61139999 Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden			U	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €
			61400660 Communicatie- en internetkosten			U	1.800,00 €	1.800,00 €	1.800,00 €	1.800,00 €	1.800,00 €	1.800,00 €
			61500500 Opleidingskosten personeel			U	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €
			61520100 Aankoop klein technisch materieel			U	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €
			61599999 Overige exploitatiekosten			U	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €
			64931000 Provinciale noodplanningambtenaar			U	550,00 €	550,00 €	550,00 €	550,00 €	550,00 €	3.300,00 €
			64931030 MEDOV			U	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	390,00 €
GEMEENTE	050000	Handel en middenstand	61399999 Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden			U	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €
			61399999 Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden			U	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
			61399999 Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden			U	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €
			61500660 Lidmaatschappen			U	550,00 €	550,00 €	550,00 €	550,00 €	550,00 €	3.300,00 €
			70000550 Verkoop geschenkenbon			O	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	4.200,00 €
GEMEENTE	052000	Toerisme - Onthaal en promotie	61399999 Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	AP2025/08	AP2025/08/01	U	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	12.000,00 €
GEMEENTE	052100	Toerisme - Sectorondersteuning	60400000 Aankopen folders en brochures			U	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	1.500,00 €
			64930000 Toerisme Vlaamse Ardennen			U	900,00 €	900,00 €	900,00 €	900,00 €	900,00 €	5.400,00 €
			64930020 Toerisme Provincie Oost-Vlaanderen			U	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	390,00 €
			70400000 Verkoop van folders en brochures			O	20,00 €	20,00 €	20,00 €	20,00 €	20,00 €	120,00 €
			61419999 Overige kleine ICT-kosten			U	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	21.000,00 €
GEMEENTE	060000	Ruimtelijke planning	62020000 Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu			U	25.158,83 €	25.662,01 €	26.175,25 €	26.688,75 €	27.232,73 €	158.770,49 €
			62022000 Eindejaartoeleg - contractuelen			U	1.438,15 €	1.466,91 €	1.496,25 €	1.526,18 €	1.556,70 €	9.072,02 €
			62023000 Vergoedingen - contractuelen			U	1.377,00 €	1.404,54 €	1.432,63 €	1.461,28 €	1.490,51 €	8.686,28 €
			62120000 Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuelen			U	7.672,73 €	7.826,18 €	7.982,70 €	8.142,36 €	8.305,20 €	48.400,48 €
			62220000 Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - Zde			U	579,04 €	590,62 €	602,44 €	614,49 €	626,78 €	3.652,68 €
			64930007 Intergoero Brakel-Horebeke			U	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	15.500,00 €
GEMEENTE	063000	Waternvoorziening	74500015 Structurele kostenvergoeding drinkwaterdistributie			O	13.816,90 €	13.816,90 €	13.816,90 €	13.816,90 €	13.816,90 €	82.901,40 €
			75010100 Dividenden - TMVVW			O	21.614,64 €	21.614,64 €	21.614,64 €	21.614,64 €	21.614,64 €	129.687,84 €
GEMEENTE	064000	Elektriciteitsvoorziening	70699999 Andere opbrengsten uit concessie en verleende rechten			O	6,00 €	6,00 €	6,00 €	6,00 €	6,00 €	36,00 €
			75010400 Dividenden - Gaselwest			O	71.400,00 €	71.400,00 €	71.400,00 €	71.400,00 €	71.400,00 €	428.400,00 €
GEMEENTE	065000	Gasvoorziening	61034100 Prestaties van derden voor onderhoud en herstellingen van op			O	1.300,00 €	1.300,00 €	1.300,00 €	1.300,00 €	1.300,00 €	7.800,00 €
GEMEENTE	067000	Straatverlichting	61100000 Elektriciteit			U	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	42.000,00 €
			64920500 Toelagen aan musea			U	32.480,00 €	32.480,00 €	32.967,20 €	33.451,71 €	33.965,63 €	199.345,63 €
GEMEENTE	070000	Musea	61110000 Gas			U	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	4.500,00 €
GEMEENTE	070500	Gemeenschapscentrum	61030010 Prestaties van derden voor onderhoud en herstellingen van ge			U	800,00 €	800,00 €	800,00 €	800,00 €	800,00 €	4.800,00 €
			61100000 Elektriciteit			U	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	7.500,00 €
			61110000 Gas			U	1.268,75 €	1.268,75 €	1.287,78 €	1.307,10 €	1.326,70 €	7.786,94 €
			61130000 Water			U	2.500,00 €	2.575,56 €	2.634,20 €	2.693,21 €	2.752,61 €	15.573,88 €
			61200010 Brandverzekering			U	507,50 €	507,50 €	515,11 €	522,84 €	530,68 €	3.114,77 €
GEMEENTE	070900	Overige culturele instellingen	64920020 Toelagen aan culturele verenigingen en ontspanningsinstellin			U	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	9.000,00 €
GEMEENTE	071000	Feesten en plechtigheden	61100000 Elektriciteit			U	1.900,00 €	1.900,00 €	1.900,00 €	1.900,00 €	1.900,00 €	11.400,00 €
			61130000 Water			U	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	1.500,00 €
			61399999 Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden			U	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	1.500,00 €
			61510200 Relatiegeschenken en prijzen			U	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	12.000,00 €
			61520200 Huur technische materieel			U	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	30.000,00 €
			61599999 Overige exploitatiekosten			U	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	3.000,00 €
			64920300 Toelagen aan feesten, plechtigheden en vaderlandslievende ve			U	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	6.600,00 €
			70499999 Overige opbrengsten uit verkopen			O	85,00 €	85,00 €	85,00 €	85,00 €	85,00 €	510,00 €

152

Entiteit	Bitem	Omschr. Bitem	Rekening	Omschr. AR	Actieplan	Actie	U/O	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Totaal meerjarenplan
GEMEENTE	072000	Monumenten zorg	6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden			U	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	3.000,00 €
GEMEENTE	072900	Overig beleid inzake het erfgoed	6150060	Lidmaatschappen			U	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	600,00 €
GEMEENTE	073900	Overig kunst- en cultuurbeleid	6493003	Variant			U	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	3.750,00 €
GEMEENTE	074000	Sportsector- en verenigingondersteuning	6150060	Lidmaatschappen			U	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	360,00 €
			6103010	Prestaties van derden voor onderhoud en herstellingen van ge			U	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	9.000,00 €
			6120010	Brandverzekering			U	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	2.400,00 €
			6492040	Toelagen aan sportverenigingen			U	2.420,00 €	2.420,00 €	2.420,00 €	2.420,00 €	2.420,00 €	2.420,00 €	14.520,00 €
			6493005	Burensportdienst Vlaamse Ardennen			U	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	2.700,00 €
			6103000	Onderhoud en herstellingen van gebouwen			U	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	4.500,00 €
			6103010	Onderhoud en herstellingen van gebouwen			U	12.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	62.000,00 €
			6110000	Elektriciteit			U	4.000,00 €	4.060,00 €	4.120,90 €	4.182,71 €	4.245,45 €	4.309,14 €	24.916,20 €
			6112000	Aardolieproducten			U	5.000,00 €	5.075,00 €	5.151,13 €	5.228,39 €	5.306,42 €	5.384,62 €	31.147,76 €
			6113000	Water			U	1.300,00 €	1.319,50 €	1.339,29 €	1.359,38 €	1.379,77 €	1.400,07 €	8.098,41 €
			6120010	Brandverzekering			U	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	2.700,00 €
			6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden			U	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	15.000,00 €
			6150090	Opleidingskosten personeel			U	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	1.500,00 €
			6492010	Toelage Jeugdclub Arcadia			U	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	6.600,00 €
			6492013	Toelage Jehu			U	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	6.600,00 €
			6492014	Toelage Jeugtharmonie Horebeke			U	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	6.600,00 €
			6492014	Toelage Jeugdtoneelvereniging Proarca			U	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	6.600,00 €
			6494050	Gemeentelijke adviesraad - jeugd			U	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	600,00 €
			6490041	Toegestane werkingsubsidies aan de kerkfabrieken - St-Maria			U	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	1.500,00 €
			6490043	Toegestane werkingsubsidies aan de kerkfabrieken - VPKB			U	20.059,16 €	20.288,11 €	20.288,11 €	21.000,00 €	21.630,00 €	21.630,00 €	132.345,38 €
			6490044	Woonvergoeding dominee			U	17.535,00 €	18.465,00 €	18.465,00 €	18.939,00 €	19.429,00 €	19.429,00 €	112.237,00 €
			6492070	Toelagen aan oudercomités			U	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	18.000,00 €
			6492080	Toelagen aan oudercomités			U	1.850,00 €	1.868,50 €	1.887,19 €	1.906,08 €	1.925,12 €	1.944,37 €	11.381,24 €
			6492090	Toelagen aan instellingen voor gezinshulp			U	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	1.500,00 €
			7501030	Dividenden - Sociale Huisvestingsmaatschappij Vlaamse Ardenn			U	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	27.000,00 €
			6103000	Onderhoud en herstellingen van gebouwen			U	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	1.800,00 €
			6110000	Elektriciteit			U	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	300,00 €
			6113000	Water			O	3,50 €	3,50 €	3,50 €	3,50 €	3,50 €	3,50 €	21,00 €
			6140060	Communicatie- en internetkosten			U	1.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	16.000,00 €
			6150010	Aankoop klein materieel			U	6.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	21.000,00 €
			6152010	Aankoop klein technisch materieel			U	1.500,00 €	1.522,50 €	1.545,34 €	1.568,52 €	1.592,05 €	1.615,93 €	9.344,34 €
			6159999	Overige exploitatiekosten			U	3.000,00 €	3.045,00 €	3.090,68 €	3.137,04 €	3.184,09 €	3.231,85 €	18.688,66 €
			6490050	Toegestane werkingsubsidies aan andere overheidsinstellingen			U	1.500,00 €	1.522,50 €	1.545,34 €	1.568,52 €	1.592,05 €	1.615,93 €	9.344,34 €
			6492080	Toelagen aan het vrij onderwijs			U	285,00 €	285,00 €	285,00 €	285,00 €	285,00 €	285,00 €	1.710,00 €
			6493106	CAW Oost-Vlaanderen			U	1.200,00 €	1.200,00 €	1.200,00 €	1.200,00 €	1.200,00 €	1.200,00 €	7.200,00 €
			6152010	Aankoop klein technisch materieel			U	1.200,00 €	1.200,00 €	1.200,00 €	1.200,00 €	1.200,00 €	1.200,00 €	7.200,00 €
			6152030	Onderhoud en herstelling technisch materieel			U	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	3.000,00 €
			6439999	Andere diverse operationele kosten			U	650,00 €	650,00 €	650,00 €	650,00 €	650,00 €	650,00 €	3.900,00 €
			6493104	Centrum Geestelijke Gezondheidszorg			U	180,00 €	180,00 €	180,00 €	180,00 €	180,00 €	180,00 €	1.080,00 €
			6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden			U	50.000,00 €	51.005,00 €	51.515,05 €	51.515,05 €	52.030,20 €	52.550,50 €	307.600,75 €
			6152020	Huur technische materieel			U	12.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €	75.000,00 €
			6159999	Overige exploitatiekosten			U	208,00 €	208,00 €	208,00 €	208,00 €	208,00 €	208,00 €	1.248,00 €
			7060010	Opbrengsten uit concessies			U	5.150,00 €	5.150,00 €	5.150,00 €	5.150,00 €	5.150,00 €	5.150,00 €	30.900,00 €
			7409999	Overige specifieke werkingsubsidies			U	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	1.800,00 €
			6130020	Erelonen en vergoedingen - medische dienstverleners			U	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	4.200,00 €
			6430010	Betalingsverschillen			U	85,00 €	85,00 €	85,00 €	85,00 €	85,00 €	85,00 €	510,00 €
			7400000	Gemeentefonds - basisdotatie			U	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	900,00 €
			099200	Lijkbezorging			U	1.800,00 €	1.800,00 €	1.800,00 €	1.800,00 €	1.800,00 €	1.800,00 €	10.800,00 €
			001000	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus			U	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	4.500,00 €
							U	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	3.000,00 €
							O	3.720,00 €	3.720,00 €	3.720,00 €	3.720,00 €	3.720,00 €	3.720,00 €	22.320,00 €
							O	32,00 €	32,00 €	32,00 €	32,00 €	32,00 €	32,00 €	192,00 €
							U	800,00 €	800,00 €	800,00 €	800,00 €	800,00 €	800,00 €	4.800,00 €
							U	5,00 €	5,00 €	5,00 €	5,00 €	5,00 €	5,00 €	30,00 €
							O	38.389,00 €	39.735,00 €	41.127,00 €	42.569,00 €	44.060,00 €	45.605,00 €	251.485,00 €

Entiteit	Btem	Omschr. Btem	Rekening Omschr. AR	U/O	Actieplan	Actie	2020	2021	2022	2023	2024	2025 Totaal meerjarenplan
OCMW	003000	Financiële aanlegenheden	6400020 Roerende voorheffing	U			10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €
			6420000 Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	U			50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €
			6570010 Debetintresten bankrekeningen	U			5,00 €	5,00 €	5,00 €	5,00 €	5,00 €	5,00 €
			6570030 Administratieve kosten voor het financieel beheer	U			25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €
OCMW	005000	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	7450020 Betaalverschillen	O			5,00 €	5,00 €	5,00 €	5,00 €	5,00 €	5,00 €
			6400010 Onroerende voorheffing	O			509,00 €	509,00 €	518,16 €	527,49 €	536,98 €	546,65 €
OCMW	009000	Overige algemene financiering	7050020 Opbrengsten uit verpachting	O			3.500,00 €	3.500,00 €	3.570,00 €	3.570,00 €	3.641,40 €	3.641,40 €
OCMW	010000	Politieke organen	7570000 Lijfrente en eeuwiglopende renten	O			4,00 €	4,00 €	4,00 €	4,00 €	4,00 €	4,00 €
			6120030 Verzekering van voertuigen	U			690,00 €	690,00 €	793,50 €	912,53 €	1.049,40 €	1.206,81 €
			6200000 Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - politiek	U			25.155,66 €	25.658,77 €	26.171,95 €	26.695,39 €	27.229,29 €	27.773,88 €
			6200400 Presentiegelden - politiek personeel	U			10.200,00 €	10.404,00 €	10.612,08 €	10.824,32 €	11.040,81 €	11.261,62 €
			6232000 Arbeidsongevallenverzekering	U			268,01 €	266,77 €	306,84 €	328,32 €	351,31 €	375,90 €
			7440000 Inhouding pensioen	O			1.785,00 €	1.820,70 €	1.857,11 €	1.894,26 €	1.932,14 €	1.970,78 €
OCMW	011000	Secretariaat	6120030 Verzekering van voertuigen	U			200,00 €	203,60 €	207,26 €	211,00 €	214,79 €	218,66 €
			6140030 Documentatie en abonnementen	U			1.000,00 €	1.016,00 €	1.036,32 €	1.054,98 €	1.073,97 €	1.093,30 €
			6140999 Overige administratie- en kantoorkosten	U			300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €
			6141060 Onderhoudscontracten software	U			250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €
OCMW	011100	Fiscale en financiële diensten	6130050 Vergoeding samenwerkingsverband	U			1.750,00 €	1.781,50 €	1.813,57 €	1.846,21 €	1.879,44 €	1.913,27 €
OCMW	090000	Sociale bijstand	6150060 Lidmaatschappen	U			3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €
			6150090 Opleidingskosten personeel	U			200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €
			6151040 Reis- en verblijfskosten	U			250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €
			6201000 Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - vastbeno	U			29.808,48 €	30.404,65 €	31.012,74 €	31.633,00 €	32.265,66 €	32.910,97 €
			6211000 Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - vastbenoemd	U			12.166,56 €	12.409,89 €	12.658,09 €	12.911,25 €	13.169,48 €	13.432,87 €
			6231000 Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	U			250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €
			6231030 Maatlijcheques	U			650,00 €	650,00 €	650,00 €	650,00 €	650,00 €	650,00 €
			6232000 Arbeidsongevallenverzekering	U			250,00 €	254,50 €	259,08 €	263,74 €	268,49 €	273,32 €
			6480110 Leefloon (50% - 65%)	U			407,20 €	407,20 €	407,20 €	407,20 €	407,20 €	407,20 €
			6480140 Soc. Integratieproject student (60% - 75%)	U			7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €
			6481010 Steun in specien	U			2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €
			6481030 Steun in medische kosten	U			1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
			6481040 Steun in verblijfskosten opvangthuizen, WZC en kindertehuis	U			500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €
			6481041 Manteizorgtoelage	U			10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
			6481050 Steun voor begrafeniskosten	U			1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €
			6481070 Steenkooltoelage	U			1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
			6481080 Toelage voor thuisbezorgde maaltijden	U			1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
			6481090 Brandstoftoelage	U			1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €
			6482000 Cultuursubsidies aan cliënten KB 08-04-03	U			7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €
			6483200 Steun in natura en bijdragen in het kader van de wet van 2 a	U			300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €
			6493999 Anders tussenkomsten aan intergemeentelijke samenwerking, bo	U			1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
			7403999 Overige werkingtoelage aangaande personeelsaanlegenheden	U	AP2025/14	AP2025/14/02	500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
			7408110 Subsidies Leefloon (50% - 65%)	O			4.025,00 €	4.025,00 €	4.025,00 €	4.025,00 €	4.025,00 €	4.025,00 €
			7408150 Subsidies Personeelskosten (100%)	O			500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €
			7408180 Subsidies Soc. Integratieproject student (60% - 75%)	O			1.350,00 €	1.350,00 €	1.350,00 €	1.350,00 €	1.350,00 €	1.350,00 €
			7408310 Subsidies brandstoftoelage	O			7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €
			7408320 Cultuursubsidies aan cliënten KB 08-04-03	O			500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €
			7409999 Overige specifieke werkingssubsidies	O			450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €
			7481000 Recuperatie Steun in specien	O			1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
			7481009 Recuperatie Voorschotten op andere uitkeringen	O			2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €
			7481030 Recuperatie Steun in medische kosten	O			500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €
			7481040 Recuperatie Steun in verblijfskosten opvangthuizen, WZC en	O			1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €

159

## **4.9. Detail van het investeringsbudget**

Entiteit	Relatering	Btrem	Actie	Actieplan	Investeringproject	Subproject	U/O	Omschrijving	detaillijn	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Totaal meerjarenplan
GEMEENTE	1500000	001000	PLF	PLF	IP2025/OVERIG	20	O	Vlaams Fonds voor plattelandsinvesteringen		102.683,00 €	102.683,00 €	102.683,00 €	102.683,00 €	102.683,00 €	102.683,00 €	616.098,00 €
GEMEENTE	2300000	011900	PLF	PLF	IP2025/OVERIG	10	U	Materiaal technische dienst		2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	15.000,00 €
GEMEENTE	2400000	011900	PLF	PLF	IP2025/OVERIG	12	U	Aankoop bureaus		10.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10.000,00 €
GEMEENTE	2410000	011900	PLF	PLF	IP2025/OVERIG	11	U	Server/PC		6.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	6.000,00 €
GEMEENTE	2430000	011900	PLF	PLF	IP2025/OVERIG	13	U	Aankoop gemeentevetuig		115.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	115.000,00 €
GEMEENTE	1500000	019000	AP2025/01/02	AP2025/01	IP2025/OVERIG	3	O	Restauratie gemeentehuis		834.809,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	834.809,00 €
GEMEENTE	2210007	019000	AP2025/01/01	AP2025/01	IP2025/OVERIG	5	U	Renovatie kerkplein 1 Horeboko		11.000,00 €	25.000,00 €	250.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	286.000,00 €
GEMEENTE	2220007	019000	AP2025/01/02	AP2025/01	IP2025/OVERIG	6	U	Ontwikkeling parkeerterrein gemeentehuis		25.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	25.000,00 €
GEMEENTE	2700007	019000	AP2025/01/02	AP2025/05	IP2025/OVERIG	1	U	Restauratie gemeentehuis		1.074.124,50 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.074.124,50 €
GEMEENTE	2140000	020000	AP2025/05/01	AP2025/05	IP2025/05	1	U	Stude trage wegen		0,00 €	10.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10.000,00 €
GEMEENTE	2240007	020000	AP2025/05/02	AP2025/05	IP2025/05	4	U	Ketse		20.000,00 €	180.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	200.000,00 €
GEMEENTE	2240007	020000	AP2025/05/02	AP2025/05	IP2025/05	3	U	Verbreiden en verhardten Kullaarsweg		95.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	95.000,00 €
GEMEENTE	2240007	020000	AP2025/06/01	AP2025/06	IP2025/OVERIG	17	U	Rolegem, Auwerikstr., Tonnestr., Korsele, A. Hansstr., K. Willemdreef		350.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	350.000,00 €
GEMEENTE	2240007	020000	AP2025/06/02	AP2025/06	IP2025/OVERIG	18	U	Fonteinstraat, Kromstraat, Vrijbeke		135.290,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	135.290,00 €
GEMEENTE	2250000	020000	AP2025/05/03	AP2025/05	IP2025/05	2	U	Fietsenstallingen		2.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2.000,00 €
GEMEENTE	2841000	021000			IP2025/OVERIG	14	U	Kapitaalaflossing De Lijn		24,00 €	25,00 €	26,00 €	27,00 €	28,00 €	29,00 €	159,00 €
GEMEENTE	6640050	031000	AP2025/06/03	AP2025/06	IP2025/OVERIG	19	U	Tekorten investeringsfonds Aquario		0,00 €	339.493,00 €	600.000,00 €	600.000,00 €	600.000,00 €	600.000,00 €	2.739.493,00 €
GEMEENTE	2240007	034100	AP2025/03/01	AP2025/03	IP2025/OVERIG	26	U	Erosiebestrijding Kromstraat		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
GEMEENTE	2240007	034100	AP2025/03/01	AP2025/03	IP2025/OVERIG	27	U	Erosiebestrijding Rokagem		15.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	15.000,00 €
GEMEENTE	6640020	040000			IP2025/OVERIG	15	U	Investeringssubsidie brandweer		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
GEMEENTE	2140000	060000	AP2025/07/01	AP2025/07	IP2025/OVERIG	16	U	Investeringssubsidie politiekazernes, rec.investeringen + vorige dienstjaren		9.593,28 €	7.840,42 €	7.467,28 €	8.201,46 €	7.770,00 €	9.623,95 €	35.000,00 €
GEMEENTE	2289000	067000	PLF	PLF	IP2025/OVERIG	24	U	RUP zonevreedms bedrijven		19.836,63 €	19.836,63 €	14.638,86 €	14.638,86 €	14.638,86 €	14.638,86 €	50.496,39 €
GEMEENTE	2210007	070100	AP2025/11/03	AP2025/11	IP2025/11	9	U	Buitengewoon onderhoud/uitbreiding OV		50.000,00 €	50.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	98.228,70 €
GEMEENTE	2210007	070500	AP2025/11/02	AP2025/11	IP2025/11	3	U	Omvorming kerk tot cultuurcentrum		100.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	100.000,00 €
GEMEENTE	1500000	072900			IP2025/OVERIG	3	O	Opmaak beheersplan kerk Sint-Cornelius		250.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	250.000,00 €
GEMEENTE	2140000	072900			IP2025/OVERIG	4	U	Opmaak beheersplan kerk Sint-Cornelius		80.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	80.000,00 €
GEMEENTE	2300000	074000	PLF	PLF	IP2025/OVERIG	7	U	Vernieuwing verlichting voetbatterrein		15.493,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	15.493,00 €
GEMEENTE	2210007	075000	AP2025/11/01	AP2025/11	IP2025/11	1	U	Vloer, dak en koepels, verwarming zonnepanelen		14.291,50 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	14.291,50 €
GEMEENTE	6640041	079001			IP2025/OVERIG	8	U	OLV Hemelvaart		200.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	200.000,00 €
GEMEENTE	2300000	094500	PLF	PLF	IP2025/OVERIG	25	U	Kookplaat + inbouwmicrogolf		1.500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.500,00 €
GEMEENTE	2400000	094500	AP2025/13/02	AP2025/13	IP2025/OVERIG	23	U	Vernieuwen inboede		10.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10.000,00 €